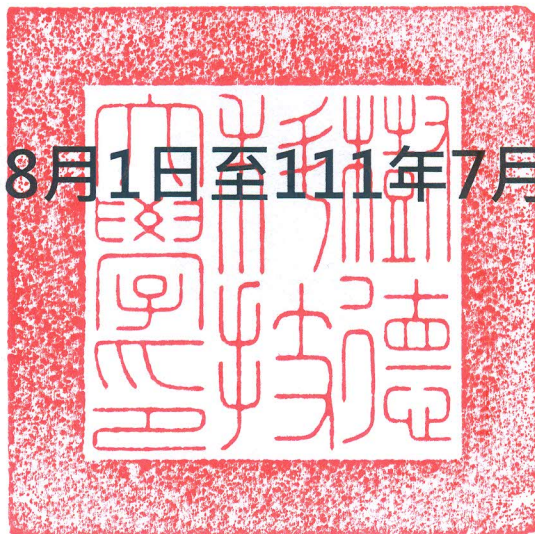


樹德科技大學

110學年度

(自110年8月1日至111年7月31日止)



預 算 書

樹 德 科 技 大 學

110學年度預算書目錄

一、預算說明書	第1-4頁
二、收支餘絀預計表	第5頁
三、預計長期營運資產變動表	第6-7頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表	第8-20頁
五、預計借款變動表	第21頁
六、收入預算明細表	第22-23頁
七、成本與費用預算明細表	第24-25頁
八、各項預計收入計算表	第26-32頁
九、各項預計成本與費用計算表	第33-40頁
十、預計購建土地及重大工程明細表	第41-42頁
十一、最近5年現金概況表	第43頁
附件一、組織架構圖	第44頁
附件二、110學年度重要校務計畫	第45-54頁
附件三、預計董監事酬勞支出及獎助學金提撥檢核表	第55頁

樹德科技大學

預算說明書

110學年度

全4頁第1頁

壹、學校組織及職掌：

1.本校組織架構圖如附件一。

2.現行組織單位主要職掌：

<1>教務處:掌理全校註冊、招生考試、課務、教務及教學相關計畫事項。

<2>總務處:掌理全校文書、事務、採購、出納、營繕、保管、環安及其他總務事項。

<3>學生事務處:掌理全校學生生活輔導、校園安全維護、課外活動指導、新生活動辦理、服務學習推動、學生住宿服務、僑外陸生服務與輔導、健康促進、諮商輔導與心理健康推廣、身心障礙學生輔導、導師業務、學生實習、就業輔導、校友聯絡、學生職涯發展、原住民族學生相關事宜及其他活動服務與輔導事項。

<4>圖書館:負責全校圖書管理、蒐集教學研究資料、提供圖書資訊服務及其他圖書資源推廣服務事項。

<5>進修部：掌理全校在職進修班、夜間進修班有關教務、學生事務與總務等事項。

<6>電子計算機中心:負責提供教學、研究、行政等所需電腦設備、網路管理、系統開發、電子化服務及其他服務事項。

<7>秘書室：掌理全校機要、校務發展、議事及法規等事務。

<8>人事室:掌理全校教職員人力資源規劃與人事服務等事項。

<9>會計室:掌理全校會計、統計及財務管理等事項。

<10>研究發展處：掌理全校學術研究之規劃與推動、研究計畫、專利技轉及其他研究發展相關事項。

<11>推廣教育中心：統籌規劃辦理全校推廣教育事務。

<12>公共事務處：掌理對外公共關係、新聞聯絡及招生宣導等事項。

<13>國際及兩岸事務處：掌理本校國際及兩岸之各項業務。

<14>體育室：綜理體育教學課程、校隊組訓、校內外體育活動競賽及運動場地設備管理之各項業務。

<15>稽核室：全校稽核工作之執行。

<16>創新育成中心、文化創意數位內容技術研發中心及非營利組織研究發展中心：因應教學、研究、實驗及實習等需要設置與運作。

<17>教學與學習資源中心：掌理規劃課程教材、教師成長、教學環境、學生職涯發展與教學評鑑等事項。

<18>產學營運總中心：整合各系所教師跨領域之技術及研究能力，達成教學研究、產學合作等事項。

<19>語文暨國際教學中心：為提升校內教職員生之語文能力，提供校內外人士語文進修及檢測之管道等事項。

<20>校務研究辦公室：負責蒐集、彙整、研析、典藏與傳播校務研究各項報告與統計資料。

樹德科技大學

預算說明書

110學年度

全4頁第2頁

貳、重要校務計畫：

本校110學年度重要校務計畫詳如附件二。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

各項收入1,282,799,593元

(一)本學年度預估學雜費收入867,480,773元，係依照109學年度收費標準估算，較上學年度預算數938,382,573元，減少70,901,800元，約7.56%，係預估學生人數由10,073人調降為9,400人所致。

(二)本學年度依推廣教育中心課程規劃預估推廣教育收入35,747,900元，較上學年度預算數36,932,200元，減少1,184,300元，約3.21%，主要係各類學士及碩士學分班收入預計減少所致。

(三)本學年度預估產學合作收入8,021,285元，較上學年度預算數8,808,700元，減少787,415元，約8.94%，主要係預估科技部核定研究計畫數減少所致。

(四)本學年度其他教學活動收入13,612,910元，較上學年度預算數13,920,210元，減少307,300元，約2.21%，差異不大，主要係游泳池、托嬰中心及休閒運動中心收入已達飽和趨於穩定所致。

(五)本學年度補助及受贈收入182,427,350元，較上學年度預算數182,614,767元，減少187,417元，約0.10%，主要係預估整體發展獎補助計畫及高教深耕計畫獎補助款額度持平所致。

(六)本學年度財務收入6,932,000元，較上學年度預算數7,503,000元，減少571,000元，約7.61%，主要係預估銀行存款餘額減少及存款利率降低所致。

(七)本學年度其他收入168,577,375元，較上學年度預算數175,513,065元，減少6,935,690元，約3.95%，主要係預計受託計畫案收入減少所致。

二、成本與費用預算說明：

各項成本與費用1,381,066,512元

(一)本學年度董事會支出14,238,808元，較上學年度預算數14,327,464元，減少88,656元，約0.62%，主要係預計業務費減少所致。

(二)本學年度行政管理支出289,082,389元，較上學年度預算數309,636,308元，減少20,553,919元，約6.64%，主要係逐年檢討控管員額，減少人事費及退休撫卹費，另擲節經費，減少業務費支出所致。

樹德科技大學

預算說明書

110學年度

全4頁第3頁

(三)本學年度教學研究及訓輔支出880,824,872元，較上學年度預算數923,419,136元，減少42,594,264元，約4.61%，主要係逐年檢討業務費支出習性，擲節經費減少支出所致。

(四)本學年度獎助學金支出118,951,424元，較上學年度預算數126,294,934元，減少7,343,510元，約5.81%，主要係預計學生人數減少，預期申請獎助學金相對減少所致。

(五)本學年度推廣教育支出30,084,082元，較上學年度預算數19,528,235元，增加10,555,847元，約54.05%，主要係將原漏估列的職訓局委辦課程費用，於110學年度補估列，致業務費支出增加所致。

(六)本學年度產學合作支出7,839,347元，較上學年度預算數8,680,000元，減少840,653元，約9.68%，主要係預估科技部核定研究計畫數減少所致。

(七)本學年度其他教學活動支出16,961,860元，較上學年度預算數17,235,911元，減少274,051元，約1.59%，主要係托嬰中心人事費及業務費預計節省成本所致。

(八)本學年度其他支出23,083,730元，較上學年度預算數22,913,730元，增加170,000元，約0.74%，主要係超額年金給付增加所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

不動產、房屋及設備56,027,295元

(一)本學年度土地改良物增置0元，較上學年度預算數13,011,899元，減少13,011,899元，主要係本期預計無新增土地改良物所致。

(二)本學年度機械儀器及設備增置39,703,132元，較上學年度預算數37,260,768元，增加2,442,364元，約6.55%，主要係110學年度較109學年度多更新汰換1間電腦教室65組電腦設備所致。

(三)本學年度圖書及博物增置6,644,542元，較上學年度預算數6,550,582元，增加93,960元，約1.43%，主要係增加購置電子資料庫所致。

(四)本學年度其他設備增置9,679,621元，較上學年度預算數9,740,812元，減少61,191元，約0.63%，主要係本學年度購置設備，依各單位規劃採購項目，其會計項目較多歸屬為「機械儀器及設備」，歸屬「其他設備」相對較少所致。

(五)本學年度購建中營運資產增置0元，較上學年度預算數272,243,050元，減少272,243,050元，約100.00%，因原定「演藝教學大樓新建工程」於申請建照過程中，經高雄市政府都發局函覆本校需先辦理變更開發計畫書，且變更開發計畫書須依據現行法令「非都市土地開發審議作業規範」於基地周邊留設「10公尺」緩衝綠帶，以致本案規劃設計圖說及評估計畫均須辦理變更。本校考量法令規定於建築基地周邊留設「10公尺」緩衝綠帶，若變更建築設計後，其實質功能與原規劃構想不合，且辦理變更開發計畫尚待釐清及後續辦理程序曠日廢時，故分別於109年6月9日簽請校長核准及109年10月17日經第7屆第9次董事會會議核准同意停止興建「演藝教學大樓」。

樹德科技大學

預算說明書

110學年度

全4頁第4頁

無形資產7,182,856元

本學年度電腦軟體增置7,182,856元，較上學年度預算數4,123,180元，增加3,059,676元，約74.21%，主要係電算中心增購資安軟體及教學單位新增教學軟體所致。

肆、其他必要說明事項：

動用以前年度資金賸餘29,823,264元

成本與費用中折舊與攤銷金額計112,653,806元(含圖書報廢金額100,000元)與財產交易短絀金額計19,000,000元，不影響現金資金流出，故成本與費用的現金資金需求為1,249,412,706元，加上增置重要長期營運資產資金需求共計1,312,622,857元，高於本學年度收入預算，故動用以前年度賸餘資金29,823,264元。

樹德科技大學
收支餘絀預計表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,395,168,459	各項收入	1,282,799,593	1,313,849,900	(31,050,307)	(2.36)
935,360,480	學雜費收入	867,480,773	866,045,019	1,435,754	0.17
34,532,923	推廣教育收入	35,747,900	34,344,772	1,403,128	4.09
11,086,678	產學合作收入	8,021,285	8,078,243	(56,958)	(0.71)
11,796,159	其他教學活動收入	13,612,910	11,692,243	1,920,667	16.43
200,408,537	補助及受贈收入	182,427,350	208,342,000	(25,914,650)	(12.44)
6,932,830	財務收入	6,932,000	6,587,291	344,709	5.23
195,050,852	其他收入	168,577,375	178,760,332	(10,182,957)	(5.70)
1,382,761,026	各項成本與費用	1,381,066,512	1,311,186,853	69,879,659	5.33
13,928,445	董事會支出	14,238,808	13,958,880	279,928	2.01
290,116,196	行政管理支出	289,082,389	266,899,543	22,182,846	8.31
888,371,074	教學研究及訓輔支出	880,824,872	842,808,417	38,016,455	4.51
120,347,018	獎助學金支出	118,951,424	114,411,901	4,539,523	3.97
31,887,423	推廣教育支出	30,084,082	30,931,919	(847,837)	(2.74)
9,994,957	產學合作支出	7,839,347	7,650,000	189,347	2.48
14,138,273	其他教學活動支出	16,961,860	15,144,058	1,817,802	12.00
13,977,640	其他支出	23,083,730	19,382,135	3,701,595	19.10
12,407,433	本期餘絀	(98,266,919)	2,663,047	(100,929,966)	(3,790.02)



樹德科技大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,959,432,629	56,027,295	48,100,000	0	4,967,359,924	
土地	499,380,218	0	0	0	499,380,218	
土地改良物	251,079,091	0	0	0	251,079,091	
房屋及建築	2,624,539,475	0	0	0	2,624,539,475	
機械儀器及設備	314,225,077	39,703,132	3,000,000	0	350,928,209	註1
圖書及博物	329,552,391	6,644,542	100,000	0	336,096,933	增加明細詳第 16頁。
其他設備	939,594,168	9,679,621	45,000,000	0	904,273,789	註2
購建中營運資產	1,062,209	0	0	0	1,062,209	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,974,592,719	105,339,700	29,000,000	0	2,050,932,419	
土地改良物	222,991,233	8,903,000	0	0	231,894,233	
房屋及建築	825,038,639	43,309,000	0	0	868,347,639	
機械儀器及設備	118,970,514	19,017,490	2,160,000	0	135,828,004	
其他設備	807,592,333	34,110,210	26,840,000	0	814,862,543	
不動產、房屋及設備淨額	2,984,839,910	(49,312,405)	19,100,000	0	2,916,427,505	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	149,518,671	7,182,856	3,200,000	0	153,501,527	
電腦軟體	132,403,638	7,182,856	3,200,000	0	136,386,494	註3
租賃權益	17,115,033	0	0	0	17,115,033	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	139,733,892	7,214,106	3,200,000	0	143,747,998	
電腦軟體	124,812,321	6,362,000	3,200,000	0	127,974,321	
租賃權益	14,921,571	852,106	0	0	15,773,677	
無形資產淨額	9,784,779	(31,250)	0	0	9,753,529	
合計	2,994,624,689	(49,343,655)	19,100,000	0	2,926,181,034	



樹德科技大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

備註：

註1：增加明細詳第8頁至第15頁。

註2：增加明細詳第16頁至第19頁。

註3：增加明細詳第19頁至第20頁。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				39,703,132	
硬碟	2503課服組	1	11,490	11,490	提供交通服務社使用。
平板充電車	2503課服組	1	150,000	150,000	提供各社團使用。
平板電腦(10.2吋、128GB含皮套)	2503課服組	12	14,000	168,000	提供各社團使用。
直立式電子海報機	2503課服組	1	43,160	43,160	提供各社團使用。
單眼相機(2,420萬像素CMOS影像感測器)	2503課服組	1	19,500	19,500	提供攝影社使用。
筆記型電腦(Intel Core i7-8565U 1.8 GHz、硬碟：1TB + SATA3 256G M.2 SSD、15.6 FHD 霧面寬螢幕 (LED))	2513職發中心	1	35,000	35,000	舉辦學生升學、就業相關講座活動。
視聽設備購置費	2603事務組	1	180,000	180,000	逐步汰換校園大型空間老舊視聽音響設備。
教學行政事務設備購置	2603事務組	1	450,000	450,000	新增各單位辦公室、教室(含階梯教室、禮堂、會議室)、辦公室事務設備及行政單位門禁設備。
委外經營場所設備購置與汰換	2603事務組	1	50,000	50,000	依經營場所需求設備購置或汰換。
營繕修繕設備與業務特殊設備購置使用	2605營繕組	1	10,000	10,000	購置修繕相關設備及規劃繪製更新全校工程CAD圖檔及整合全校各大樓監控資訊。
污水處理廠設備購置	2608環安組	1	130,000	130,000	汰換兩座污水處理廠老舊、故障之機具設備，以維持污水處理廠正常運作。
校園環境安全設備購置	2608環安組	1	35,000	35,000	環境安全衛生設施設備之改善、汰換與建置。
個人電腦(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟 512GB M.2 SSD固態硬碟)、21.5吋(含以上)螢幕)	3001圖書館	2	29,100	58,200	提供師生檢索圖書館資源及利用相關軟體完成課業。
個人電腦(Intel Core i5-10400 含以上、記憶體: 16G 含以上、硬碟: 1T SSD 含以上及HDD 3TB 含以上)	3101電算中心	4	34,900	139,600	開發校務系統使用。
電腦主機(Intel Core i7-10700、記憶體:8GB DDR4 3200(8GB*1)、硬碟:1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD固態硬碟)	3101電算中心	17	27,500	467,500	110學年度行政人員及新進人員電腦購置。
電信機房設備	3101電算中心	1	192,439	192,439	新增電信機房內設備。
更新核心路由器第五期款	3101電算中心	1	480,000	480,000	維持高可用率及低延遲的網路連線。
校園網路及伺服器設備	3101電算中心	1	1,240,000	1,240,000	更新校區舊網路交換器與伺服器、更新存取器維護無線網路品質、更新layer3路由器。
個人電腦(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD固態硬碟)、21.5吋(含以上)螢幕)	3101電算中心	132	31,800	4,197,600	更新電算中心LB210、LB216電腦教室主機、螢幕及互動教學系統。
高效能快閃記憶體儲存設備	3101電算中心	1	4,284,000	4,284,000	維持高可用率及低延遲的網路連線。
無線存取控制點建置	3101電算中心	1	966,000	966,000	維持高可用率及低延遲的網路連線。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
筆記型電腦(Intel Core i7-10510U Processor 1.8 GHz、PCIE 256G M.2 SSD +SATA 1TB、15.6吋 FHD (1920x1080)霧面防眩光寬螢幕(LED))	3301校務發展委員會	1	29,500	29,500	會議報告使用。
平板設備(12.9吋、1TB)	3903國際交流事務組	1	61,390	61,390	境內外參加教育展、國際論壇、合作辦理相關文化及學術交流使用之平板設備。
筆記型電腦(i7-10510U、1T+256G SSD、14吋、Win10Pro3Y)	510A經營管理研究所	1	40,000	40,000	學生上課及論文發表使用。
個人電腦(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB M.2 SSD固態硬碟、21.5吋(含以上)螢幕)	5111企管系	10	33,500	335,000	提供電腦專業教室教學使用。
印表機(A3彩色)	5111企管系	1	56,000	56,000	提供教學使用。
掃描器(掃描範圍自動送紙器 8.5 x 65 (英吋)216 x 1651(公厘))	5111企管系	1	28,000	28,000	提供教學使用及學生競賽活動掃描使用。
NAS儲存裝置	5111企管系	1	28,000	28,000	提供教學使用。
筆記型電腦(Intel Core i7-10510U 1.8 GHz、記憶體：DRAM DDR4 8G (Max 16G)、顯卡：Nvidia MX 250 2G獨顯、硬碟：512G PCIE SSD、15.6 FHD)	5111企管系	2	43,000	86,000	提供學生專題發表及教學使用。
伺服器	5111企管系	1	40,000	40,000	提供教學使用。
互動式電子黑板	5111企管系	1	198,000	198,000	提供教學使用。
筆記型電腦(IntelR Core i7-8565U Processor、8GB DDR4 2400(on board)、256G M.2SSD+SATA3 1T HDD、15.6FHD)	5121金融系	26	30,000	780,000	教學器材、專業教室使用。
單槍投影機(5500流明(含)以上、輸入端子-D-sub-15pin * 1(含)以上、HDMI *1、輸出端子-D-sub-15pin * 1)	5121金融系	3	28,000	84,000	教學設備及教學器材汰換。
平板電腦(10.2吋、128GB)	5121金融系	26	13,500	351,000	教學設備及教學器材汰換。
電腦主機(Intel Core i7-10700、顯示卡:Geforce RTX 3070 8GB GDDR6、1TB+256G M.2 PCIE SSD)	5141休觀系	4	87,900	351,600	休閒活動企劃課程使用。
螢幕(螢幕曲率1500R VA曲面廣視角面板)	5141休觀系	4	12,400	49,600	休閒活動企劃課程使用。
筆記型電腦(Intel Core i7-1065G7、8GB、SSDeMMC：512GB、14" FHD)	5141休觀系	3	40,000	120,000	實務專題與研究方法課程使用。
類單眼相機(1.0吋 Exmor RSR CMOS 感光元件)	5141休觀系	2	48,735	97,470	蒐集資料及活動紀錄。
可攜式投影機(3000流明(含)以上)	5141休觀系	1	33,400	33,400	擴充現有教室課程與專案使用。
電動螢幕(135吋)	5141休觀系	2	14,745	29,490	擴充現有教室課程與專案使用。
彩色雷射印表機(A4列印,掃描,複印,傳真)	5141休觀系	1	29,400	29,400	地方創生與休閒活動體驗管理課程使用。
單槍投影機(6000流明(含)以上)	5141休觀系	1	76,000	76,000	活動企劃相關課程教學使用。
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB M.2 SSD固態硬碟)	5141休觀系	1	27,200	27,200	導覽解說專業教室新增設備教學使用。
多媒體數位託播機台	5141休觀系	2	109,000	218,000	實務專題研究、系形象建立及一般課堂教學使用。
小型粉圓成型機	5141休觀系	1	58,800	58,800	航空飲務貴賓室飲務相關課程教學使用。
投影機(5500流明(含)以上、輸入端子-D-sub-15pin *2、HDMI *2、輸出端子-D-sub-15pin(共用Computer 2) *1)	5141休觀系	1	36,000	36,000	提升教學品質。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
桌上型標籤機	5141休觀系	1	15,225	15,225	航空飲務貴賓室飲務相關課程教學使用。
半熱風烘豆機	5141休觀系	1	105,000	105,000	航空飲務貴賓室飲務相關課程教學使用。
數位相機(2,010 萬像素、24 - 200 mm F2.8 - 4.5 高解析度變焦鏡頭)	5141休觀系	1	32,500	32,500	提升教學品質。
數位相機(2,420萬像素+16-50mm鏡頭)	5141休觀系	1	29,500	29,500	提升教學品質。
微型單眼相機	5141休觀系	1	93,000	93,000	提升教學品質。
微型單眼相機鏡頭	5141休觀系	1	60,000	60,000	提升教學品質。
相機腳架	5141休觀系	1	14,500	14,500	提升教學品質。
持續燈	5141休觀系	2	39,500	79,000	提升教學品質。
外接監視螢幕	5141休觀系	1	24,000	24,000	擴充現有教室課程使用。
高速運算虛擬平台	5151流通系	1	450,000	450,000	多部虛擬化主機資源平台，提供智慧商店應用軟體開發及功能驗證使用。
不斷電系統	5151流通系	1	10,848	10,848	維持伺服器的不間斷運行，防止電腦數據丟失、網絡中斷或儀器失去控制。
高速網路資安防火牆	5151流通系	1	100,000	100,000	智慧商店資訊系統網路防護，避免駭客入侵及資料保護使用。
網路資料儲存陣列	5151流通系	1	78,000	78,000	智慧商店檔案備份。
個人電腦(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟 512GB M.2 SSD固態硬碟、電腦顯示卡Nvidia、還原卡、21.5吋螢幕)	5151流通系	9	36,310	326,790	專題研討室學生學習討論使用。
筆記型電腦(CPU i7-9750H、15.6吋、硬碟512GB M.2 NVMe PCIe SSDSSD、記憶體8GB DDR4-2666 *2、顯示卡GeForce GTX 1660 Ti GDDR6 6GB。)	5151流通系	2	43,000	86,000	學生專題討論進行簡報操作使用。
單槍投影機(5500流明(含)以上、輸入端子-D-sub-15pin * 2、HDMI * 2、HD-BaseT * 1 輸出端子-D-sub-15pin(共用Computer 2) * 1)	5151流通系	1	65,000	65,000	學生專題討論進行簡報操作使用。
數位相機(2,010 萬像素、24 - 120 mm F1.8 -2.8 高解析度變焦鏡頭)	5151流通系	2	23,900	47,800	拍攝電子商務平台的作品並紀錄學習過程。
電動銀幕(100吋、白色鋼琴鏡面烤漆、含安裝)	5151流通系	1	18,000	18,000	電子商務專業教室教學使用。
單槍投影機(3200流明、A4尺寸)	5151流通系	1	48,000	48,000	電子商務專業教室教學使用。
藍芽定位	5161行銷系	1	405,000	405,000	接收定位標籤的接收器，以便傳達人或物品的定位。
伺服器運算主機	5161行銷系	1	50,000	50,000	運算所接收的資訊的軌跡、定位點、冷熱點等的分析資料。
POE Switch 交換器	5161行銷系	1	14,000	14,000	乙太網路交換器將電力信號通過網線傳輸給需要供電的網絡設備，以供伺服器的使用。
WIN-CAMI 全數位預測撥號模組	5161行銷系	1	198,500	198,500	提高電話市場調查效率與品質、電話預撥篩選提高撥號正確率、降低調查時無反應誤差。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
網管型網路交換器	5161行銷系	3	37,000	111,000	可同時分享網路並提升電腦效能與品質，改善學生學習設備。
雷射投影燈	5161行銷系	2	135,000	270,000	可製作廣告、動畫、3D、影片、遊戲後，不受限於任何表面與形狀進行投影，如手錶、鞋子或衣服，進行即時互動體驗行銷。
全景3D相機	5161行銷系	2	16,000	32,000	3D影片拍攝剪輯、景深圖輸出、影片直播。
個人電腦(Intel Core i7-10700、記憶體16GB DDR4 2666(8GB*2、硬碟 512GB M.2 SSD固態硬碟、24吋螢幕)	5161行銷系	30	31,200	936,000	更新現有教室設備，提升教學品質。
羽網兩用電子穿線機	5171休運系	1	120,000	120,000	羽球及網球實務教學課程使用。
筆記型電腦(Intel Core i5-9300H 2.4 GHz、記憶體：8G DDR4、硬碟：512G SSD、13.3 IPS FHD)	5171休運系	2	30,000	60,000	教學用，於課程與討論提供學生即時蒐尋資料。
電子式握力器	5171休運系	3	12,000	36,000	擴充現有教學設備，提升教學品質。
無線式肌電圖系統	5171休運系	1	178,000	178,000	擴充現有教學設備，提升教學品質。
46吋防爆觸控型直立移動型看板	5171休運系	1	148,000	148,000	擴充現有教學設備，提升教學品質。
電腦主機(Intel Core i5-10500、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD固態硬碟、迅雷版還原卡)	5181會展系	30	26,800	804,000	汰換電腦教室電腦的硬體設備，讓師生使用上更穩定且快速。提升教學品質與設備。
筆記型電腦(Intel Core i5-8265U 1.6 GHz、記憶體：8G DDR4、硬碟：256G M.2SSD、14 FHD)	5181會展系	1	28,000	28,000	擴充現有教學設備，提升教學品質。
食品色差計	5191餐旅系	1	369,000	369,000	實作課程實務教學使用。
水活性測定儀	5191餐旅系	1	148,000	148,000	實作課程實務教學使用。
總極性化合物測定儀	5191餐旅系	1	23,800	23,800	實作課程實務教學使用。
物性測定儀	5191餐旅系	1	365,000	365,000	實作課程實務教學使用。
萬能蒸烤箱	5191餐旅系	1	294,000	294,000	實作課程實務教學使用。
筆記型電腦(Intel Core i5-9300H 2.4 GHz、記憶體：8G DDR4、硬碟：512G SSD、14 FHD)	5191餐旅系	2	33,900	67,800	實作課程實務教學使用。
雷射雕刻機	5191餐旅系	1	22,800	22,800	實作課程實務教學使用。
電磁加熱攪拌器	5191餐旅系	3	11,800	35,400	實作課程實務教學使用。
高速離心機	5191餐旅系	1	74,000	74,000	實作課程實務教學使用。
雷射印表機(A3彩色、內建自動雙面列印器)	5201應用-院長室	1	104,125	104,125	汰換教學用印表機。
VIVE虛擬實境系統	520A人類性學研究所	1	25,900	25,900	提供師生教學研究使用。
多向度生理回饋儀擴增感測器	520A人類性學研究所	1	25,000	25,000	提供師生教學研究使用。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第5頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
雷射印表機(A3黑白、雙面列印)	520A人類性學研究所	1	85,000	85,000	購置教學相關設備，改善教學品質。
個人電腦(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟 512GB M.2 SSD固態硬碟、21.5吋(含以上)螢幕)	5211應外系	10	30,270	302,700	提供應外系師生課程及輔導考照使用。
單槍投影機(5500流明(含)以上、輸入端子-D-sub-15pin * 1(含)以上、HDMI *1、輸出端子-D-sub-15pin * 1)	5211應外系	1	28,000	28,000	教學課程使用。
移動式攝影機	5211應外系	1	35,000	35,000	配合系上實施翻轉教學結合問題導向學習。
個人電腦(Intel Core i7-10700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟 512GB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	5211應外系	9	29,020	261,180	汰換電腦教室電腦的硬體設備，提升教學品質。
液晶顯示器	5221兒家系	3	18,160	54,480	汰換電腦教室電腦的硬體設備，提升教學品質。
筆記型電腦(Intel Core i7-1165G7 Processor 2.8 GHz、16GB、硬碟512GB PCIe 3.0 SSD、14 FHD)	5241NPO 發展中心	1	40,000	40,000	校外教學及社區工作坊、交流活動使用。
個人電腦(Intel Core i7-10700、DDR4 3200MHz 16G、1TB SATA 7200RPM 3.5 HDD +512GB M.2 NVMe PCIe 3.0 SSD、顯示卡、23.8吋螢幕)	5251社工學程	4	36,456	145,824	汰換電腦教室電腦的硬體設備，提升教學品質與設備。
三維熱熔擠製成型機組	530A應用設計所	1	225,000	225,000	落實教學創新及提升實作能力。
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB M.2 SSD固態硬碟)	530A應用設計所	1	27,200	27,200	落實教學創新及提升教學品質。
雷射成型處理器	530B建築與室內設計研究所	1	250,000	250,000	3D列印使用。
四軸作榫機	5311室設系	1	215,000	215,000	家具設計與製作專業木工機具設備。
自動縱剖鋸	5311室設系	1	425,000	425,000	家具設計與製作專業木工機具設備。
手動握式鑽孔機	5311室設系	1	80,000	80,000	家具設計與製作專業木工機具設備。
手提式雕刻修邊機	5311室設系	3	35,000	105,000	家具設計與製作專業木工機具設備。
手提式線鋸機	5311室設系	3	12,000	36,000	家具設計與製作專業木工機具設備。
手提式木工開榫機	5311室設系	2	26,000	52,000	家具設計與製作專業木工機具設備。
防爆安全燈具	5311室設系	18	11,025	198,450	降低粉塵濃度而產生燈泡閃燃爆炸。
實物投影機(Full HD 1080、內建麥克風、同步錄音錄影)	5311室設系	2	23,000	46,000	空間室內模型實物投影教學使用。
專業繪圖卡	5311室設系	25	13,500	337,500	提升3D繪圖設計運算效能。
電腦主機(Intel Core i7晶片組 Q370、8GB、512MB SSD 固態硬碟、顯卡4GB、ITMS還原軟體)	5311室設系	5	36,372	181,860	電腦輔助設計教學設備。
螢幕(27吋，曲面高速畫面更新率)	5311室設系	5	12,000	60,000	電腦輔助設計繪圖提升顯示效能。
平板電腦(12.9吋、256G)	5311室設系	2	40,000	80,000	手繪製圖教學使用。
直播系統移動工作站	5321視傳系	1	71,000	71,000	因應數位媒體設計之產業需求、專業養成與就業能力之培育課程使用。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第6頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
3D人工AI換臉技術外掛插件	5321視傳系	1	20,000	20,000	因應數位媒體設計之產業需求、專業養成與就業能力之培育課程使用。
臉部動態捕捉直播移動系統	5321視傳系	1	30,000	30,000	因應數位媒體設計之產業需求、專業養成與就業能力之培育課程使用。
網紅直播導播機	5321視傳系	1	260,000	260,000	因應數位媒體設計之產業需求、專業養成與就業能力之培育課程使用。
互動遠端教學展示手繪技術討論板	5321視傳系	1	60,000	60,000	因應數位媒體設計之產業需求、專業養成與就業能力之培育課程使用。
單槍投影機(5500流明(含)以上、輸入端子-D-sub-15pin * 1(含)以上、HDMI * 1、輸出端子-D-sub-15pin * 1)	5331流設系	8	28,000	224,000	教學與活動用。
第四代電腦多臂系統-24片綜	5331流設系	3	200,000	600,000	舊系統升級，以強化教學資源與提升學生學習成效。
掃描器(最大掃描寬度932.2mm)	5331流設系	1	351,750	351,750	教學與活動用。
檯面式木工修邊機組	5341產設系	1	181,000	181,000	木材工藝與工業設計相關課程教學使用。
檯面式多功能角度鋸組	5341產設系	1	162,500	162,500	木材工藝與工業設計相關課程教學使用。
雙層磨釉機	5341產設系	1	45,150	45,150	陶瓷工藝相關課程教學使用。
電熔爐	5341產設系	1	34,000	34,000	金屬工藝與工業設計相關課程教學使用。
3D列表機	5341產設系	1	168,000	168,000	設計相關課程及產品設計製作與成形教學使用。
個人電腦(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB M.2 SSD固態硬碟、顯示卡、23.8吋(含)以上螢幕)	5341產設系	1	36,090	36,090	設計相關課程及產品設計製作與成形教學使用。
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB M.2 SSD固態硬碟)	5341產設系	1	27,200	27,200	設計課程教學使用。
機械手臂無線實物投影機(機械手臂式設計無線實物投影機)	5341產設系	1	25,800	25,800	設計課程教學使用。
直立式砂輪機	5341產設系	1	70,000	70,000	木材工藝與工業設計相關課程教學使用。
真空鑄造機	5341產設系	1	48,720	48,720	金屬工藝與工業設計相關課程教學使用。
電腦主機(Intel Core i5-10400、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB +256GB SSD固態硬碟)	5341產設系	16	25,000	400,000	設計相關課程及產品設計製作與成形教學使用。
類比信號電腦廣播教學系統	5362動遊系	1	118,000	118,000	汰換電腦教室之原廣播設備。
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB M.2 SSD固態硬碟、顯示卡)	5362動遊系	50	28,670	1,433,500	支援2D/3D原畫創作。
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD固態硬碟、還原卡、顯示卡)	5362動遊系	21	37,600	789,600	影音後製媒體製作。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第7頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
製播專用電腦(Intel Core i9-10900、記憶體32GB (16G*2)、硬碟2TB、固態硬碟 500G、顯示卡、電源供應器850W)	5362動遊系	1	130,000	130,000	影音後製媒體製作。
VR虛擬實境頭戴式顯示器	5362動遊系	4	20,000	80,000	支援2D/3D原畫創作。
VR虛擬實境專用電腦(Intel Core i7-10700、記憶體32GB (16G*2)、硬碟2TB、固態硬碟 512G、顯示卡)	5362動遊系	2	66,000	132,000	支援2D/3D原畫創作。
UPS不斷電系統	5372表藝系	1	14,500	14,500	課程及演出使用。
電腦錄音介面	5372表藝系	1	24,000	24,000	課程及演出使用。
數位監聽分配器	5372表藝系	1	11,150	11,150	課程及演出使用。
數位監聽輸入模組	5372表藝系	1	13,000	13,000	課程及演出使用。
數位監聽個人混音器	5372表藝系	6	14,000	84,000	課程及演出使用。
液晶電視	5372表藝系	1	25,000	25,000	課程及演出使用。
Macbook Pro	5372表藝系	1	48,900	48,900	課程及演出使用。
LED四合一蜂眼搖頭燈	5372表藝系	2	19,320	38,640	課程及演出使用。
光束電腦燈	5372表藝系	4	30,135	120,540	課程及演出使用。
三合一搖頭電腦燈	5372表藝系	4	38,432	153,728	課程及演出使用。
燈光訊號分配器	5372表藝系	2	10,500	21,000	課程及演出使用。
燈光控制台側翼推桿	5372表藝系	1	37,800	37,800	課程及演出使用。
霧機	5372表藝系	1	16,800	16,800	課程及演出使用。
筆記型電腦(Intel Core i7-9750H Processor2.6GHz、16GB、硬碟256G M.2 SS、15.6 FHD)	5382藝管系	2	29,000	58,000	配合課程開設，增進學生技能。
數位單眼相機(2,620萬像素全片幅尺寸CMOS 影像感應器)	5382藝管系	1	48,920	48,920	配合課程開設，增進學生技能。
數位攝影機	5382藝管系	1	50,980	50,980	配合課程開設，增進學生技能。
手持三軸穩定器	5382藝管系	2	11,900	23,800	配合課程開設，增進學生技能。
單槍投影機(5500流明(含)以上、輸入端子-D-sub-15pin * 1(含)以上、HDMI *1、輸出端子-D-sub-15pin * 1)	5382藝管系	1	28,000	28,000	保持設備效能，以提升學生技能。
鏡頭(TAMRON SP 24-70mm F/2.8)	5382藝管系	1	31,100	31,100	配合課程開設，增進學生技能。
鏡頭(SIGMA 14-24mm F2.8)	5382藝管系	1	37,500	37,500	配合課程開設，增進學生技能。
鏡頭(Canon EF 85mm f/1.8 USM)	5382藝管系	1	16,500	16,500	配合課程開設，增進學生技能。
液晶顯示器	5382藝管系	1	19,800	19,800	配合課程開設，增進學生技能。
平板電腦(10.9 吋、64GB/Wi-Fi、皮套)	5382藝管系	3	18,550	55,650	配合課程開設，增進學生技能。
數位相機(2,010 萬像素、24 - 70 mm F1.8 -2.8 高解析度變焦鏡頭)	5382藝管系	2	23,550	47,100	配合課程開設，增進學生技能。
三軸穩定器	5382藝管系	1	19,550	19,550	配合課程開設，增進學生技能。
錄音設備	5382藝管系	1	13,450	13,450	配合課程開設，增進學生技能。
錄音介面混音器	5382藝管系	1	17,650	17,650	配合課程開設，增進學生技能。
Insta360全景相機	5392電競學程	12	18,000	216,000	360影像創作設備。
相機(2,420 萬像素像素 APS-C Exmor CMOS 感光元件)	5392電競學程	5	27,000	135,000	360影像創作設備。
相機(2,420 萬像素像素 35 mm全片幅 (35.6 × 23.8 mm)，Exmor R CMOS 感光元件)	5392電競學程	1	55,000	55,000	媒體節目製作設備。
鏡頭(FE 24mm F1.4 GM)	5392電競學程	1	44,000	44,000	媒體節目製作設備。
數位相機(手持握把組合、24-200mm，F2.8-4.5 高解析變焦鏡頭)	5393美髮學程	1	37,000	37,000	教學與活動用。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第8頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB SATA 硬碟+512GB M.2 SSD 固態硬碟、顯示卡)	5411 資管系	22	31,090	683,980	資訊技術培訓課程使用。
電競螢幕(27型 IPS 2K 170hz 電競螢幕)	5411 資管系	25	12,640	316,000	資訊技術培訓課程使用。
多功能直播機	5411 資管系	1	34,900	34,900	資訊技術培訓課程使用。
數位相機 (16-50mm數位相機)	5411 資管系	1	28,000	28,000	汰換教學設備，提升教學品質。
數位相機(手持握把組合、24-70mm，F1.8-2.8 高解析變焦鏡頭)	5411 資管系	2	23,000	46,000	汰換教學設備，提升教學品質。
筆記型電腦(APPLE 13 吋 MacBook Pro)	5411 資管系	1	57,000	57,000	汰換教學設備，提升教學品質。
平板電腦(10.9 吋、64GB/Wi-Fi)	5411 資管系	1	18,000	18,000	汰換教學設備，提升教學品質。
個人電腦(Intel Core i7-9700、記憶體16GB DDR4 2666(8GB*2)、硬碟1TB SATA 硬碟+512GB M.2 SSD 固態硬碟、23.8吋(含以上)螢幕)	5421 資工系	23	33,000	759,000	支援物聯網、數位內容、軟體開發課程教學、學生專題製作及協同教學使用。
AIoT智慧機器人	5421 資工系	2	28,000	56,000	專題實作課程使用，提升專題實作品質。
筆記型電腦(Intel Core i5-10210U、記憶體16GB DDR4、1TB HDD+512G SSD、14 FHD)	5421 資工系	10	30,000	300,000	支援物聯網、數位內容、軟體開發課程教學、學生專題製作及協同教學使用。
智慧機器人開發套件	5421 資工系	8	23,900	191,200	支援物聯網、數位內容、軟體開發課程教學、學生專題製作及協同教學使用。
USB向量網路分析儀	5431 電通系	3	391,927	1,175,781	量測第五代行動通訊(5G)高階射頻電路訊號多埠模組測試。
電子校驗模組	5431 電通系	1	189,885	189,885	可對向量網路分析儀進行快速、方便和準確的校驗。
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟 512GB M.2 SSD 固態硬碟)	5431 電通系	22	25,500	561,000	系上課程所需、支援營隊活動、協同教學及校外專題競賽。
無人機教育訓練套組	5431 電通系	1	195,000	195,000	系上課程所需、協同教學及校外專題競賽。
電腦工作站(Intel Core i7-10700、記憶體:8GB DDR4、硬碟: 1TB SATA+M.2 1TB SSD、顯示卡)	5431 電通系	3	43,000	129,000	系上課程所需、協同教學及校外專題競賽。
32吋2K曲面電競螢幕	5431 電通系	13	11,369	147,797	系上課程所需、協同教學及校外專題競賽。
電腦主機(Intel Core i7-9700、記憶體8GB DDR4 2666(8GB*1)、硬碟1TB M.2 SSD 固態硬碟)	5431 電通系	1	27,200	27,200	系上課程所需、協同教學及校外專題競賽。
筆記型電腦(Intel Core i7-10510U、記憶體8GB DDR4 x 2、硬碟SATA3 256GB M.2 SSD +1TB、14 FHD)	7111 通識教育學院	3	28,100	84,300	提升教學相關設備之品質，提供教師及學生良好教學及學習環境。
電子張力控制送紗裝置及儲存式送紗裝置	7711 技術研發中心	1	100,000	100,000	配合課程開設，增進學生技能。
筆記型電腦(Intel Core i7-10510U、記憶體16G (on board)、512GB M.2 SSD、14 FHD、3年國際保固)	8301 語教中心	1	56,500	56,500	汰換教學設備，提升教學品質。
電腦主機(Intel Core i7-10700、記憶體:8GB DDR4 3200(8GB*1)、硬碟:1TB M.2 SSD 固態硬碟)	9101 推廣教育中心主任	36	28,700	1,033,200	汰換中正分部電腦教室設備。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書及博物				6,644,542	
中外文期刊、電子期刊	3001圖書館	1	2,000,000	2,000,000	增加期刊館藏，供師生閱覽。
中外文圖書、電子書	3001圖書館	3,000	130	390,000	增加圖書館藏，供師生閱覽。
視聽資料	3001圖書館	1	63,734	63,734	增加視聽資料館藏，供師生閱覽。
中日文圖書	3001圖書館	2,407	350	842,450	增加圖書館藏，供師生閱覽。
外文圖書	3001圖書館	962	1,861	1,790,282	增加圖書館藏，供師生閱覽。
外文電子書(永久授權)	3001圖書館	52	3,846	199,992	增加圖書館藏，供師生閱覽。
視聽資料(BD、VCD、DVD)	3001圖書館	158	4,798	758,084	增加圖書館藏，供師生閱覽。
中文電子書(永久授權)	3001圖書館	2,000	300	600,000	增加圖書館藏，供師生閱覽。
其他設備				9,679,621	
冷氣空調設備購置汰換及建置空調插卡計費系統	2605營繕組	1	1,500,000	1,500,000	汰換老舊或故障設備，增加節能效益。
機電設備購置	2605營繕組	1	1,500,000	1,500,000	校區及校內各大樓各項機電設施設備汰舊換新及購置。
校園監視安全設備購置	2608環安組	1	110,000	110,000	汰換及維修校園監視系統設備及老舊攝影機。
飲水系統設備購置	2608環安組	1	20,000	20,000	汰換老舊或故障之飲水機、RO中央處理系統設備、RO小主機設備、大型過濾桶、馬達等。
境外招生用直播設備	3903國際交流事務組	1	37,960	37,960	辦理境外招生、宣傳、國際遠距會議以及遠距課程。
互動式電子白板	5141休觀系	1	110,000	110,000	擴充現有教室課程與專案使用。
密碼鎖置物櫃	5141休觀系	2	10,000	20,000	教學資料與活動企劃書等相關文件的儲存空間。
三層開閉式玻璃白板	5141休觀系	1	48,000	48,000	活動企劃相關課程教學使用。
PlayStation 主機	5141休觀系	1	14,480	14,480	數位體驗課程使用並結合現有VR設備。
Nintendo Switch	5141休觀系	1	13,000	13,000	數位體驗課程使用並結合現有VR設備。
互動式裝修展示櫃體組裝	5311室設系	10	67,300	673,000	配合智慧場域之彈性與智慧布線之空間系統。
內藏燈具及投射燈	5311室設系	4	12,000	48,000	不同色溫度下各式組件的變化太樣呈現。
資訊顯示器	5311室設系	2	12,000	24,000	實務課程相關施工過程說明。
銅鑼	7111通識教育學院	1	170,000	170,000	搭配課程豐富課程內容。
行動電源	5221兒家系	5	15,000	75,000	提供學生在更多元之場地進行試教演練。
攀樹挽索組	5171休運系	2	15,750	31,500	溯溪實務、營地管理課程使用。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第10頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
油壓後躺椅(美髮後躺椅)	5393美髮學程	1	24,000	24,000	教師示範女士髮型用。
沐浴娃娃	5221兒家系	3	38,000	114,000	汰換保母術科練習設備。
攀樹用座式安全吊帶	5171休運系	4	13,000	52,000	溯溪實務、營地管理課程使用。
黑魔髮溫塑機	5393美髮學程	1	35,000	35,000	燙髮教學用。
鑷架	7111通識教育學院	1	22,000	22,000	搭配課程豐富課程內容。
沖水椅	5393美髮學程	5	70,800	354,000	洗髮教學用。
沐浴娃娃	5221兒家系	3	38,000	114,000	汰換保母術科練習設備。
攀樹滑輪組	5171休運系	2	20,941	41,882	溯溪實務、營地管理課程使用。
木箱鼓	7111通識教育學院	2	14,000	28,000	搭配課程豐富課程內容。
荷重元	5331流設系	1	22,000	22,000	原拉力試驗機系統功能擴充，強化教學資源與提升學生學習成效。
水果切片機	5141休觀系	1	19,800	19,800	航空飲務貴賓室飲務相關課程教學使用。
木箱鼓	7111通識教育學院	1	20,000	20,000	搭配課程豐富課程內容。
電動珠光銀幕(120吋)	5211應外系	1	10,000	10,000	提升語言課程教學品質。
行動吧台	5141休觀系	2	35,500	71,000	航空飲務貴賓室飲務相關課程教學使用。
全身式吊帶	5171休運系	3	19,166	57,498	溯溪實務、營地管理課程使用。
88鍵合成器鍵盤	5382藝管系	1	38,000	38,000	配合課程開設，增進學生技能。
電源順序開關	5372表藝系	1	21,000	21,000	課程及演出使用。
木箱鼓	7111通識教育學院	1	12,000	12,000	搭配課程豐富課程內容。
4-6人登山帳篷	5171休運系	4	33,490	133,960	溯溪實務、營地管理課程使用。
爵士鼓組	5382藝管系	1	42,000	42,000	配合課程開設，增進學生技能。
金杯鼓	7111通識教育學院	1	14,000	14,000	搭配課程豐富課程內容。
單人立槳浪板	5171休運系	4	38,000	152,000	用於水域運動及潛水課程中使用。
5片銅鈸套組	5382藝管系	1	32,000	32,000	配合課程開設，增進學生技能。
三開式活動機櫃	5372表藝系	1	12,600	12,600	課程及演出使用。
金杯鼓	7111通識教育學院	1	12,000	12,000	搭配課程豐富課程內容。
雙人立槳浪板	5171休運系	2	52,000	104,000	水域運動及潛水課程中使用。
金杯鼓	7111通識教育學院	1	12,000	12,000	搭配課程豐富課程內容。
長板衝浪板組	5171休運系	3	25,000	75,000	水域運動及潛水課程使用。
鋼鼓	7111通識教育學院	2	14,000	28,000	搭配課程豐富課程內容。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第11頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
練習用風浪板組	5171休運系	2	60,000	120,000	水域運動及潛水課程使用。
基本裝備A組	5171休運系	1	60,000	60,000	水域運動及潛水課程使用。
基本裝備B組	5171休運系	1	60,000	60,000	水域運動及潛水課程使用。
攀岩自動確保組	5171休運系	1	168,000	168,000	溯溪實務、營地管理課程使用。
爵士鼓隔音擋板	5372表藝系	1	58,000	58,000	課程及演出使用。
複合弓	2503課服組	1	60,000	60,000	提供射箭社使用。
複合弓配件	2503課服組	1	60,000	60,000	提供射箭社使用。
DJ控制器	2503課服組	1	34,000	34,000	提供電音社使用。
古箏	2503課服組	3	26,500	79,500	提供古箏社使用。
錄音套組	2503課服組	1	11,300	11,300	提供嘻研社使用。
電子自動射擊靶	2503課服組	1	34,000	34,000	提供樹巢武裝社使用。
效果器	2503課服組	1	89,000	89,000	提供熱音社使用。
合成器	2503課服組	1	17,500	17,500	提供爵鋼社使用。
窗型冷氣機	2605營繕組	24	26,884	645,216	更換新式符合省電之窗型冷氣
空調插卡系統	2605營繕組	12	26,884	322,608	更換新式符合省電之窗型冷氣
壓克力圖片架(含木作骨架)	5211應外系	1	17,516	17,516	配合系上實施翻轉教學結合問題導向學習。
電動式布幕	5181會展系	1	14,000	14,000	提升專業教室教學品質。
沙袋	5171休運系	2	21,400	42,800	擴充現有教學設備，提升教學品質。
11人制足球門	5171休運系	2	32,149	64,298	擴充現有教學設備，提升教學品質。
移動式羽球柱	5171休運系	1	15,080	15,080	擴充現有教學設備，提升教學品質。
三開式活動機櫃	5372表藝系	1	13,232	13,232	課程及演出使用。
製播螢幕顯示器	5362動遊系	6	28,000	168,000	提升專業教室教學品質。
製播專用棚燈	5362動遊系	16	13,750	220,000	提升專業教室教學品質。
立架專用棚燈	5362動遊系	3	40,000	120,000	提升專業教室教學品質。
數位混音機	5372表藝系	1	130,000	130,000	課程及演出使用。
擴大機(輸出功率@p0200W + 200W)	5181會展系	2	19,500	39,000	提升專業教室教學品質。
全真空管數位音箱	5382藝管系	1	38,981	38,981	配合課程開設，增進學生技能。
喇叭	5181會展系	2	14,500	29,000	提升專業教室教學品質。
無線手握麥克風組	5372表藝系	1	25,200	25,200	課程及演出使用。
吉他音箱頭	5382藝管系	1	25,000	25,000	配合課程開設，增進學生技能。
無線擴音機	5201應用-院長室	2	11,500	23,000	提升教學品質。
指向型麥克風	5362動遊系	1	10,400	10,400	影音後製媒體製作。
功率擴大機(頻率響應±1.0dB (1W, 8Ω, 20Hz to 20kHz))	5372表藝系	2	30,000	60,000	課程及演出使用。
吉他音箱	5382藝管系	1	13,000	13,000	配合課程開設，增進學生技能。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第12頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
被動式外場喇叭	5372表藝系	4	14,000	56,000	課程及演出使用。
貝斯吉他音箱	5382藝管系	1	24,000	24,000	配合課程開設，增進學生技能
麥克風前級	5372表藝系	1	20,000	20,000	課程及演出使用。
主動式錄音室監聽喇叭	5372表藝系	1	64,000	64,000	課程及演出使用。
手提式無線擴音機	5382藝管系	2	44,000	88,000	配合課程開設，增進學生技能。
爵士鼓收音麥克風	5372表藝系	1	48,000	48,000	課程及演出使用。
手提擴音器	5372表藝系	3	15,900	47,700	課程及演出使用。
貝斯音箱	5372表藝系	1	36,950	36,950	課程及演出使用。
監聽喇叭	2503課服組	1	14,000	14,000	提供嘻研社使用。
手提無線擴音機	2503課服組	3	23,900	71,700	提供各社團使用。
錄音麥克風	2503課服組	1	17,000	17,000	提供熱音社使用。
手提式無線擴音機	5181會展系	1	46,000	46,000	提升專業教室教學品質。
擴大機(輸出功率@p2100W +135W)	5382藝管系	1	19,250	19,250	課程及演出使用。
喇叭	5382藝管系	1	22,450	22,450	課程及演出使用。
無線麥克風	5372表藝系	1	26,460	26,460	課程及演出使用。
功率擴大機(頻率響應±1.0dB (1W, 8Ω, 20Hz to 20kHz)標準19吋機櫃安裝)	5372表藝系	2	31,500	63,000	課程及演出使用。
被動式外場喇叭	5372表藝系	4	14,700	58,800	課程及演出使用。
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				7,182,856	
Clip Studio Paint EX 軟體	5362動遊系	1	300,000	300,000	原畫設定、3D美術畫貼圖及平面分鏡腳本設計。
iClone 組合包	5362動遊系	1	165,169	165,169	3D動畫教學與創作。
智慧商情快報系統	5151流通系	1	250,000	250,000	商店商情及活動多媒體自動撥放管理。
電子標籤管理系統	5151流通系	1	250,000	250,000	智慧商店商品標價電子標籤管理。
行動銷售管理APP	5151流通系	1	260,000	260,000	智慧商店註冊會員下載應用服務APP。
行動銷售後台管理APP	5151流通系	1	160,000	160,000	智慧商店後台整合管理APP。
虛擬貨幣系統	5151流通系	1	276,000	276,000	支援自助結帳機網路銀行電子支付功能，以及虛擬貨幣交易模式。
整合訊息控制系統	5311室設系	1	480,347	480,347	配合智慧場域之彈性與智慧布線之空間系統。
智慧零售及智慧製造管理系統	5161行銷系	1	900,000	900,000	智慧零售，展場人與物管理的軟體系統。
互動式多媒體教學系統	3101電算中心	1	107,200	107,200	更新電算中心LB216電腦教室互動教學系統。
源碼檢測分析工具	3101電算中心	1	2,660,000	2,660,000	程式安全性分析，應用程式安全性檢測，軟體開發品質檢測。
SPSS軟體	520B兒家所	7	44,000	308,000	供師生教學研究使用。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全13頁第13頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
虛擬網紅全身動捕捉系統	5321視傳系	1	300,000	300,000	因應數位媒體設計之產業需求，專業養成與就業能力之培育為主要核心課程。
影像繪圖軟體	5311室設系	4	23,660	94,640	數位排版繪圖編修教學使用。
虛擬網紅人物創建動捕插件軟體	5321視傳系	1	59,000	59,000	因應數位媒體設計之產業需求，專業養成與就業能力之培育為主要核心課程。
TOEIC Bridge模擬測驗題庫授權	8301語教中心	1	243,500	243,500	協助學生提升英語能力。
SPSS軟體單機最新版	5221兒家系	3	57,000	171,000	供師生教學研究使用。
BOSS模擬企業經營教學系統	5111企管系	1	198,000	198,000	提供教學使用。
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



樹德科技大學
預計借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



樹德科技大學
收入預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
935,360,480	學雜費收入	867,480,773	866,045,019	1,435,754	0.17	
756,271,538	學費收入	698,989,893	698,035,514	954,379	0.14	註1
174,145,112	雜費收入	164,528,880	164,218,847	310,033	0.19	註2
4,943,830	實習實驗費收入	3,962,000	3,790,658	171,342	4.52	註3
34,532,923	推廣教育收入	35,747,900	34,344,772	1,403,128	4.09	註4
11,086,678	產學合作收入	8,021,285	8,078,243	(56,958)	(0.71)	註5
11,796,159	其他教學活動收入	13,612,910	11,692,243	1,920,667	16.43	註6
200,408,537	補助及受贈收入	182,427,350	208,342,000	(25,914,650)	(12.44)	說明如下：
197,371,527	補助收入	179,927,350	205,767,000	(25,839,650)	(12.56)	註7
3,037,010	受贈收入	2,500,000	2,575,000	(75,000)	(2.91)	註8
6,932,830	財務收入	6,932,000	6,587,291	344,709	5.23	
5,342,752	利息收入	5,823,200	5,277,371	545,829	10.34	註9
1,590,078	基金收益	1,108,800	1,309,920	(201,120)	(15.35)	註10
195,050,852	其他收入	168,577,375	178,760,332	(10,182,957)	(5.70)	
2,095,120	試務費收入	3,063,730	2,641,245	422,485	16.00	
62,097,292	住宿費收入	57,697,000	51,084,467	6,612,533	12.94	
130,858,440	雜項收入	107,816,645	125,034,620	(17,217,975)	(13.77)	
1,395,168,459	合計	1,282,799,593	1,313,849,900	(31,050,307)	(2.36)	



樹德科技大學
收入預算明細表
110學年度

備註：

- 註1：為電腦及網路通訊使用費收入，新生人數預計1,981人*1,000元*2學期,計算詳第26頁。
- 註2：推廣教育中心預估110學年度學分班收入11,100,000元,及非學分班收入24,647,900元,計算詳第27頁。
- 註3：含大社游泳池、托嬰中心收入及休閒運動中心收入，計算明細詳第29頁。
- 註4：預估110年度整體補助款金額63,000,000元，訓輔工作補助2,191,050元、高教深耕計畫64,736,300元及其他計畫補助約為50,000,000元，計算詳第30頁。
- 註5：參考歷年收入估計約為2,500,000元，計算詳第30頁。
- 註6：活儲利息以平均餘額9.91億元*0.23%計算計2,279,300元，定期存款餘額3億5仟萬元以年利率0.84%估列計2,940,000元，創校基金餘額6仟萬元以年利率0.24%估列計144,000元，就學貸款補貼利息估列459,900元。計算詳第31頁。
- 註7：以退休基金餘額(定存約132,000,000元*年利率0.84%)，計算詳第31頁。
- 註8：試務費收入，比照109學年度估列，計算詳第32頁。
- 註9：一二宿預計人數1,170人、三四宿預計人數920人及文薈館預計人數439人，以109學年度收費標準計算而得，計算詳第26頁及第32頁。
- 註10：包含清潔維護費收入、基地台收入、汽機車停放費及受託計畫案收入等收入，比照109學年度估列，計算詳第32頁。



樹德科技大學
成本與費用預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
13,928,445	董事會支出	14,238,808	13,958,880	279,928	2.01	
10,210,764	人事費	10,212,108	10,212,160	(52)	0.00	註1
190,561	業務費	430,000	250,000	180,000	72.00	註2
3,430,400	出席及交通費	3,500,000	3,400,000	100,000	2.94	計算詳第33頁。
96,720	折舊及攤銷	96,700	96,720	(20)	(0.02)	
290,116,196	行政管理支出	289,082,389	266,899,543	22,182,846	8.31	計算詳第34頁。
117,144,090	人事費	141,815,135	123,902,287	17,912,848	14.46	註3
52,282,254	業務費	59,069,099	54,505,915	4,563,184	8.37	
42,576,036	維護費	30,386,049	31,305,095	(919,046)	(2.94)	
11,175,585	退休撫卹費	10,880,000	10,250,354	629,646	6.14	
66,938,231	折舊及攤銷	46,932,106	46,935,892	(3,786)	(0.01)	
888,371,074	教學研究及訓輔支出	880,824,872	842,808,417	38,016,455	4.51	計算詳第35頁。
442,946,966	人事費	489,053,223	446,925,896	42,127,327	9.43	註4
305,557,679	業務費	274,107,182	271,471,217	2,635,965	0.97	
30,729,040	維護費	28,367,467	31,618,368	(3,250,901)	(10.28)	計算詳第35頁。
23,723,254	退休撫卹費	23,885,000	22,838,268	1,046,732	4.58	
85,414,135	折舊及攤銷	65,412,000	69,954,668	(4,542,668)	(6.49)	
120,347,018	獎助學金支出	118,951,424	114,411,901	4,539,523	3.97	至少提撥學雜費收入的3%，計算詳第36頁。
21,814,316	獎學金支出	30,692,114	26,117,838	4,574,276	17.51	
98,532,702	助學金支出	88,259,310	88,294,063	(34,753)	(0.04)	
31,887,423	推廣教育支出	30,084,082	30,931,919	(847,837)	(2.74)	計算詳第37頁。
8,526,582	人事費	9,956,000	8,596,838	1,359,162	15.81	
22,771,857	業務費	19,442,220	21,682,100	(2,239,880)	(10.33)	
235,638	維護費	357,862	310,000	47,862	15.44	
139,470	退休撫卹費	115,000	130,981	(15,981)	(12.20)	
213,876	折舊及攤銷	213,000	212,000	1,000	0.47	
9,994,957	產學合作支出	7,839,347	7,650,000	189,347	2.48	計算詳第38頁。
5,915,901	人事費	4,629,600	4,572,725	56,875	1.24	
4,079,056	業務費	3,209,747	3,077,275	132,472	4.30	
14,138,273	其他教學活動支出	16,961,860	15,144,058	1,817,802	12.00	註5
11,321,266	人事費	13,223,367	11,944,410	1,278,957	10.71	
2,817,007	業務費	3,738,493	3,199,648	538,845	16.84	
13,977,640	其他支出	23,083,730	19,382,135	3,701,595	19.10	
2,780,907	試務費支出	3,263,730	2,857,836	405,894	14.20	計算詳第40頁。
10,739,971	財產交易短絀	19,000,000	15,942,765	3,057,235	19.18	計算詳第40頁。
456,762	超額年金給付	820,000	581,534	238,466	41.01	註6
1,382,761,026	合計	1,381,066,512	1,311,186,853	69,879,659	5.33	



樹德科技大學
成本與費用預算明細表
110學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：7位專任董監事，每人每月支領116,587元，7位*116,587*12個月=9,793,308元，二代健保補充保費2,460*7位*12個月=206,640元，合計9,999,948元。董事會秘書分攤職務加給17,680*12月=212,160元。計算詳第33頁。

註2：109學年度因新冠疫情影響，以視訊方式召開會議，相關業務費支出減少，故估計上學年度決算數較110學年度預算數低。相關業務費計算詳第33頁。

註3：職員人數以148位估列，包含薪資、福利金、保險費及獎金等，計算詳第34頁。

註4：教師人數以266位、職員以36位計算，含薪資、福利金、保險費、獎金、超鐘點及導師費等，計算詳第35頁

註5：含大社游泳池、托嬰中心支出及休閒運動中心支出，計算明細詳第39頁。

註6：110學年度預計24人較109學年度新增退休人數6人，故110學年度預算數較109學年度增加，計算詳第40頁。



樹德科技大學
預計學雜費收入計算表
110學年度

第1頁,共7頁

單位：新臺幣元

系別	人數	學費收入(含博士班、碩士(專)班學費及學分學雜費收入)	雜費收入(含性研博士班、碩士(專)班)	電腦及網路通訊使用費	合計
		小計	小計	小計	
企管系	641	49,240,260	7,457,310		56,697,570
金融系	499	36,765,916	7,390,278		44,156,194
休觀系	547	40,064,508	5,077,674		45,142,182
流通系	460	35,982,752	5,597,172		41,579,924
經管所	76	7,399,618	1,102,320		8,501,938
金融所	43	4,533,964	577,854		5,111,818
休運系	464	31,885,512	5,563,656		37,449,168
行銷系	626	49,070,052	7,993,566		57,063,618
會展系	294	22,985,115	4,647,354		27,632,469
餐旅系	326	24,811,208	5,463,108		30,274,316
應外系	165	12,557,820	2,765,070		15,322,890
兒家系	231	17,150,096	4,916,684		22,066,780
社工學程	198	13,214,892	1,860,138		15,075,030
兒家所	19	1,787,600	451,640		2,239,240
性研所	83	7,565,864	1,516,944		9,082,808
室設系	512	38,476,800	11,599,028		50,075,828
流設系	528	41,997,456	11,001,420		52,998,876
視傳系	499	38,531,528	12,256,636		50,788,164
產設系	294	22,718,224	7,218,460		29,936,684
應設所	26	2,192,192	677,608		2,869,800
建室所	23	2,350,416	502,984		2,853,400
動遊系	729	56,704,288	18,607,340		75,311,628
演藝系	400	31,846,400	10,865,600		42,712,000
藝管系	200	15,923,200	5,432,800		21,356,000
資管系	242	17,257,320	4,780,864		22,038,184
資管所	53	5,975,842	726,984		6,702,826
資工系	330	23,831,184	6,465,032		30,296,216
資工所	47	4,575,922	821,788		5,397,710
車用電子學程	10	796,160	271,640		1,067,800
電通系	247	17,313,056	4,835,192		22,148,248
電通所	25	1,990,400	679,100		2,669,500
電競學程	183	14,388,928	4,726,536		19,115,464
美髮學程	25	1,990,400	679,100		2,669,500
延修生	-	5,115,000			5,115,000
				3,962,000	3,962,000
合計	9,400	698,989,893	164,528,880	3,962,000	867,480,773
住宿費收入					
一二宿	1,170	23,400,000			23,400,000
三四宿	920	20,240,000			20,240,000
文薈館	439	14,057,000			14,057,000
合計	2,529	57,697,000		總計	925,177,773

樹 德 科 技 大 學
 預計推廣教育收入計算表
 110學年度

第2頁,共7頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
學分班學分費收入	11,100,000	含境內各類學士及碩士學分班8,500,000元、產業人才投資方案2,600,000元。
非學分班收入	21,500,000	含失業者職業訓練計畫9,000,000元(1,000,000元/班*9班)、保母人員班3,150,000元(450,000元/班*7班、360,000元/班*1班)、幼兒園園長班500,000元(500,000元/班*1班)、各類證照班1,000,000元(室內設計、女裝、美容及美髮)、自辦班100,000元(20,000元/案*5案)、充電起飛及政策性產業計畫2,000,000元(200,000元/班*10班)、產業新尖兵計畫3,600,000元(900,000元/案*4案)、企業包班300,000元(150,000元/案*2案)及場地費收入1,850,000元。
非學分班收入	3,147,900	大陸短期研習生收入，110學年度1梯次共60人*52,465元。
合 計	35,747,900	

樹 德 科 技 大 學
 預計產學合作收入計算表
 110學年度

第3頁,共7頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
科技部	7,716,000	比照109學年度,預計110學年度有12個計畫案,每案平均經費約643,000元。
創新育成中心	305,285	依據進駐合約,預計110學年度有4家廠商,每家廠商進駐服務費為76,321元。
合 計	8,021,285	

樹 德 科 技 大 學
 預計其他教學活動收入計算表
 110學年度

第4頁,共7頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
大社游泳池	1,741,110	游泳證照班200,000元、暑假娛樂營50,000元、學校游泳教學班1,100,000元、游泳票收入284,310元、保險票收入46,800元及場地費收入60,000元。
岡山托嬰中心	5,076,000	岡山托嬰中心營運月費收入47人*9,000元*12個月
前金托嬰中心	6,048,000	前金托嬰中心營運月費收入56人*9,000元*12個月
休閒運動中心(體適能教室)	747,800	體適能教室會員會費收入660,000元、計次使用收入32,000元、製卡費收入3,000元及收費課程收入52,800元。
合 計	13,612,910	

樹 德 科 技 大 學
 預計補助及受贈收入計算表
 110學年度

第5頁,共7頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
補助收入	179,927,350	預估110年度整體補助款金額63,000,000元，訓輔工作補助2,191,050元、高教深耕計畫64,736,300元及其他計畫補助約為50,000,000元，故補助收入估計179,927,350元。
受贈收入	2,500,000	參考歷年收入及109學年度實際收入估計約為2,500,000元。
合 計	182,427,350	

預計財務收入計算表

110學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
利息收入	5,823,200	活儲利息以平均餘額9.91億元*0.23%計算計2,279,300元，定期存款餘額3億5仟萬元以年利率0.84%估列計2,940,000元，創校基金餘額6仟萬元以年利率0.24%估列計144,000元，就學貸款補貼利息估列459,900元。
基金收益	1,108,800	以退休基金餘額(定存約132,000,000元*年利率0.84%)。
合 計	6,932,000	

預計其他收入計算表

110學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
試務費收入	3,063,730	包含碩士班甄試、博、碩士班入學考試、日間部四年制高中申請入學、日間部四年制推薦甄選、日間部四年制技藝技能優良甄審、進修部二年制招生考試、進修部四年制招生考試、日間部、進修部四年制休閒遊憩與運動管理系體育績優學生招生考試、日間部四年制表演藝術系獨立招生考試、暑假轉學生招生考試、寒假轉學生招生考試、身心障礙學生單獨招生考試及四技日間部單獨招生共計3,063,730元。
住宿費收入	57,697,000	一二宿預計人數1,170人、三四宿預計人數920人及文薈館預計人數439人，以109學年度收費標準計算而得，計算詳第26頁。
雜項收入	107,816,645	包含影印卡收入100,000元、清潔維護費收入9,308,275元、基地台收入2,655,920元、汽機車停放費收入2,180,000元、語文中心收入510,850元、校園專車車票收入542,400元、受託計畫案收入85,000,000元、管理費收入5,000,000元、體育室場地管理收入124,800元、境外生入出境證照收入150,000元、宿舍網路費收入581,000元及其他收入1,663,400元。
合 計	168,577,375	

樹 德 科 技 大 學
 預計董事會支出計算表
 110學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	10,212,108	7位專任董監事，每人每月支領116,587元，7位*116,587*12個月=9,793,308，二代健保補充保費2,460*7位*12個月=206,640，合計9,999,948元。另含分攤董事會秘書職務加給212,160元(17,680*12月=212,160)，共計10,212,108元。
業務費	430,000	董事會日常行政辦公費430,000元。 每月估計\$35,833*12個月。
出席及交通費	3,500,000	依每次開會會議費用\$875,000*4次(含兼任董監事15人出席董事會之開會出席費及交通費)。
折舊及攤銷	96,700	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法計提。
合 計	14,238,808	

樹 德 科 技 大 學
預計行政管理支出計算表
110學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	141,815,135	每月估計\$10,777,953*12個月 + 福利金\$966,000 + 年終獎金、考績獎金與績優獎金\$11,513,700。
業務費	59,069,099	每月估計\$4,922,425*12個月。
維護費	30,386,049	每月估計\$2,532,171*12個月。
退休撫卹費	10,880,000	依學生學費及學分學雜費收入3%提列及學校額外提撥退撫儲金。
折舊及攤銷	46,932,106	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法。
合 計	289,082,389	

樹 德 科 技 大 學
 預計教學研究及訓輔支出計算表
 110學年度

第3頁,共8頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	489,053,223	每月估計\$37,003,437*12個月 + 福利金\$1,480,000 + 年終獎金與績優教師獎金\$43,531,980。
業務費	274,107,182	每月估計\$22,842,265*12個月。
維護費	28,367,467	每月估計\$2,363,956*12個月。
退休撫卹費	23,885,000	依學生學費及學分學雜費收入3%提列及學校額外提撥退撫儲金。
折舊及攤銷	65,412,000	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法。
合 計	880,824,872	

樹 德 科 技 大 學
預計獎助學金支出計算表
110學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
勞僱型助學金	18,024,310	各行政單位及教學單位勞僱型助學金(含薪資、勞保費、勞退金及二代健保補充保費)。
自治團體幹部助學金	350,000	代表學生處理生活、學習及權益等相關事項之合法學生組織，經考核優良者，上限每人8,000元。
急難救助金	1,000,000	住院、重殘、喪亡及意外事故等之慰問金，每次金額1,000元至50,000元。
參加研討會或校外參展助學金	200,000	分北中南區分別補助，每人400元至1,000元。
考取證照獎補助	3,665,000	獎補助學生考取各類專業證照及英語模擬考費用。
菁英獎助學金、傑出獎助學金、群英獎助學金、技藝能競賽獎助學金	44,345,000	入學成績優良，補助學雜費、住宿費及定額獎學金。
進修部助學金	7,675,000	四技進修部入學助學金。
共同助學措施助學金	13,000,000	中低收入家庭學生就學補助每人一年10,000元至14,000元。
校外活動獎勵金	600,000	全國比賽前三名，每名8,000元至12,000元，縣市區域前三名，每名4,000元至6,000元。
優秀學生從事學術研究獎勵	160,000	每案上限20,000元。
研究生獎學金	580,000	前百分之十優秀研究生，每學期10,000元。
僑生獎勵	600,000	每人每學期上限20,000元。
服務領導教育幹部獎助學金	120,000	每人2,500元為上限。
服務領導教育績優學生獎勵	70,000	修習服務領導教育課程成績達85分以上並名列該班第一名之學生。
外國籍學生獎助學金	22,457,114	入學成績優良，補助學雜費、住宿費及定額獎學金。
書卷獎	2,861,000	每班前三名，日間部每人3,000元至7,000元，進修部每人1,000元至3,000元。
向日葵學生獎學金	600,000	身心障礙成績優良同學，每名5,000元。
德行獎學金	314,000	每系一名，每名3,000元。
自強獎學金	480,000	低收入戶成績優良同學，每名5,000元。
應屆畢業生獎學金	400,000	升學或就業優秀應屆畢業生，每名5,000元至10,000元。
運動競賽績優獎學金	650,000	採積分制，團體賽積分一分以3,000元計算之，個人賽積分一分以1,000元計算。
獎勵運動績優入學獎學金	800,000	每位8,000元至50,000元。
合計	118,951,424	

樹 德 科 技 大 學
 預計推廣教育支出計算表
 110學年度

第5頁,共8頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	9,956,000	每月估計\$586,371*13.5個月(含加班費、值班費)+授課鐘點費2,040,000元。
業務費	19,442,220	每月估計\$1,620,185*12個月。
維護費	357,862	每月估計\$29,822*12個月。
退休撫卹費	115,000	依學生學費及學分學雜費收入3%提列及學校額外提撥退撫儲金。
折舊及攤銷	213,000	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法計提。
合 計	30,084,082	

樹 德 科 技 大 學
 預計產學合作支出計算表
 110學年度

第6頁,共8頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
科技部		比照109學年度,預計110學年度有12個計畫案,每案平均經費約643,000元,共計7,716,000元。
人事費	4,629,600	人事費費占60%(12案*643,000元*60%)。
業務費	3,086,400	業務費占40%(12案*643,000元*40%)。
創新育成中心		
業務費	123,347	每月估計\$10,279*12個月。
合 計	7,839,347	

樹 德 科 技 大 學
 預計其他教學活動支出計算表
 110學年度

第7頁,共8頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	13,223,367	含大社游泳池估計人事費2,901,375元($214,917 \times 13.5$ 個月 $= 2,901,375$ 元)、 岡山托嬰中心估計人事費4,433,907元(每月328,438元*13.5個月 $= 4,433,907$ 元)、 前金托嬰中心估計人事費5,888,085元(每月436,154元*13.5個月 $= 5,888,085$ 元)
業務費	3,738,493	含大社游泳池估計業務費2,245,800元(每月187,150元*12個月 $= 2,245,800$ 元)、 岡山托嬰中心估計業務費642,093元(每月53,508*12個月 $= 642,093$ 元)、 前金托嬰中心估計業務費159,915元(每月13,326*12個月 $= 159,915$ 元)、 休閒運動中心(體適能教室)估計業務費690,685元(每月57,557元 $* 12$ 個月 $= 690,685$ 元)。
合 計	16,961,860	

預計其他支出計算表

110學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
試務費支出	3,263,730	含碩士班甄試108,000元、碩博士班入學考300,000元、日間部四年制高中申請入學甄試217,000元、日間部四年制推薦甄選900,000元、進修部二年制招生考試100,000元、四年制進修部單獨招生190,000元、身心障礙學生單獨招生70,000元、寒暑假轉學生考試326,000元、日間部與進修部四年制休閒遊憩與運動管理系體育績優學生招生考試102,730元、日間部表演藝術系獨立招生260,000元、日間部四年制技藝技能優良甄審380,000元、四技日間部單獨招生80,000元、產學攜手專班入學考30,000元及進修部二專單獨招生200,000元。
財產交易短絀	19,000,000	固定資產報廢，每月估計\$1,583,333*12個月
超額年金給付	820,000	依公教人員保險法第20條規定，學校所需支付之超額年金。110學年度預計24人，平均每月估計\$2,847*12個月*24人
合 計	23,083,730	

樹德科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



樹德科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

備註：

其它補充事項：

- 1.本校於106學年度起，原訂規劃新建「演藝教學大樓」，工程經費約計263,900,000元、各項執照費用包含環境影響評估、水土保持計畫、交通影響評估等約計6,000,000元及建築師設計監造費約計7,900,000元，總工程費用概估為277,800,000元。
- 2.原定工程預計時程：預計相關計畫送審、建築設計、建照申請至核准，約需8個月（至109年7月），發包比價約需1個月（約109年8月動工），營建工程約需18個月（預計111年1月完工）。
- 3.惟於申請建照過程中，經高雄市政府都發局函覆本校需先辦理變更開發計畫書，且變更開發計畫書須依據現行法令「非都市土地開發審議作業規範」於基地周邊留設「10公尺」緩衝綠帶，以致本案規劃設計圖說及評估計畫均須辦理變更。

本校考量法令規定於建築基地周邊留設「10公尺」緩衝綠帶，若變更建築設計後，其實質功能與原規劃構想不合，且辦理變更開發計畫尚待釐清及後續辦理程序曠日廢時，故分別於109年6月9日簽請校長核准及109年10月17日經第7屆第9次董事會會議核准同意停止興建「演藝教學大樓」。

- 4.本案自106學年度起已支付相關費用計6,309,950元，分別為：
 - (1)106學年度支付「測量與鑽探工程費284,000元」、「水土保持計畫及加強山坡地雜項執照技術服務費用第1期款140,000元」、「環境影響差異分析報告費用第1期款250,000元」、「水土保持計畫審查費80,000元」及「環境監測作業服務費24,000元」，共計778,000元。
 - (2)107學年度支付「交通及環境影響評估報告費用及規費623,000元」、「水土保持計畫及加強山坡地雜項執照技術服務費用第2-3期款350,000元」及「土地鑑界服務費及規費98,950元」，共計1,071,950元。
 - (3)108學年度支付「水土保持計畫及加強山坡地雜項執照技術服務費用第4期款210,000元」及「環境影響差異分析報告費用第2期款250,000元」，共計460,000元。
 - (4)109學年度因委辦建築師已完成原設計作業並申請建造執照，但受限於應完成開發計畫書程序，致無法取得建造執照，非歸責於委辦建築師，故支付委辦建築師規劃設計服務費400萬元。
- 5.110學年起，依據109年6月9日校長核示及109年10月17日第7屆第9次董事會會議停止興建「演藝教學大樓」決議，不再編列相關工程預算。



樹德科技大學
最近5年現金概況表
106學年度至110學年度

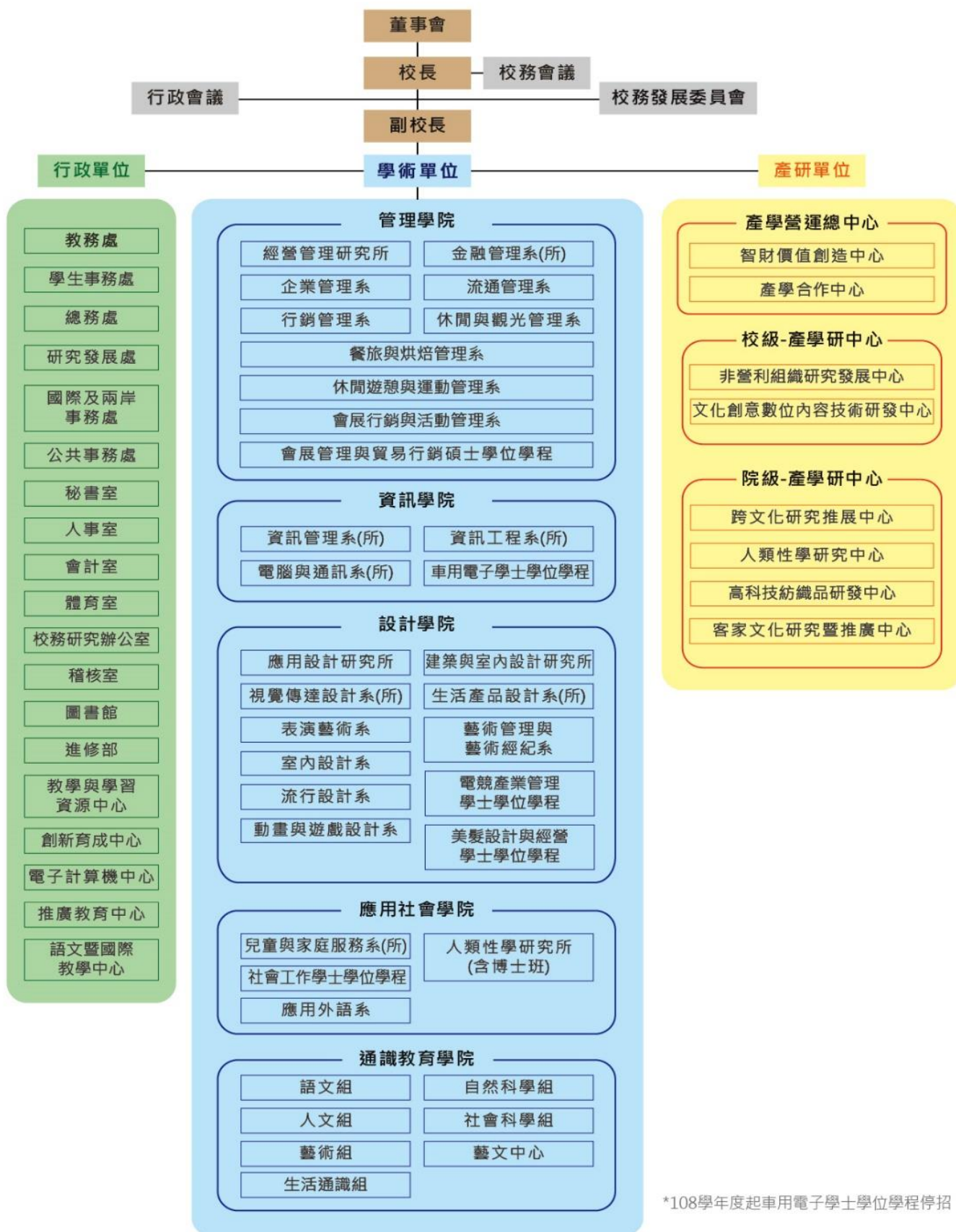
全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	110學年度 預算數	109學年度 預估決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,325,299,593	1,300,758,233	1,404,521,632	1,435,926,138	1,425,630,149	
學雜費收入	867,480,773	866,045,019	935,360,480	949,952,365	957,547,860	
推廣教育收入	35,747,900	34,344,772	34,532,923	42,476,957	49,301,057	
產學合作收入	8,021,285	8,078,243	11,086,678	14,375,902	18,787,892	
其他教學活動收入	13,612,910	11,692,243	11,796,159	13,939,135	13,417,955	
補助及受贈收入	182,427,350	208,342,000	200,408,537	214,498,585	187,554,585	
財務收入	6,932,000	6,587,291	6,932,830	7,503,513	7,914,689	
其他收入	168,577,375	178,760,332	195,050,852	209,546,672	200,531,401	
減：不產生現金流入之收入	0	0	(744,628)	(2,148,050)	(662,840)	
應收預收項目調整增(減)數	42,500,000	(13,091,667)	10,097,801	(14,218,941)	(8,762,450)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,241,941,006	1,182,025,887	1,216,359,206	1,267,836,882	1,291,835,859	
董事會支出	14,238,808	13,958,880	13,928,445	13,868,601	14,035,130	
行政管理支出	289,082,389	266,899,543	290,116,196	287,172,387	293,507,627	
教學研究及訓輔支出	880,824,872	842,808,417	888,371,074	930,738,983	920,780,483	
獎助學金支出	118,951,424	114,411,901	120,347,018	122,088,176	117,348,103	
推廣教育支出	30,084,082	30,931,919	31,887,423	34,688,846	38,443,498	
產學合作支出	7,839,347	7,650,000	9,994,957	13,459,448	17,995,134	
其他教學活動支出	16,961,860	15,144,058	14,138,273	15,825,534	15,717,505	
財務費用	0	0	0	0	927	
其他支出	23,083,730	19,382,135	13,977,640	10,904,140	13,639,801	
減：不產生現金流出之成本與費用	(131,653,806)	(133,142,045)	(163,402,933)	(161,427,631)	(162,729,786)	
應付預付項目調整增(減)數	(7,471,700)	3,981,079	(2,998,887)	518,398	23,097,437	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	83,358,587	118,732,346	188,162,426	168,089,256	133,794,290	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	63,210,151	103,056,142	75,186,174	118,807,430	89,178,523	
機械儀器及設備	39,703,132	69,789,977	39,739,337	63,618,773	49,844,069	
圖書及博物	6,644,542	7,279,989	7,981,173	8,065,633	8,954,559	
其他設備	9,679,621	21,801,811	18,650,449	31,743,759	25,398,171	
電腦軟體	7,182,856	4,184,365	8,815,215	15,379,265	4,981,724	
扣減不動產支出前現金餘絀	20,148,436	15,676,204	112,976,252	49,281,826	44,615,767	
購置不動產現金支出	0	830,960	9,942,383	1,253,030	17,746,977	
房屋及建築	0	830,960	9,942,383	1,253,030	17,746,977	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	(1,300,000)	4,809,950	1,195,607	1,347,846	1,272,488	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	18,848,436	19,655,194	104,229,476	49,376,642	28,141,278	
期初現金及銀行存款餘額	1,291,565,940	1,271,910,746	1,167,681,270	1,118,304,628	1,090,163,350	
期末現金及銀行存款餘額	1,310,414,376	1,291,565,940	1,271,910,746	1,167,681,270	1,118,304,628	

《註：有關106至108學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



附件一 組織架構圖



*108學年度起車用電子學士學位學程停招

110 學年度重要校務計畫

一、營運計畫：

本校創校以來，一向以落實教學為第一要務，承繼過往筭路藍縷的開創精神，積極穩健之辦學理念；基於「學術、知性、快樂、希望」的校訓培育人才，配合教育部政策，結合國內外高等教育之新思潮，致力推動課程規劃、教師專業培訓、教學品質及學習成效之提升，以奠定追求教學卓越之雄厚根基。彙整全校行政團隊之構想，教師理念及學生之意見，悉心擘劃達到教學服務之新目標，培育學生成為術德兼備之新公民。

本校為培育出有知識、有熱忱、有勇氣、樂觀進取的現代公民，從內化品格修鍊開始，貫徹以真誠至善、服務奉獻為念之大學教育目標與理念，並實現樹德人皆能「術德」兼修，深入學習科技知識並真誠地將所學回饋社會之宏願。並以活化「親產學」校園環境為目標，落實產業導向之課程設計，結合校內教師專長，探索出本校具高值化之研究技術，配合行政團隊支援，發揮育成營運輔導功能，培育出市場導向的創新與新創事業，再廣納校內外專家顧問之經驗，積極爭取政府及企業之經費補助，善用區域及策略聯盟資源，與區域產業連結，以達教、學、用三位一體之目標。

本校組織架構依行政與教學兩大系統分類。發展重點在禮聘高學歷及高專業之師資，強化教學、研究、服務，並透過各項產學合作研究計畫，提供國內政府政策與企業之技術創新服務，並加強國際學術技術交流合作。作法上以充實學校各項軟硬體建築及設備，提升人力素質，培養產業界高科技技術專業人才；同時因應區域性產業迫切需求，以及國內外新興產業前瞻性展望計畫。最終落實在暢通技職教育進修與升學管道，平衡高等教育中之通識教育與技職專業教育，追求卓越。

在邁向新世紀之際，本校校務發展也將進入新的里程，未來如何強化競爭優勢，應該成為所有成員共同關注的課題。處於一個多變的時代中，任何一個企業必須要與時代的脈動同步，及所謂「以動制動」，如此，才能永續經營，本校之經營亦復如此，除了教育的責任外，也要以動態方式經營，所謂動態的經營，就是在多元與整合中求取平衡點。

近年來高等教育政策改變，各大學間競爭更形激烈，保持優勢必須有所作為，創造特色重視研究、培養研究人才來提升學術聲望是本校發展的要務。學術的發展，除考量國家社會責任，以知識創新來創造社會脈動的原動力，更應審慎觀察及預測周邊環境的改變而能及早因應與規劃未來。應以前瞻的眼光，善用機會發揮優點。本計

畫橫跨五個學年度(110 至 114 學年度)，除了系統性規劃外追蹤評核也是執行重點。國際間高等教育鼓勵大學進行長期表現的自我比較，以及跨校間在輸入、過程及成效指標上的相互比較，可以協助大學獲得監控品質的資訊，發揮大學自我改進的作用，為瞭解本校校務發展的執行成效，未來仍將加強表現指標來改進校務，值此世紀轉折之際，面臨的是個嶄新的社會情境，教育畢竟是百年大業，校務的長程推展不能缺少前瞻性的思考。全校師生員工本著知己知彼、承先啟後的精神，規劃本校中長程校務發展計畫，在財務預算規劃執行上有所依據。

(一)學校發展整體規劃

1、建校理念

本校秉持著「求智、求真、求善、求美」之全人教育理念，以貫徹「為國育才」之務實精神，並提升技術職業教育體系之素質。於「樹德」籌校之際，將建校理念表現在校徽之設計及「學術、知性、快樂、希望」校訓。

2、學校願景

本校的願景在「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學」。

3、學校定位

依據治校理念及學校既有之績效成果，將學校定位以學生為主、教學為要、實務為重、產研為本，就業實務應用為導向之科技大學。

4、校務發展目標

透過教學創新與跨域整合，落實「學術、知性、快樂、希望」的校訓，營造具優質化、多元化、國際化及特色化之學習環境，培育術德兼備、誠懇踏實之優秀學生，使成為業界優先選用之人才。

5、校務發展構面

校務發展整體推動項目由「求智、求真、求善和求美之全人教育理念」為基礎，朝向「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學」前進。將校務發展主軸訂為四大構面—優質化、多元化、國際化及特色化，在面臨大環境的轉變下，於教學、研究、服務、產學合作上做適度調整，並發展學校校園文化、學術特色及技職教育特色，將學校的視野與觸角伸展至國際上，而對於校內軟硬體設備與建設不斷充實更新，打造一個優質學習環境。

(1) 優質化：建立優質的學習環境與資源

精進創新實務教學，充實校內軟硬體設備，優化學習環境，建構智慧學習校園。

- (2) 多元化：落實社會責任，實踐大學多元價值
推動跨域學習，連結在地產業與文化，實踐在地關懷，以創造多元價值。
- (3) 國際化：與國際接軌、增加國際化觸角及視野延伸
營造校園國際化氛圍，強化外語能力，以增加國際化視野與國際移動力。
- (4) 特色化：發展學校文化、學術及技職教育特色
型塑校園優質文化，發展學校特色，以培育術德兼備、誠懇踏實之優秀學生，使成為業界優先選用人才。

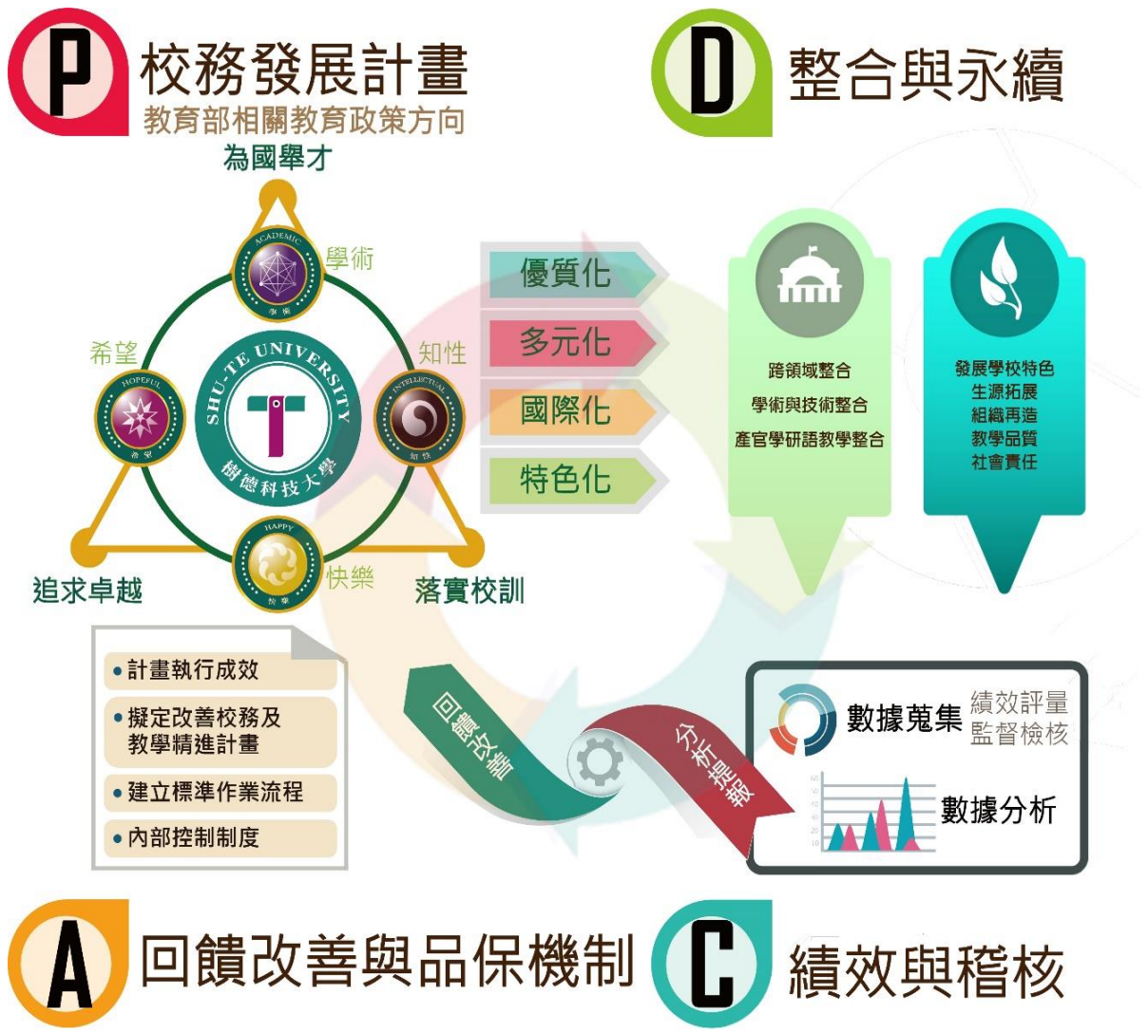


(二)校務發展 PDCA

本校校務發展係依據學校理念、願景、定位、目標與構面，進行多元化、層級性的系統規劃，每學年依據內外部形勢變化的實際狀況作滾動式修正，得以有

效研議因應對策並提出資源規劃，以符應整體社會脈動並掌握先機。

以 PDCA 循環之滾動式管理方式來推動校務發展運作，由校務發展委員會與校務研究辦公室共同負責計畫之規劃推動、訂定執行流程，相關機制如下圖所示。



(三)校務發展財務規劃內涵與展開

依據學校「優質化」、「多元化」、「國際化」與「特色化」四大發展構面往下衍生出 15 個主計畫(如下圖所示)、49 個子計畫，以落實本校循環策略規劃之決策。



49 個子計畫於本校中長程校務發展計畫規劃各行動方案，執行各行動方案預算鏈結編列 110 學年度經費，分述於下：

1-1 精進本位課程，厚植學生基礎能力

配合校(系)訂定核心能力指標，融入國家產業發展特色，培育專業人才課程，並由學界、業界專家與畢業生代表組成各級課程委員會代表，依據畢業生與雇主問卷回饋，適時調整本位課程之規劃。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-1-1 學生能力指標及本位課程」、「1-1-2 課程規劃與整合」、「1-1-3 培養學生問題解決能力」及「1-1-4 通識課程革新」，預計投入經費約 6 仟 152 萬元。

1-2 適性創新教學，提升學習成效

為配合未來產業方針人才培育政策與職場所需，同時兼顧教學與學習品質，連接系所本位課程、核心能力與校級基本素養，追求自主學習與學習成效，以俾提升學生就業能力，縮短學用落差。對於學生提供適切的經濟、心理、生活及學科學

習等輔導，協助其身心健全發展，適應社會生活，進而培養其競爭能力。並結合校內、外輔導人力及社區資源，有效提供相關輔助，主動關懷與協助需要協助的學生。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-2-1 建構教師專業社群，發展創新教學模式」、「1-2-2 適性教學」、「1-2-3 完善學生協助機制」、「1-2-4 精進教學品保制度」及「1-2-5 落實學習成效評估機制」，預計投入經費約 3 仟 518 萬元。

1-3 實務導向教學，培育實作人才

本校教學特色在培養學生具有操作技術與實務能力，所學與職場所需求無縫接軌，以具有就業競爭力。並且增進教師對產業環境實務上的認知，於相關產業進行廣度、深度研習及深耕服務，學習產業界關鍵實務技能，提升教師實務能力，將產業界經驗導入課程教材中，提升教師實務教學能力及研發品質。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-3-1 深化實務教學」、「1-3-2 精進學生證照與專業技能和職場的連結」、「1-3-3 教師實務增能」及「1-3-4 推動教師多元升等」，預計投入經費約 1 仟 116 萬元。

1-4 健全職涯規劃，強化產業鏈結

健全學生職涯發展與輔導，透過教育與職業結合機會，以發揮從教育體系過渡到勞動市場之間的轉銜服務功能，進而提升學生就業競爭力；學生能及早從自我興趣、性向、能力出發，進行生涯與職涯探索，培養正確工作價值觀，做好生涯規劃及大學學習的具體規劃，以展現自我亮點，提升職涯競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-4-1 精進學生職涯規劃輔導效能」、「1-4-2 強化實作課程與就業鏈結」及「1-4-3 畢業生流向調查」，預計投入經費約 736 萬元。

1-5 優質學習環境，建構智慧校園

校內軟硬體設備充實更新，優化學習環境，提升教學效果與教學服務品質，營造良好教學環境與氣氛，提供學生多元之學習環境，提高學習興趣，營造友善學習環境，並以學生為主體的智慧校園建置，透過特定場域的個人化主動式推播教學法、STU APP 功能整合優化、紀錄學生參加學習活動的記錄、校園 3D 定位導引功能、校園訊息直送服務等，讓教師教學智慧化，學生學習變智慧，提升學生學習成效。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-5-1 充實教學資源，完善校園環境」及「1-5-2 強化行政服務支援，優化行動學習」，預計投入經費約 1 億 9,985 萬元。

1-6 提升組織效能，落實人資發展

組織能力並非只靠人力資源系統的配合，必須有其他的管理系統(例如策略規劃、財務、預算等系統)的共同運作，才能驅使員工注意焦在組織需要的能力上。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-6-1 行政法規制定」、「1-6-2 問卷調查與師生座談」、「1-6-3 追蹤成效改善，實行稽核評鑑」及「1-6-4 引進優質人才，提升人員職能，調整人力資源」，預計投入經費約 6 億 2,400 萬元。

2-1 推動跨域學習，厚植整合能力

未來知識創新、技術創新與人才培育的過程將緊連產業發展需求，本校衡酌各學院系所之學術能量與特色，提供跨域整合課程，以厚植學生跨域整合能力與創業能量；課程並鏈結企業需求進行實作，輔導學生將專業技能應用於場域實習與校園創業上，縮短產學落差，以發揮產學雙聯合作效益，將本校教、學、研與產業發展、人才培育形成一緊密結合之創新發展模式，進而增加學生未來深化地方產業的契機。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-1-1 推動跨域學習，培育跨領域、跨專業之人才」及「2-1-2 整合跨域創新能量，培育新創實作能力」，預計投入經費約 54 萬元。

2-2 推動社區服務，實踐在地關懷

以「在地連結」為核心，透過人文關懷與協助解決區域問題之概念，強調大學的社會責任，鼓勵大學師生參與社會創新實踐，聚焦於區域或在地特色發展所需或未來願景，透過動積極連結區域學校資源，協助城鄉教育發展，讓大學能夠對於區域及在地有更多的貢獻與照顧。並透過大學深入引導協助，以培育學生「做中學」的解決問題能力，以及學校與產業互動的經驗，以更能貼近產業的需求，培育學生具備實踐及行動的能力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-2-1 落實服務學習，跨域社會實踐」及「2-2-2 社會服務實踐」，預計投入經費約 25 萬元。

2-3 落實扎根教育，優化學校形象

順應世界的趨勢變化，推動高等技職教育向下扎根中小學，及建立教育學習互動系統，從中小學扎根做起，本校與中小學共同努力、深化合作，達到資源共享與人才交流，樹立學校良好的形象，建構社區、媒體、產業界的合作關係。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-3-1 高中職輔導扎根教育」、「2-3-2 深化優質教學」、「2-3-3 推廣教育」、「2-3-4 行銷學校，提升能見度」及「2-3-5 資訊公開透明化」，預計投入經費約 1 億 160 萬元。

3-1 營造國際氛圍，推動國際合作

在多元的國際氛圍下，為配合學生國際移動力之提升，特規劃多元文化活動，塑造校園國際化氛圍，成為主要的國際化策略之一。為配合教育部新南向政策，並為提升學生國際移動力，將持續強化英語學習動機及效果、型塑校園內國際化氛圍、開拓校園外國際化觸角、締結姊妹校、辦理國際校際交換生等，期能增進學生「溝通力」、「適應力」、「專業力」、「實踐力」；並積極辦理國際學術交流及學術合作活動。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-1-1交換學生」及「3-1-2塑造多元文化和諧校園」，預計投入經費約 3 仟 428 萬元。

3-2 強化外語能力，促進國際移動

國際化時代來臨，地球不再存有邊界，外語能力成為主流，在競爭激烈的環境下，加強外語溝通能力，增進國際競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-2-1 建構國際化學習環境，提升外語能力」及「3-2-2 境外多元語種教學」，預計投入經費約 157 萬元。

3-3 增廣國際視野，提升國際聲譽

鼓勵學生參加國際性技藝能競賽，透過全國性技藝能競賽或培訓，協助學生熟練專門技術，重視實作學習，培育具國際視野及實務經驗之專業人才。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-3-1 培養參與國際競賽能力」、「3-3-2 國際見學」及「3-3-3 教師國際化參與」，預計投入經費約 108 萬元。

4-1 建立核心專業，發展各院系特色

落實學生核心專業領域技能，各學院依其屬性、條件、專業發展建立專業分工與適才適所的實務教學規劃，提升學生學習成效，發展系所自我特色。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-1-1 管理學院專業特色」、「4-1-2 設計學院專業特色」、「4-1-3 資訊學院專業特色」及「4-1-4 應用社會學院專業特色」，預計投入經費約 1 仟 69 萬元。

4-2 落實全人教育，形塑校園文化

本校校務的整體規劃以追求卓越並終身成長的「樹德人」為整體目標，希望能培育出有知識、有熱忱、有勇氣、樂觀進取的現代公民，從內化品格修鍊開始，

貫徹以真誠至善、服務奉獻為念之大學教育目標與理念，並實現樹德人皆能「術德」兼修，深入學習並真誠地將所學回饋社會之宏願。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-2-1提升學生社會能力」、「4-2-2促進及維護師生身心健康與全人發展」、「4-2-3社團發展」及「4-2-4導師輔導」，預計投入經費約 1 仟 944 萬元。

4-3 連結在地產業，創造社會價值

本校秉持技職教育目標，以大學人才培育以及協助產業技術提升兩方面著手，本校的校務發展計畫，以強化人才培育與實務能力，結合政府政策並推動產業創新技術發展為主軸。

透過與區域凝聚共識，針對在地發展及產業需求議題進行盤點，對接在地社區、文化及產業發展之人才及研發需求、對焦區域產業培育需求，並針對需求對接媒合課程、研擬可行實踐方案，促進師生研發成果在地產業化，對區域發展能產生實質貢獻，並可提升在地產業技術創新與價值。

建構一個具創業育成、智財創價、技術整合、品牌行銷的跨域資源整合平台，進而增強本校師生創業跨域整合能力與對產業發展之領引動能，讓學校融入區域整體發展，扮演科大技術創新動力角色，成為城鄉創意經濟與文化經濟發展之特色典範，以擴大在地支持性產業的連動。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-3-1 鏈結在地產業資源，深化師生實務能力」、「4-3-2 支援社會需求，促進產業升級」、「4-3-3 提升產業研究水準及質量」及「4-3-4 因應社會發展目標與產業需求，推動產官學研交流」，預計投入經費約 211 萬元。

(四) 110 學年度因應校務發展計畫預算編審程序

110 學年度預估收入作業，依報教育部核准收費標準及人數估列，或依收入性質提列預估金額，以提高準確性。

110 學年度各單位依據本校 110 至 114 學年度校務發展計畫，提報年度預計執行之子計畫，共計 49 個子計畫，為達子計畫目標規劃各行動方案經費需求，編列經常門與資本門支出預算。

各項收入及支出預算審查結果已於 110 年 4 月 21 日提報校務會議及 110 年 5 月 23 日召開的董事會會議審議通過，預計 110 年 7 月陳報教育部核備。110 學年度校務發展計畫執行於 110 年 8 月 1 日啟動。

二、重要長期營運資產增置計畫：

110 學年度無重要長期營運資產增置計畫。

三、長期債務之舉借及償還：

本校資金健全發展，財務穩健經營，無長期債務之舉借項目，未來亦無長期負債融資計畫。

四、其他重要計畫：

110 學年度無其他重要投資及籌資活動之現金流量計畫。

附件三

樹德科技大學110學年度預計董監事酬勞支出及獎助學金提撥檢核表

單位：元

一、董事會各項支出檢核

董事會支出	預算數	全年總收入1%限額	限額	是否符合規定	預算書頁碼
人事費-專任董監事酬勞	9,999,948	12,827,996	10,000,000	符合	第24、33頁
	預算數	全年總收入0.3%	限額	是否符合規定	預算書頁碼
業務費	430,000	3,848,399	1,500,000	符合	第24、33頁
	預算數	全年總收入0.7%	限額	是否符合規定	預算書頁碼
出席及交通費	3,500,000	8,979,597	3,500,000	符合	第24、33頁
合計	13,929,948				

二、支出比例計算說明

項目	金額	預算書頁碼
學費收入	698,989,893	第22頁
雜費收入	164,528,880	第22頁
學雜費收入合計	863,518,773	
各項支出		
行政管理支出	242,150,283	第24頁(不含折舊及攤銷)
教學研究訓輔支出	815,412,872	第24頁(不含折舊及攤銷)
獎助學金支出	118,951,424	第24頁
各項支出合計	1,176,514,579	
支出佔收入比	136.25%	

三、學生獎助學金提撥金額計算

項目	金額	預算書頁碼
學雜費收入合計	863,518,773	第22頁
學雜費收入3%	25,905,563	
110學年度提撥獎助學金支出	118,951,424	第24頁 大於學雜費收入3%

製 表 : 孫 錦 榕 組長孫錦榕
110. 7. 15

主 辦 會 計 : 陳 麗 惠 會計主任陳麗惠
110. 7. 15

校 長 : 陳 清 耀 校長陳清耀
110. 7. 15

董 事 長 : 朱 元 祥 董事長朱元祥
110. 7. 15