

樹德科技大學

109學年度

(自109年8月1日至110年7月31日止)



決算書

樹德科技大學

109學年度決算書目錄

決算總說明	第 1-13 頁
平衡表	第 14 頁
收支餘絀表	第 15 頁
現金流量表	第 16 頁
現金收支概況表	第 17 頁
長期營運資產變動表	第18-21 頁
借款變動表	第 22 頁
收入明細表	第23-24 頁
成本與費用明細表	第25-26 頁
項目明細表	第27-39 頁
最近3年財務分析表	第40-41 頁
董監事酬勞支出分析表	第 42 頁
辦理學生就學獎補助執行成效 表	第 43 頁

樹德科技大學

決算總說明

109 學年度

全 13 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效

本校中長程校務發展計畫書規劃長期校務計畫，並作為財務規劃的依據，短期 109 學年度預算編列與執行，連結重要校務計畫各主計畫衍生的經費需求。重要校務計畫歸納於下：

一、營運計畫

(一)中長程校務發展計畫與財務規劃關聯性

本校中長程校務發展計畫組織架構依行政與教學兩大系統分類。財務資金運用重點在禮聘高學歷及高專業之師資，強化教學、研究、服務，並透過各項產學合作研究計畫，提供國內政府政策與企業之技術創新服務，並加強國際學術技術交流合作。本計畫期程自 109 至 113 學年度，財務規劃以充實學校各項軟硬體建築及設備，提升人力素質，培養產業界高科技技術專業人才；因應區域性產業迫切需求，以及國內外新興產業前瞻性展望計畫；落實技職教育進修與升學管道，平衡高等教育中之通識教育與技職專業教育，追求卓越等相關的財務資源應用。長期整體財務規劃連結學校校務發展整體規劃，學校願景、定位、校務發展目標、使命、校務發展構面與發展構面整體財務規劃略述於下：

1. 學校願景

本校的願景為「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學」。

2. 學校定位

依據治校理念及學校既有之績效成果，將學校定位以學生為主、教學為要、實務為重、產研為本，就業實務應用為導向之科技大學。

3. 校務發展目標

透過教學創新與跨域整合，落實學術、知性、快樂、希望的校訓，營造具優質化、多元化、國際化及特色化之學習環境；培育術德兼備、誠懇踏實之優秀學生，使成為業界優先選用之人才。

4. 使命

必須將各領域的知識整合，以順應世紀變化之挑戰。依此，本校以能培育出具經營管理、專業設計、社會服務，以及資訊運用之人才，並希望在技職課程注入業界動力，減少教學與實務間的落差，使學生在未來的工作環境能更具競爭力為使命。

樹德科技大學 決算總說明 109 學年度

全 13 頁第 2 頁

5.校務發展構面

校務發展整體推動項目由「求智、求真、求善和求美之全人教育理念」為基礎，朝向「學校願景接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學」前進。將校務發展主軸訂為四大構面—優質化、多元化、國際化及特色化，在面臨大環境的轉變下，於教學、研究、服務、產學合作做適度調整，並發展學校校園文化、學術特色及技職教育特色，將學校的視野與觸角伸展至國際上，而對於校內軟硬體設備與建設不斷充實更新，打造一個優質學習環境。

6.發展構面整體財務規劃

依據學校「優質化」、「多元化」、「國際化」、「特色化」四大發展構面往下衍生出 15 個主計畫、50 個子計畫，以落實本校循環策略規劃之決策。主計畫如下圖所示，各子計畫的行動方案所需財務資源規劃即為短期 109 學年度預算編列與未來各學年度整體預算的資金籌措基礎。



(二)長期營運所需整體財務規劃經費

各主計畫衍生的子計畫長期營運所需整體財務規劃經費分析於下：

1-1 精進本位課程，厚植學生基礎能力

配合校（系）訂定核心能力指標，融入國家產業發展特色，培育專業人才課程，並由學界、業界專家與畢業生代表組成各級課程委員會代表，依據畢業生與雇主問卷回饋，適時調整本位課程之規劃。各單位依執行策略提出子計畫，分別為

樹德科技大學

決算總說明

109 學年度

全 13 頁第 3 頁

「1-1-1 能力指標及本位課程」、「1-1-2 課程規劃與整合」、「1-1-3 培養學生問題解決能力」及「1-1-4 通識課程革新」，計畫投入經費約 1 億 4 萬元。

1-2 適性創新教學，提升學習成效

為配合未來產業方針人才培育政策與職場所需，同時兼顧教學與學習品質，連接系所本位課程、核心能力與校級基本素養，追求自主學習與學習成效，以俾提升學生就業能力，縮短學用落差。對於學生提供適切的經濟、心理、生活及學科學習等輔導，協助其身心健全發展，適應社會生活，進而培養其競爭能力。並結合校內、外輔導人力及社區資源，有效提供相關輔助，主動關懷與協助需要協助的學生。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-2-1 建構教師專業社群，發展創新教學模式」、「1-2-2 適性教學」、「1-2-3 完善學生協助機制」、「1-2-4 精進教學品保制度」及「1-2-5 落實學習成效評估機制」，計畫投入經費約 2,969 萬元。

1-3 實務導向教學，培育實作人才

本校教學特色在培養學生具有操作技術與實務能力，所學與職場所需能無縫接軌，以具有就業競爭力。並且增進教師對產業環境實務上的認知，於相關產業進行廣度、深度研習及深耕服務，學習產業界關鍵實務技能，提升教師實務能力，將產業界經驗導入課程教材中，提升教師實務教學能力及研發品質。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-3-1 深化實務教學」、「1-3-2 精進學生證照與專業技能和職場的連結」、「1-3-3 教師實務增能」及「1-3-4 推動教師多元升等」，計畫投入經費約 796 萬元。

1-4 健全職涯規劃，強化產業鏈結

健全學生職涯發展與輔導，透過教育與職業結合機會，以發揮從教育體系過渡到勞動市場之間的轉銜服務功能，進而提升學生就業競爭力；學生能及早從自我興趣、性向、能力出發，進行生涯與職涯探索，培養正確工作價值觀，做好生涯規劃及大學學習的具體規劃，以展現自我亮點，提升職涯競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-4-1 精進學生職涯規劃輔導效能」、「1-4-2 強化實作課程與就業鏈結」及「1-4-3 畢業生流向調查」，計畫投入經費約 497 萬元。

1-5 優質學習環境，建構智慧校園

樹德科技大學

決算總說明

109 學年度

全 13 頁第 4 頁

校內軟硬體設備充實更新，優化學習環境，提升教學效果與教學服務品質，營造良好教學環境與氣氛，提供學生多元之學習環境，提高學習興趣，營造友善學習環境，並以學生為主體的智慧校園建置。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-5-1 充實教學資源，完善校園環境」及「1-5-2 建構行政與教學智慧平台，強化行政服務支援，優化行動學習」，計畫投入經費約 1 億 7,968 萬元。

1-6 提升組織效能，落實人資發展

組織能力並非只靠人力資源系統的配合，必須有其他的管理系統(例如策略規劃、財務、預算等系統)的共同運作，才能驅使員工注意焦點在組織需要的能力上。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-6-1 行政法規制定」、「1-6-2 問卷調查與師生座談」、「1-6-3 追蹤成效改善，實行稽核評鑑」及「1-6-4 引進優質人才，提升人員職能，調整人力資源」，計畫投入經費約 5 億 8,996 萬元。

2-1 推動跨域學習，厚植整合能力

未來知識創新、技術創新與人才培育的過程將緊連產業發展需求，本校衡酌各學院系所之學術能量與特色，提供跨域整合課程，以厚植學生跨域整合能力與創業能量；課程並鏈結企業需求進行實作，輔導學生將專業技能應用於場域實習與校園創業上，縮短產學落差，以發揮產學雙聯合作效益，將本校教、學、研與產業發展、人才培育形成一緊密結合之創新發展模式，進而增加學生未來深化地方產業的契機。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-1-1 推動跨域學習，培育跨領域、跨專業之人才」及「2-1-2 整合跨域創新能量，培育新創實作能力」，計畫投入經費約 78 萬元。

2-2 推動社區服務，實踐在地關懷

以「在地連結」為核心，透過人文關懷與協助解決區域問題之概念，強調大學的社會責任，鼓勵大學師生參與社會創新實踐，聚焦於區域或在地特色發展所需或未來願景，透過動積極連結區域學校資源，協助城鄉教育發展，讓大學能夠對於區域及在地有更多的貢獻與照顧。並透過大學深入引導協助，以培育學生「做中學」的解決問題能力，以及學校與產業互動的經驗，以更能貼近產業的需求，培育學生具備實踐及行動的能力。各單位依執行策

樹德科技大學

決算總說明

109 學年度

全 13 頁第 5 頁

略提出子計畫，分別為「2-2-1 落實服務學習，跨域社會實踐」及「2-2-2 社會服務實踐」，計畫投入經費約 20 萬元。

2-3 落實扎根教育，優化學校形象

順應世界的趨勢變化，推動高等技職教育向下扎根中小學，及建立教育學習互動系統，從中小學扎根做起，本校與中小學共同努力、深化合作，達到資源共享與人才交流，樹立學校良好的形象，建構社區、媒體、產業界的合作關係。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-3-1 高中職輔導扎根教育」、「2-3-2 深化優質教學」、「2-3-3 推廣教育」、「2-3-4 行銷學校，提升能見度」及「2-3-5 資訊公開透明化」，計畫投入經費約 3,465 萬元。

3-1 營造國際氛圍，推動國際合作

配合學生國際移動力之提升，規劃多元文化活動，塑造校園國際化氛圍，成為本校主要的國際化策略之一。本校為提升學生國際移動力，將持續強化英語學習動機及效果、型塑校園內國際化氛圍、開拓校園外國際化觸角、締結姊妹校、辦理國際校際交換生等，期能增進學生「溝通力」、「適應力」、「專業力」、「實踐力」；並積極辦理國際學術交流及學術合作活動。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-1-1 交換學生」及「3-1-2 塑造多元文化和諧校園」，計畫投入經費約 2,232 萬元。

3-2 強化外語能力，促進國際移動

國際化時代來臨，地球不再存有邊界，外語能力成為主流，在競爭激烈的環境下，加強外語溝通能力，增進國際競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-2-1 建構國際化學習環境，提升外語能力」及「3-2-2 多元語種教學」，計畫投入經費約 115 萬元。

3-3 增加國際視野，提升國際聲譽

鼓勵學生參加國際性技藝能競賽，透過全國性技藝能競賽或培訓，協助學生熟練專門技術，重視實作學習，培育具國際視野及實務經驗之專業人才。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-3-1 培養參與國際競賽能力」、「3-3-2 國際見學」及「3-3-3 教師國際化參與」，計畫投入經費約 83 萬元。

4-1 建立核心專業，發展各院系特色

樹德科技大學

決算總說明

109 學年度

全 13 頁第 6 頁

落實學生核心專業領域技能，各學院依其屬性、條件、專業發展建立專業分工與適才適所的實務教學規劃，提升學生學習成效，發展系所自我特色。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-1-1 管理學院專業特色」、「4-1-2 設計學院專業特色」、「4-1-3 資訊學院專業特色」及「4-1-4 應用社會學院專業特色」，計畫投入經費約 518 萬元。

4-2 落實全人教育，形塑校園文化

本校校務的整體規劃以追求卓越並終身成長的「樹德人」為整體目標，希望能培育出有知識、有熱忱、有勇氣、樂觀進取的現代公民，從內化品格修鍊開始，貫徹以真誠至善、服務奉獻為念之大學教育目標與理念，並實現樹德人皆能「術德」兼修，深入學習並真誠地將所學回饋社會之宏願。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-2-1 提升學生社會能力」、「4-2-2 促進及維護師生身心健康與全人發展」、「4-2-3 社團發展」及「4-2-4 導師輔導」，計畫投入經費約 2,179 萬元。

4-3 連結在地產業，創造社會價值

建構一個具創業育成、智財創價、技術整合、品牌行銷的跨域資源整合平台，進而增強本校師生創業跨域整合能力與對產業發展之領引動能，讓學校融入區域整體發展，扮演科大技術創新動力角色，成為城鄉創意經濟與文化經濟發展之特色典範，以擴大在地支持性產業的連動。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-3-1 鏈結在地產業資源，深化師生實務能力」、「4-3-2 支援社會需求，促進產業升級」、「4-3-3 提升產業研究水準及質量」及「4-3-4 因應社會發展目標與產業需求，推動產官學研交流」，計畫投入經費約 765 萬元。

(三)109 學年度財務績效

中長程校務發展之各主計畫衍生的子計畫與長期營運所需整體財務規劃經費，為長期 5 年資金規劃，在財務資金來源穩健條件下，妥善編列短期 109 學年度預算，並經報教育部核備後依規劃執行，與 109 學年度實際投入經費作比較，評估完成效益。相關數值分析如下表：

樹德科技大學
決 算 總 說 明
109 學年度

全 13 頁第 7 頁

表 1 109 學年度營運計畫子計畫預決算績效比較表

[單位：新台幣萬元]

子計畫	計畫預算	實際執行	差異金額
1-1	10,072	10,004	(68)
1-2	4,417	2,969	(1,448)
1-3	1,132	796	(336)
1-4	784	497	(287)
1-5	49,717	17,968	(31,749)
1-6	64,539	58,996	(5,543)
2-1	193	78	(115)
2-2	40	20	(20)
2-3	4,472	3,465	(1,007)
3-1	3,352	2,232	(1,120)
3-2	202	115	(87)
3-3	664	83	(581)
4-1	599	518	(81)
4-2	3,038	2,179	(859)
4-3	1,002	765	(237)
合計	144,223	100,685	(43,538)

由表 1 知本校 109 學年度的財務資金運用於各營運計畫的子計畫，具連結性且執行落實，中長程整體預算共計 144,223 萬元，扣除因法規變更停建「演藝教學大樓」預算 27,224 萬元，109 學年度已完成 100,685 萬元，達成率 86.06%，整體預算差異 43,538 萬元將於後續學年度提出預算規劃。各經常性支出以財務報表的成本與費用支出項表達於表 2，109 學年度運用於營運計畫與支援作業的支出合計約 13.48 億元，執行率 93.45%，比規劃支應營運計畫 14.42 億元減支 0.94 億元，產生有利的成本支出節省，仍具營運計畫執行過程中，各子計畫目標達成優質中長程校務計畫目標的財務績效。

樹德科技大學
決算總說明
109 學年度

全 13 頁第 8 頁

表 2 109 學年度成本與費用預決算差異表 [單位:新台幣元]

項目	決算數	預算數	差異數	執行率 (%)
董事會支出	13,916,634	14,327,464	(410,830)	97.13
行政管理支出	267,206,855	309,636,308	(42,429,453)	86.30
教學訓輔支出	873,029,032	923,419,136	(50,390,104)	94.54
獎助學金支出	119,404,705	126,294,934	(6,890,229)	94.54
推廣教育支出	32,108,945	19,528,235	12,580,710	164.42
產學合作支出	9,554,461	8,680,000	874,461	110.07
其他教學活動支出	14,303,683	17,235,911	(2,932,228)	82.99
其他支出	18,110,676	22,913,730	(4,803,054)	79.04
合計	1,347,634,991	1,442,035,718	(94,400,727)	93.45

二、重要長期營運資產增置計畫

重要長期營運資產增置計畫有二部份：

(一)109 學年度增置計畫：

主要配合中長程校務發展計畫四發展構面的子計畫行動方案，執行長期營運資產購置，109 學年度預算的資金需求規劃約 0.71 億元，全數執行成效如表 3，源自教育部獎補助與產學合作資金挹注，實際執行長期營運資產比預算增置約 0.67 億元，執行率 194.61%。

表 3 109 學年度長期營運資產增置預決算差異表 [單位:新台幣元]

項目	決算數	預算數	差異數	執行率(%)
土地改良物	0	13,011,899	(13,011,899)	0
房屋及建築	2,929,910	0	2,929,910	-
機械儀器及設備	90,308,887	37,260,768	53,048,119	242.37
圖書及博物	8,703,832	6,550,582	2,153,250	132.87
其他設備	25,084,103	9,740,812	15,343,291	257.52
電腦軟體	10,540,176	4,123,180	6,416,996	255.63
合計	137,566,908	70,687,241	66,879,667	194.61

樹德科技大學

決算總說明

109 學年度

全 13 頁第 9 頁

(二)完成期限超過一學年度增置計畫

本校長期營運資產完成期限超過一學年者，為新建「演藝教學大樓」預算，列為「構建中營運資產」，自 106 學年度起分年編列預算，109 學年度編列預算金額 272,243,050 元。

但本案於申請建照過程中，經高雄市政府都發局函覆本校需先辦理變更開發計畫書，且變更開發計畫書須依據現行法令「非都市土地開發審議作業規範」於基地周邊留設「10 公尺」緩衝綠帶，以致本案規劃設計圖說及評估計畫均須辦理變更。

本校考量法令規定於建築基地周邊留設「10 公尺」緩衝綠帶，若變更建築設計後，其實質功能與原規劃構想不符合，且辦理變更開發計畫尚待釐清及後續辦理程序曠日廢時，故分別於 109 年 6 月 9 日簽請校長核准及 109 年 10 月 17 日經第 7 屆第 9 次董事會會議核准同意停止興建「演藝教學大樓」，於 109 學年度將已支付相關費用帳列會計項目「購建中營運資產-預付工程款」6,309,950 元，減少轉列至會計項目「其他支出-雜項支出」項下，並自 110 學年度起不再編列「演藝教學大樓」相關工程預算，

三、長期債務之舉借及償還

本校資金健全發展，財務穩健經營，雖有因應校園環境改善工程興建之額外資金需求，也能由歷年資金賸餘支應，無長期債務舉借規劃。

四、其他重要計畫

109 學年度除正常營運與重要營運資產增置計畫外，無其他重要投資及籌資活動之現金流量計畫。

貳、決算概要

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入決算數計 13 億 8,602 萬 6,060 元，較本學年度預算數 13 億 6,367 萬 4,515 元，差異增加 2,235 萬 1,545 元，增加比率為 1.64%。分析如下：

樹德科技大學
決 算 總 說 明
109 學年度

全 13 頁第 10 頁

1. 本學年度學雜費收入決算數 8 億 8,171 萬 975 元，較本學年度預算數 9 億 3,838 萬 2,573 元，差異減少 5,667 萬 1,598 元，減少比率為 6.04%，主要係因進修部學生註冊人數較預估數減少所致。
2. 本學年度推廣教育收入決算數 3,562 萬 5,785 元，較本學年度預算數 3,693 萬 2,200 元，差異減少 130 萬 6,415 元，減少比率為 3.54%，主要係因陸生研習班未開班致實際收入較預算少所致。
3. 本學年度產學合作收入決算數 1,100 萬 9,393 元，較本學年度預算數 880 萬 8,700 元，差異增加 220 萬 693 元，增加比率為 24.98%，主要係科技部實際補助案件數較預估數增加所致。
4. 本學年度其他教學活動收入決算數 990 萬 2,919 元，較本學年度預算數 1,392 萬 210 元，差異減少 401 萬 7,291 元，減少比率為 28.86%，主要係受託經營托嬰中心及游泳池實際收入較預估數減少所致。
5. 本學年度補助及受贈收入決算數 2 億 4,561 萬 1,866 元，較本學年度預算數 1 億 8,261 萬 4,767 元，差異增加 6,299 萬 7,099 元，增加比率為 34.50%，主要係積極爭取致補助計畫實際數較預估數增加。
6. 本學年度財務收入決算數 546 萬 8,647 元，較本學年度預算數 750 萬 3,000 元，差異減少 203 萬 4,353 元，減少比率為 27.11%，主要係因銀行實際年利率水準低於預算估列所致。
7. 本學年度其他收入決算數 1 億 9,669 萬 6,475 元，較本學年度預算數 1 億 7,551 萬 3,065 元，差異增加 2,118 萬 3,410 元，增加比率為 12.07%，主要係受託計畫案收入較預估數增加所致。

(二) 本學年度成本與費用決算數 13 億 4,763 萬 4,991 元，較本學年度預算數 14 億 4,203 萬 5,718 元，差異減少 9,440 萬 727 元，減少比率為 6.55%。分析如下：

1. 本學年度董事會支出決算數 1,391 萬 6,634 元，較本學年度預算數 1,432 萬 7,464 元，差異減少 41 萬 830 元，減少比率為 2.87%，主要係董事會開會實際業務費支出較預估數減少所致。

樹德科技大學
決 算 總 說 明
109 學年度

全 13 頁第 11 頁

2. 本學年度行政管理支出決算數 2 億 6,720 萬 6,855 元，較本學年度預算數 3 億 963 萬 6,308 元，差異減少 4,242 萬 9,453 元，減少比率為 13.70%，主要係因人事費預算估列 3%調薪金額，但實際未調整人事費，致實際支出數較預估數減少；另業務費因各單位摺節開支，精省預算，致實際數較預估數減少。
3. 本學年度教學研究及訓輔支出決算數 8 億 7,302 萬 9,032 元，較本學年度預算數 9 億 2,341 萬 9,136 元，差異減少 5,039 萬 104 元，減少比率為 5.46%，主要係因人事費預算估列 3%調薪金額，但實際未調整人事費，致實際支出數較預估數減少。
4. 本學年度獎助學金支出決算數 1 億 1,940 萬 4,705 元，較本學年度預算數 1 億 2,629 萬 4,934 元，差異減少 689 萬 229 元，減少比率為 5.46%，主要係國際生、僑生及大陸學生實際領取獎助學金人數較預估數減少所致。
5. 本學年度推廣教育支出決算數 3,210 萬 8,945 元，較本學年度預算數 1,952 萬 8,235 元，差異增加 1,258 萬 710 元，增加比率為 64.42%，主要係增加職訓局委辦課程費用所致。
6. 本學年度產學合作支出決算數 955 萬 4,461 元，較本學年度預算數 868 萬元，差異增加 87 萬 4,461 元，增加比率為 10.07%，主要係科技部補助案件數較預估數增加所致。
7. 本學年度其他教學活動支出決算數 1,430 萬 3,683 元，較本學年度預算數 1,723 萬 5,911 元，差異減少 293 萬 2,228 元，減少比率為 17.01%，主要係受託經營托嬰中心及游泳池的人事費與業務費實支數較預估數減少所致。
8. 本學年度財務支出決算數 0 元，較本學年度預算數 0 元，差異 0 元。
9. 本學年度其他支出決算數 1,811 萬 676 元，較本學年度預算數 2,291 萬 3,730 元，差異減少 480 萬 3,054 元，減少比率為 20.96%，主要係因本學年摺節使用經費，設備耐用期限到期，勘用者繼續使用，減少財產報廢，致財產交易短絀實際金額較預估數減少所致。

樹德科技大學
決 算 總 說 明
109 學年度

全 13 頁第 12 頁

(三)以上總收支相抵後，計本期賸餘 3,839 萬 1,069 元，較本學年度預算數短絀 7,836 萬 1,203 元，差異增加 1 億 1,675 萬 2,272 元，增加比率 148.99%，主要係補助及受贈收入及其他收入實際數較預估數增加，並擲節各項開支所致。

二、現金流量結果

(一) 營運活動之淨現金流入 1 億 7,676 萬 7,667 元。

(二) 投資活動之淨現金流出 1 億 3,861 萬 2,487 元。其中現金流入合計 5,421 萬 737 元，包括減少特種基金收現數 5,407 萬 737 及收回存出保證金收現數 14 萬元；現金流出合計 1 億 9,282 萬 3,224 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 1 億 2,741 萬 6,524 元，增加無形資產付現數 998 萬 4,156 元，增撥特種基金付現數 5,510 萬 4,044 元及支付存出保證金付現數 31 萬 8,500 元。

(三) 籌資活動之淨現金流出 75 萬 9,772 元。其中現金流入合計 2 億 9,451 萬 1,163 元，包括增加代收款項收現數 1 億 9,208 萬 951 元及收取存入保證金收現數 1 億 243 萬 212 元；現金流出合計 2 億 9,527 萬 935 元，包括減少代收款項付現數 1 億 9,480 萬 8,100 元及退回存入保證金付現數 1 億 46 萬 2,835 元。

(四) 現金及銀行存款之淨增加 3,739 萬 5,408 元，係期末現金及銀行存款 13 億 930 萬 6,154 元，較期初現金及銀行存款 12 億 7,191 萬 746 元增加之數值。

三、資產負債情況

(一)本學年度底資產總計 45 億 9,083 萬 2,485 元，包括流動資產 13 億 3,668 萬 3,874 元、投資、長期應收款及基金 2 億 4,052 萬 4,989 元、不動產、房屋及設備淨額 29 億 9,378 萬 5,765 元、無形資產淨額 1,223 萬 9,865 元及其他資產 759 萬 7,992 元。

(二)本學年度底負債合計 3 億 4,171 萬 5,665 元，包括流動負債 1 億 7,223 萬 1,444 元及其他負債 1 億 6,948 萬 4,221 元。

樹德科技大學
決 算 總 說 明
109 學年度

全 13 頁第 13 頁

(三)本學年度底權益基金及餘絀合計 42 億 4,911 萬 6,820 元，包括權益基金 35 億 5,438 萬 8,123 元及累積餘絀 6 億 9,472 萬 8,697 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 3,936 萬 6,987 元。其中經常門現金收入 13 億 6,145 萬 1,493 元、經常門現金支出 11 億 8,468 萬 3,826 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 1 億 3,029 萬 6,060 元，以及購置不動產現金支出 710 萬 4,620 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本校 109 學年度收支賸餘主要係補助及受贈收入以及其他收入實際數 13.86 億元，較規劃預算數 13.63 億元增加，並擷節各項成本支出，使得本校 109 學年度決算後有收支賸餘。

二、其他重要財務事項

109 學年度除正常營運與重要營運資產增置計畫外，無其他投資及籌資活動之影響現金流量計畫，力求營運資金流入可充裕支應營運資金需求。

樹德科技大學
平衡表
中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	4,590,832,485	4,597,627,678	(6,795,193)	(0.15)
流動資產	1,336,683,874	1,322,392,412	14,291,462	1.08
現金	1,357,178	1,136,485	220,693	19.42
銀行存款	1,307,948,976	1,270,774,261	37,174,715	2.93
應收款項	24,051,360	44,655,262	(20,603,902)	(46.14)
預付款項	3,326,360	5,826,404	(2,500,044)	(42.91)
投資、長期應收款及基金	240,524,989	241,600,692	(1,075,703)	(0.45)
特種基金	240,524,989	241,600,692	(1,075,703)	(0.45)
不動產、房屋及設備	4,986,128,112	4,912,715,563	73,412,549	1.49
土地	499,380,218	499,380,218	0	0.00
土地改良物	251,079,091	251,079,091	0	0.00
房屋及建築	2,626,638,425	2,623,708,515	2,929,910	0.11
機械儀器及設備	373,967,424	284,596,212	89,371,212	31.40
圖書及博物	331,096,190	322,394,210	8,701,980	2.70
其他設備	902,904,555	928,185,158	(25,280,603)	(2.72)
購建中營運資產	1,062,209	3,372,159	(2,309,950)	(68.50)
累計折舊總額	(1,992,342,347)	(1,901,174,177)	(91,168,170)	4.80
不動產、房屋及設備淨額	2,993,785,765	3,011,541,386	(17,755,621)	(0.59)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	154,331,682	148,334,306	5,997,376	4.04
電腦軟體	137,216,649	131,219,273	5,997,376	4.57
租賃權益	17,115,033	17,115,033	0	0.00
累計攤銷總額	(142,091,817)	(133,686,110)	(8,405,707)	6.29
無形資產淨額	12,239,865	14,648,196	(2,408,331)	(16.44)
其他資產	7,597,992	7,444,992	153,000	2.06
存出保證金	1,832,700	1,654,200	178,500	10.79
代管資產	5,765,292	5,790,792	(25,500)	(0.44)
合計	4,590,832,485	4,597,627,678	(6,795,193)	(0.15)
負債	341,715,665	386,901,927	(45,186,262)	(11.68)
流動負債	172,231,444	217,132,915	(44,901,471)	(20.68)
應付款項	94,245,001	92,009,379	2,235,622	2.43
預收款項	60,742,320	105,152,264	(44,409,944)	(42.23)
代收款項	17,244,123	19,971,272	(2,727,149)	(13.66)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	169,484,221	169,769,012	(284,791)	(0.17)
存入保證金	13,430,150	11,462,773	1,967,377	17.16
應付退休及離職金	150,288,779	152,515,447	(2,226,668)	(1.46)
應付代管資產	5,765,292	5,790,792	(25,500)	(0.44)
權益基金及餘絀	4,249,116,820	4,210,725,751	38,391,069	0.91
權益基金	3,554,388,123	3,507,275,534	47,112,589	1.34
指定用途權益基金	90,087,406	88,828,163	1,259,243	1.42
未指定用途權益基金	3,464,300,717	3,418,447,371	45,853,346	1.34
餘絀	694,728,697	703,450,217	(8,721,520)	(1.24)
累積餘絀	694,728,697	703,450,217	(8,721,520)	(1.24)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	4,590,832,485	4,597,627,678	(6,795,193)	(0.15)



樹德科技大學
收支餘絀表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,395,168,459	各項收入	1,386,026,060	1,363,674,515	22,351,545	1.64
935,360,480	學雜費收入	881,710,975	938,382,573	(56,671,598)	(6.04)
34,532,923	推廣教育收入	35,625,785	36,932,200	(1,306,415)	(3.54)
11,086,678	產學合作收入	11,009,393	8,808,700	2,200,693	24.98
11,796,159	其他教學活動收入	9,902,919	13,920,210	(4,017,291)	(28.86)
200,408,537	補助及受贈收入	245,611,866	182,614,767	62,997,099	34.50
6,932,830	財務收入	5,468,647	7,503,000	(2,034,353)	(27.11)
195,050,852	其他收入	196,696,475	175,513,065	21,183,410	12.07
1,382,761,026	各項成本與費用	1,347,634,991	1,442,035,718	(94,400,727)	(6.55)
13,928,445	董事會支出	13,916,634	14,327,464	(410,830)	(2.87)
290,116,196	行政管理支出	267,206,855	309,636,308	(42,429,453)	(13.70)
888,371,074	教學研究及訓輔支出	873,029,032	923,419,136	(50,390,104)	(5.46)
120,347,018	獎助學金支出	119,404,705	126,294,934	(6,890,229)	(5.46)
31,887,423	推廣教育支出	32,108,945	19,528,235	12,580,710	64.42
9,994,957	產學合作支出	9,554,461	8,680,000	874,461	10.07
14,138,273	其他教學活動支出	14,303,683	17,235,911	(2,932,228)	(17.01)
13,977,640	其他支出	18,110,676	22,913,730	(4,803,054)	(20.96)
12,407,433	本期餘絀	38,391,069	(78,361,203)	116,752,272	-



樹德科技大學
現金流量表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	176,767,667	188,162,426
本期餘絀	38,391,069	12,407,433
利息股利之調整	(5,468,647)	(6,932,830)
未計利息股利之本期餘絀	32,922,422	5,474,603
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	161,730,860	163,402,933
減：不產生現金流入之收入	(768,525)	(744,628)
流動資產調整項目淨(增)減數	23,133,000	(12,176,599)
流動負債調整項目淨增(減)數	(45,689,683)	24,769,629
未計利息股利之現金流入(流出)	171,328,074	180,725,938
收取利息	5,439,593	7,436,488
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	176,767,667	188,162,426
投資活動現金流量	(138,612,487)	(85,069,800)
減少特種基金收現數	54,070,737	57,785,078
收回存出保證金收現數	140,000	1,558,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(127,416,524)	(76,313,342)
增加無形資產付現數	(9,984,156)	(8,815,215)
增撥特種基金付現數	(55,104,044)	(59,044,321)
支付存出保證金付現數	(318,500)	(240,000)
投資活動淨現金流入(出)	(138,612,487)	(85,069,800)
籌資活動現金流量	(759,772)	1,136,850
增加代收款項收現數	192,080,951	172,298,144
收取存入保證金收現數	102,430,212	118,534,675
減：減少代收款項付現數	(194,808,100)	(170,406,800)
退回存入保證金付現數	(100,462,835)	(119,289,169)
籌資活動淨現金流入(出)	(759,772)	1,136,850
本期現金及銀行存款淨流入(出)	37,395,408	104,229,476
期初現金及銀行存款餘額	1,271,910,746	1,167,681,270
期末現金及銀行存款餘額	1,309,306,154	1,271,910,746



樹德科技大學
現金收支概況表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,361,451,493	1,404,521,632	(43,070,139)	(3.07)
學雜費收入	881,710,975	935,360,480	(53,649,505)	(5.74)
推廣教育收入	35,625,785	34,532,923	1,092,862	3.16
產學合作收入	11,009,393	11,086,678	(77,285)	(0.70)
其他教學活動收入	9,902,919	11,796,159	(1,893,240)	(16.05)
補助及受贈收入	245,611,866	200,408,537	45,203,329	22.56
財務收入	5,468,647	6,932,830	(1,464,183)	(21.12)
其他收入	196,696,475	195,050,852	1,645,623	0.84
減：不產生現金流入之收入	(768,525)	(744,628)	(23,897)	3.21
資產負債項目調整增(減)數	(23,806,042)	10,097,801	(33,903,843)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,184,683,826	1,216,359,206	(31,675,380)	(2.60)
董事會支出	13,916,634	13,928,445	(11,811)	(0.08)
行政管理支出	267,206,855	290,116,196	(22,909,341)	(7.90)
教學研究及訓輔支出	873,029,032	888,371,074	(15,342,042)	(1.73)
獎助學金支出	119,404,705	120,347,018	(942,313)	(0.78)
推廣教育支出	32,108,945	31,887,423	221,522	0.69
產學合作支出	9,554,461	9,994,957	(440,496)	(4.41)
其他教學活動支出	14,303,683	14,138,273	165,410	1.17
其他支出	18,110,676	13,977,640	4,133,036	29.57
減：不產生現金流出之成本與費用	(161,730,860)	(163,402,933)	1,672,073	(1.02)
資產負債項目調整增(減)數	(1,220,305)	(2,998,887)	1,778,582	(59.31)
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	176,767,667	188,162,426	(11,394,759)	(6.06)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	130,296,060	75,186,174	55,109,886	73.30
機械儀器及設備	89,498,067	39,739,337	49,758,730	125.21
圖書及博物	7,654,090	7,981,173	(327,083)	(4.10)
其他設備	23,159,747	18,650,449	4,509,298	24.18
電腦軟體	9,984,156	8,815,215	1,168,941	13.26
扣減不動產支出前現金餘絀	46,471,607	112,976,252	(66,504,645)	(58.87)
購置不動產現金支出	7,104,620	9,942,383	(2,837,763)	(28.54)
房屋及建築	7,104,620	9,942,383	(2,837,763)	(28.54)
本期現金餘絀	39,366,987	103,033,869	(63,666,882)	(61.79)



樹德科技大學
長期營運資產變動表
109學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,912,715,563	131,026,732	338,807,111	(207,780,379)	(61.33)	57,614,183	48,100,000	9,514,183	19.78	0	4,986,128,112	
土地	499,380,218	0	0	0	-	0	0	0	-	0	499,380,218	
土地改良物	251,079,091	0	13,011,899	(13,011,899)	(100.00)	0	0	0	-	0	251,079,091	註1
房屋及建築	2,623,708,515	2,929,910	0	2,929,910	-	0	0	0	-	0	2,626,638,425	註2
機械儀器及設備	284,596,212	90,308,887	37,260,768	53,048,119	142.37	937,675	3,000,000	(2,062,325)	(68.74)	0	373,967,424	註3
圖書及博物	322,394,210	8,703,832	6,550,582	2,153,250	32.87	1,852	100,000	(98,148)	(98.15)	0	331,096,190	註4
其他設備	928,185,158	25,084,103	9,740,812	15,343,291	157.52	50,364,706	45,000,000	5,364,706	11.92	0	902,904,555	註5
購建中營運資產	3,372,159	4,000,000	272,243,050	(268,243,050)	(98.53)	6,309,950	0	6,309,950	-	0	1,062,209	註6
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,901,174,177	133,265,021	102,589,700	30,675,321	29.90	42,096,851	29,000,000	13,096,851	45.16	0	1,992,342,347	
土地改良物	215,000,601	7,778,983	8,903,000	(1,124,017)	(12.63)	0	0	0	-	0	222,779,584	
房屋及建築	775,378,811	52,331,450	43,309,000	9,022,450	20.83	0	0	0	-	0	827,710,261	
機械儀器及設備	131,443,012	45,210,036	14,067,490	31,142,546	221.38	714,092	2,160,000	(1,445,908)	(66.94)	0	175,938,956	註7
其他設備	779,351,753	27,944,552	36,310,210	(8,365,658)	(23.04)	41,382,759	26,840,000	14,542,759	54.18	0	765,913,546	註8
不動產、房屋及設備 淨額	3,011,541,386	(2,238,289)	236,217,411	(238,455,700)	(100.95)	15,517,332	19,100,000	(3,582,668)	(18.76)	0	2,993,785,765	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	148,334,306	10,540,176	4,123,180	6,416,996	155.63	4,542,800	3,200,000	1,342,800	41.96	0	154,331,682	
電腦軟體	131,219,273	10,540,176	4,123,180	6,416,996	155.63	4,542,800	3,200,000	1,342,800	41.96	0	137,216,649	註9
租賃權益	17,115,033	0	0	0	-	0	0	0	-	0	17,115,033	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	133,686,110	12,948,507	8,322,106	4,626,401	55.59	4,542,800	3,200,000	1,342,800	41.96	0	142,091,817	
電腦軟體	119,616,645	12,096,401	7,470,000	4,626,401	61.93	4,542,800	3,200,000	1,342,800	41.96	0	127,170,246	註10
租賃權益	14,069,465	852,106	852,106	0	0.00	0	0	0	-	0	14,921,571	
無形資產淨額	14,648,196	(2,408,331)	(4,198,926)	1,790,595	(42.64)	0	0	0	-	0	12,239,865	



樹德科技大學
長期營運資產變動表
109學年度

全4頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
合計	3,026,189,582	(4,646,620)	232,018,485	(236,665,105)	(102.00)	15,517,332	19,100,000	(3,582,668)	(18.76)	0	3,006,025,630	



樹德科技大學
長期營運資產變動表
109學年度

備註：

註1：原預計新增北校區球場遮陽棚，因重新規劃設計暫緩建置，故本期無新增，致增加決算數較預算數低。另為撙節支出，原土地改良物耐用期限到期勤用繼續使用，故減少決算數為0。

註2：增加數為建置橫山多功能劇場2,098,950元、增建後山機電房鐵皮屋179,918元、圖資大樓建置車用電子實車維修測試場域651,042元。另考量現有設施雖已達耐用年限，但仍可繼續完善使用，故實際減少決算數為0。

註3：增加數為各單位新增儀器設備，與預算數差異係因原編列為「其他設備」預算，實際執行歸類為「機械儀器及設備」，以及本學年於預算外爭取外來補助經費購置機械儀器設備計45,424,044元。減少數為本學年度報廢數，另為撙節經費，勤用者繼續使用，故決算數較預算數低。

註4：增加數為圖書館及各系所購置圖書(含電子書)、期刊(含電子期刊)及視聽教材。減少數為圖書遺失損失與汙損無法使用報廢。

註5：本學年實際數較預算數增加係因新增汰換公務車1,030,000元、美髮學程新增專業教室設備796,800元、表藝系建置多功能劇場專業設備650,000元、藝管系改建空間新增設備779,310元，體育館改善照明燈具1,299,800元及本學年於預算外爭取外來補助經費購置設備計7,157,007元。減少數為本學年度報廢數，為撙節使用經費，設備耐用期限到期，勤用者仍繼續使用，惟本期因汰換禮堂老舊連結椅、汰換高耗電老舊冷氣及表藝系汰換老舊劇場設備，致本期報廢決算數金額高於預算數。

註6：1.本學年增加數為原規劃新建「演藝教學大樓」，委辦建築師已完成原設計作業並申請建造執照，但受限於應完成開發計畫書程序，致無法取得建造執照，非歸責於委辦建築師，故依約支付委辦建築師規劃設計服務費4,000,000元。

2.本學年增加數較預算數低，係因原預估新增「演藝教學大樓工程」本期未發包動工，故決算數較預算數低。

3.本學年度減少數係因原訂規劃新建「演藝教學大樓」於申請建照過程中，經高雄市政府都發局函覆本校需先辦理變更開發計畫書，且變更開發計畫書須依據現行法令「非都市土地開發審議作業規範」於基地周邊留設「10公尺」緩衝綠帶，以致本案規劃設計圖說及評估計畫均須辦理變更。

本校考量法令規定於建築基地周邊留設「10公尺」緩衝綠帶，若變更建築設計後，其實質功能與原規劃構想不合，且辦理變更開發計畫尚待釐清及後續辦理程序曠日廢時，故分別於109年6月9日簽請校長核准及109年10月17日經第7屆第9次董事會會議核准同意停止興建「演藝教學大樓」。

4.本案自106學年度至109學年度期間，分別支付「測量與鑽探工程費284,000元」、「水土保持計畫及加強山坡地雜項執照技術服務費用700,000元」、「環境影響差異分析報告費用500,000元」、「水土保持計畫審查費80,000元」、「環境監測作業服務費24,000元」、「交通及環境影響評估報告費用及規費623,000元」、「土地鑑界服務費及規費98,950元」，以及委辦建築師規劃設計服務費4,000,000元，共計6,309,950元。

因本案已核准停止興建，故將已支付帳列會計項目「購建中營運資產-預付工程款」6,309,950元，減少轉列至會計項目「其他支出-雜項支出」項下。

5.109學年度期末餘額1,062,209元，為辦理土地交換預付的代書費、鑑界費及土地增值稅(土地交換核准文號94.03.22台技(三)字第0940034234號)。

註7：增加數為本學年提列折舊金額，因原預算數低估，且本期新增購教學設備較預估數增加，致折舊提列金額較預算數增加。減少數為本學年報廢資產累計折舊金額，為撙節經費，勤用者繼續使用，故決算數較預算數低。



樹德科技大學
長期營運資產變動表
109學年度

備註：

註8：增加數為本學年提列折舊金額，因預算數高估，致實際數較預算數低。

減少數為本學年報廢資產累計折舊金額，但本期因汰換禮堂老舊連結椅、汰換高耗電老舊冷氣及表藝系汰換老舊劇場設備，致本期報廢資產累計折舊減少決算數金額高於預算數。

註9：本學年實際增加金額較預算數高，係因於預算外爭取外來補助經費購置軟體計5,746,146元及各行政教學單位購置電腦軟體。

減少數為本學年報廢金額，為擲節使用經費，軟體耐用期限到期，勘用者仍繼續使用，惟本期因設計學院汰換不敷使用舊版設計軟體，致本期報廢決算數金額高於預算數。

註10：增加數為本學年提列攤銷金額，因原預算數低估，且本期新增購電腦軟體較預估數增加，致攤銷提列金額較預算數增加。

減少數為本學年報廢金額，為擲節使用經費，軟體耐用期限到期，勘用者仍繼續使用，惟本期因設計學院汰換不敷使用舊版設計軟體，致本期報廢電腦軟體累計攤銷金額高於預算數。



樹德科技大學
借款變動表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



樹德科技大學
收入明細表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	881,710,975	938,382,573	(56,671,598)	(6.04)	1. 上學期學生數：9,792人。 下學期學生數：9,299人。
學費收入	711,996,071	756,876,139	(44,880,068)	(5.93)	
雜費收入	165,660,579	177,228,434	(11,567,855)	(6.53)	
實習實驗費收入	4,054,325	4,278,000	(223,675)	(5.23)	
推廣教育收入	35,625,785	36,932,200	(1,306,415)	(3.54)	
產學合作收入	11,009,393	8,808,700	2,200,693	24.98	註1
其他教學活動收入	9,902,919	13,920,210	(4,017,291)	(28.86)	註2
補助及受贈收入	245,611,866	182,614,767	62,997,099	34.50	說明如下：
補助收入	242,033,276	179,614,767	62,418,509	34.75	註3
受贈收入	3,578,590	3,000,000	578,590	19.29	註4
財務收入	5,468,647	7,503,000	(2,034,353)	(27.11)	說明如下：
利息收入	4,198,915	6,143,400	(1,944,485)	(31.65)	註5
基金收益	1,269,732	1,359,600	(89,868)	(6.61)	係因本學年實際銀行存款利率較預算數低，致實際基金收益較預算數減少89,868元。
其他收入	196,696,475	175,513,065	21,183,410	12.07	說明如下：
試務費收入	1,955,645	3,063,730	(1,108,085)	(36.17)	因降低或減免考試報名費以提高學生報考誘因，致試務費收入實際數較預算數低。
住宿費收入	55,117,771	57,697,000	(2,579,229)	(4.47)	註6
雜項收入	139,623,059	114,752,335	24,870,724	21.67	註7
合計	1,386,026,060	1,363,674,515	22,351,545	1.64	



樹德科技大學
收入明細表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：實際數較預算數高係因科技部實際補助案件數較預估數增加，且育成中心實際進駐廠商數及繳交進駐服務費均較預算數增加，致實際數較預算數高。
- 註2：為委託經營托嬰中心收入及大社游泳池收入，因受新冠肺炎疫情3級管制，暫停授課及營運影響，致托嬰中心實際收入較預算數減少2,473,393元，及大社游泳池實際收入較預算數減少1,056,569元。
- 註3：實際數較預算數高，係因整體發展獎補助計畫實際補助數較預估數增加24,567,046元、新增109學年度優化技職校院實作環境計畫30,822,720元、大專校院教學實踐研究計畫1,123,550元、大專校院自主辦理系所品質保證經費2,500,000元、新南向產學合作國際專班補助1,000,000元及新增因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補助計畫2,319,912元，致補助收入實際數較預估數增加。
- 註4：實際數較預算數高，係因校外人士及單位實際捐贈現金作為勵學金或教學活動使用金額較預算數增加所致。
- 註5：係因本學年實際銀行存款利率較預算數低，致定期存款實際利息收入較預算數少1,330,540元、活期儲蓄存款實際利息收入較預算數少719,264元；另109學年度實際收到就學貸款補貼利息較預估數增加105,319元。
- 註6：因實際住宿人數較預計人數減少，故住宿費減少約1,760,000元，另因新冠肺炎影響，暑假及短期研習營住宿費收入均較預算數減少，致實際數較預算數減少。
- 註7：因即測即評收入增加2,584,822元、受託計畫案收入增加10,272,124元、汽機車停放費增加1,981,637元、管理費收入增加1,191,998元、技轉金收入增加1,475,356元、及帳列其他應付款的已到期未領取或未兌現支票金額6,715,997元轉列其他收入項下，致實際收入較預算數高。



樹德科技大學
成本與費用明細表
109學年度

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	13,916,634	14,327,464	(410,830)	(2.87)	
人事費	10,190,377	10,210,764	(20,387)	(0.20)	註1
業務費	200,248	520,000	(319,752)	(61.49)	實際數較預算數低,係因董事會開會支出金額較預算數減少。
出席及交通費	3,429,289	3,500,000	(70,711)	(2.02)	
折舊及攤銷	96,720	96,700	20	0.02	
行政管理支出	267,206,855	309,636,308	(42,429,453)	(13.70)	說明如下：
人事費	116,567,510	148,095,132	(31,527,622)	(21.29)	係因原預算數有估列3%調薪幅度,但實際未再調薪,故實際數較預算數低。
業務費	40,834,685	68,164,844	(27,330,159)	(40.09)	註2
維護費	32,618,416	34,764,226	(2,145,810)	(6.17)	
退休撫卹費	10,250,354	11,680,000	(1,429,646)	(12.24)	因109學年度提列基金預算數高估,致實支數較預算數減少。
折舊及攤銷	66,935,890	46,932,106	20,003,784	42.62	此為行政分攤之折舊費用,因預算數低估,致實際數較預算數高。
教學研究及訓輔支出	873,029,032	923,419,136	(50,390,104)	(5.46)	
人事費	430,228,985	503,037,191	(72,808,206)	(14.47)	係因原預算數有估列3%調薪幅度,但實際未再調薪,故實際數較預算數低。
業務費	307,432,658	300,348,211	7,084,447	2.36	
維護費	34,151,715	30,222,734	3,928,981	13.00	註3
退休撫卹費	22,246,780	26,041,000	(3,794,220)	(14.57)	因109學年度提列基金預算數高估,致實支數較預算數減少。
折舊及攤銷	78,968,894	63,770,000	15,198,894	23.83	註4
獎助學金支出	119,404,705	126,294,934	(6,890,229)	(5.46)	
獎學金支出	24,065,042	31,059,435	(6,994,393)	(22.52)	說明如下：
政府補助獎學金支出	0	0	0	-	
民間捐贈獎學金支出	70,000	0	70,000	-	
學校自付獎學金支出	23,995,042	31,059,435	(7,064,393)	(22.74)	註5
助學金支出	95,339,663	95,235,499	104,164	0.11	
政府補助助學金支出	5,954,700	0	5,954,700	-	
民間捐贈助學金支出	891,562	0	891,562	-	
學校自付助學金支出	88,493,401	95,235,499	(6,742,098)	(7.08)	
推廣教育支出	32,108,945	19,528,235	12,580,710	64.42	說明如下：
人事費	8,226,514	10,670,000	(2,443,486)	(22.90)	註6
業務費	23,327,833	8,162,373	15,165,460	185.80	註7
維護費	209,741	357,862	(148,121)	(41.39)	註8
退休撫卹費	130,981	125,000	5,981	4.78	
折舊及攤銷	213,876	213,000	876	0.41	
產學合作支出	9,554,461	8,680,000	874,461	10.07	說明如下：
人事費	3,919,891	5,187,000	(1,267,109)	(24.43)	註9
業務費	5,634,570	3,493,000	2,141,570	61.31	註10
其他教學活動支出	14,303,683	17,235,911	(2,932,228)	(17.01)	說明如下：
人事費	11,429,480	13,182,427	(1,752,947)	(13.30)	註11
業務費	2,874,203	4,053,484	(1,179,281)	(29.09)	註12
其他支出	18,110,676	22,913,730	(4,803,054)	(20.96)	說明如下：
試務費支出	2,013,662	3,263,730	(1,250,068)	(38.30)	因盡量控管各項試務費支出,故實際數較預算數低。
財產交易短絀	9,205,530	19,000,000	(9,794,470)	(51.55)	註13
超額年金給付	581,534	650,000	(68,466)	(10.53)	註14
雜項支出	6,309,950	0	6,309,950	-	註15
合計	1,347,634,991	1,442,035,718	(94,400,727)	(6.55)	



樹德科技大學
成本與費用明細表
109學年度

備註：

- 註1：含專任董事薪資9,780,053元、單位負擔補充保費198,164元及分攤董事會秘書職務加給212,160元。
- 註2：實際數較預算數低，係因新冠肺炎疫情執行3級警戒管制，實施線上教學、居家辦公及暫停校內外研習及參訪活動，致公共事務處、進修部、秘書室與國際及兩岸事務處公關費、廣告費、招宣及國際交流實支數較預算數少15,342,859元、人事室支付各單位人員差旅費實支數較預算數少2,367,709元、台糖土地租金實支數較預算數少1,867,050元、水電費及郵電費實支數較預算數少1,078,151元及各單位辦公費實支數較預算數少1,419,857元。
- 註3：實際數與預算數差異係因原編列為「行政-維護費」預算項目，實際執行歸類為「教學-維護費」項目所致。
- 註4：此為教學分攤之折舊費用，因預算數低估，且本期新增購教學設備較預估數增加，致實際提列數較預算數高。
- 註5：係因國際及兩岸處編列國際生、僑生及大陸學生獎助學金實際支領人數較預估數少，致獎學金支出實際數較預算數減少。
- 註6：實際人力配置推廣人員薪資相關費用實支數較預算數少1,032,168元，以及授課鐘點費實支數較預算數少1,411,318元所致。
- 註7：因預算數未估列職訓局委辦課程費用及產業新尖兵計畫，實際增加15,709,745元，而水電費實支數較預算數少886,307，增減互抵後實支數較預算數高。
- 註8：因本學年度原台南分部辦公室清潔費36,000元未支用，以及辦公設備維修費實支數較預算數少107,348元所致。
- 註9：實際數較預算數低係因產學合作支出的科技部計畫核定人事費金額估計計畫收入比例較預算估列時低，故實支數較預算數少1,267,109元。
- 註10：實際數較預算數高係因科技部實際補助案件數較預估數高，致產學合作支出-業務費較預算數增加。
- 註11：為受託經營托嬰中心人事費實支數較預算數減少679,773元及大社游泳池因無降雨停水及新冠肺炎疫情警戒暫停營運因素，停聘兼職人員，致實支數較預算數少1,073,174元。
- 註12：為受託經營托嬰中心業務費實支數較預算數減少97,440元及大社游泳池因無降雨停水及新冠肺炎疫情警戒暫停營運因素，致業務費實支數較預算數少1,006,676元。
- 註13：因本學年擲節使用經費，設備耐用期限到期，勤用者繼續使用，減少財產報廢，致財產交易短絀實際金額低。
- 註14：自103學年度起支付，為學校依公教人員保險法給付教師之超額年金，因109學年度實際支付退休人員數18人較預算數19人少，致實際數較預算數低。
- 註15：雜項支出實際數較預算數增加，係依據109年6月9日校長核示及109年10月17日第7屆第9次董事會會議停止興建「演藝教學大樓」決議，將已支付相關費用計6,309,950元，由會計項目「購建中營運資產-預付工程款」，轉列會計項目「其他支出-雜項支出」項下所致。



樹德科技大學
現金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金-行政單位零用金	360,000
零用金-教學單位零用金	660,000
零用金-推廣教育單位零用金	40,000
庫存現金-回存外籍學生移民署證照費	500
庫存現金-預支款賸餘繳回	140,935
庫存現金-教職員住宿費	34,000
庫存現金-推廣教育中心學費	29,200
庫存現金-結算學分費	92,543
合 計	1,357,178



樹德科技大學
銀行存款明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期儲蓄存款-第一銀行	251,137,892
活期儲蓄存款-彰化銀行	701,937,964
郵政劃撥儲金	4,843,120
支票存款-第一銀行	10,000
支票存款-彰化銀行	10,000
支票存款-台灣銀行	10,000
定期存款-彰化銀行	350,000,000
合 計	1,307,948,976



樹德科技大學
應收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據-育成中心「斐瑟有限公司進駐專案」110年8-9月份進駐費	33,810
應收票據-藝管系106級畢製《共振》系列之公共責任險退費	1,494
應收票據-澎湖縣政府農漁局委辦計畫款	480,000
應收票據-109.1結算學分費	3,044
應收利息-估列110.7.31應收活儲利息	83,772
應收利息-估列110.7.31應收校外捐贈獎助學金活儲利息	2,639
應收利息-估列110.7.31應收創校基金定存利息	82,503
應收利息-估列110.7.31應收退休基金定存利息	354,033
應收利息-估列110.7.31應收彰銀(日常營運)定存利息	1,016,440
應收利息-估列110.7.31應收離職基金活儲利息	1,507
應收利息-估列110.7.31應收退休基金活儲利息	575
應收利息-估列110.7.31應收校外捐贈獎助學金定存利息	5,961
應收帳款-應收108學年度營所稅退稅款	53,823
應收帳款-應收計畫案匯款手續費	30
應收帳款-應收預支款賸餘繳回款	88,265
其他應收款-推廣教育中心代辦職訓局委訓案	1,387,527
其他應收款-推廣教育中心產業新尖兵試辦計畫	5,527,290
其他應收款-產學計畫案	12,417,108
其他應收款-就業學程補助案	1,490,080
其他應收款-教育部協助大專校院學生因應嚴重特殊傳染性肺炎衝擊影響疫情紓困補助	1,021,459
合 計	24,051,360



樹德科技大學
預付款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-預付款-訓輔經費	5,295
預付費用-其他-人事費	99,000
預付費用-其他-其他費用-土地租金(110.8至111.2.11)	2,074,453
預付費用-其他-其他費用-校內活動經費	921,252
預付費用-其他-其他費用-110學年度公務車保險費	74,154
預付費用-其他-其他費用-技能檢定製證費	14,880
預付費用-其他-其他費用-推廣台南分部110.8/11~110.9/10租金	60,000
其他預付款-預付所得稅	77,326
合 計	3,326,360



樹德科技大學
特種基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	60,000,000
受贈獎助學基金	31,120,713
退休及離職基金-退休基金	132,211,119
退休及離職基金-離職基金	17,193,157
合 計	240,524,989



樹德科技大學
存出保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
租用行動電話保證金	7,900
公務車安裝ETC押金	100
液氧瓦斯瓶及蒸發氣押金	58,000
休觀系實驗室瓦斯桶押金	3,000
管理學院辦公室桶裝水押金	1,000
推廣教育中心高雄分部場地租用押金	290,000
推廣教育中心台南分部租用郵局廣告窗押金	1,200
推廣教育中心台南場地租借押金	100,000
大社游泳池租用AED設備押金	10,000
宿舍用天然氣費保證金	850,000
郵政代辦所履約保證金	33,000
受託經營管理大社游泳池案履約保證金	100,000
受託經營管理翠屏非營利幼兒園履約保證金	100,000
受託經營管理瀾濃非營利幼兒園履約保證金	100,000
受託辦理109年度幼兒園園長專業訓練課程案履約保證金	100,000
受託辦理「2020唐獎第四屆榮耀暨獎章證書展」展示設計製作案履約保證金	78,500
合 計	1,832,700



樹德科技大學
代管資產明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
室設系執行高市重點地區環境景觀改造計畫案代管設備	35,000
兒家系執行高市第4區社區保母系統案代管設備	489,960
兒家系執行高市第5區社區保母系統案代管設備	343,486
兒家系執行高市岡山公共托嬰中心案代管設備	1,405,406
兒家系執行高市前金公共托嬰中心案代管設備	3,064,514
體育室執行經營管理高市大社游泳池案代管設備	386,926
休觀系執行高市政府觀光局委託計畫案代管設備	40,000
合 計	5,765,292



樹德科技大學
應付款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付人事費	35,808,230
應付業務費	26,513,163
應付工程設備款	5,725,915
應付維護費	7,505,969
應付電腦軟體款	883,921
應付獎助學金	1,657,640
應付產學合作支出	957,937
應付其他-代辦各項職工保險費用(公保、勞保、健保、團保)	3,233,886
應付其他-勞退金(含自提及公提)及超額年金	1,106,758
應付其他-代辦退撫儲金(含個人及學校增額提撥)	1,981,795
應付其他-學雜費溢繳進修部學分費結算退費	3,703,483
應付其他-學生不續住住宿保證金	489,550
應付其他-繳回教育部補助計畫結餘款	2,613,421
應付其他-外籍生健保費	312,641
應付其他-預付-其他-其他費用	324,774
應付其他-應付保證品	789,833
應付其他-其他	636,085
合 計	94,245,001



樹德科技大學
預收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-一銀、彰銀學雜-110(1)學雜費	10,144,476
預收款-其他-教育部補助110年度補助私立大專校院學生事務與輔導工作經費	1,430,565
預收款-其他-教育部補助109學年度第2學期清寒僑生助學金	102,000
預收款-其他-教育部補助110年度自殺防治守門人培訓計畫	29,700
預收款-其他-國立臺北大學補助110年運動發展基金補助各級學校運動團隊活動經費	90,000
預收款-其他-教育部補助110年度大專校院學生事務工作計畫	47,000
預收款-其他-教育部補助110年度大專校院社團帶動中小學社團發展計畫	10,000
預收款-其他-教育部補助110年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫	652,783
預收款-其他-教育部部分補助110年度僑生輔導實施計畫經費	104,169
預收款-其他-教育部部分補助辦理校園心理健康促進計畫	236,059
預收款-其他-教育部補助109年度大專校院校園安全設備	1,014,300
預收款-其他-教育部體育署補助110年運動i臺灣計畫	283,810
預收款-其他-教育部補助109學年度甄選大專校院研發原住民族家庭教育計畫	501,822
預收款-其他-教育部部分補助110年度大專校院聘用專兼任專業輔導人員計畫	702,900
預收款-其他-教育部補助110年度私立技專校院整體發展獎勵補助計畫	14,696,360
預收款-其他-教育部部分補助110年度補助大專校院選送優秀學生出國研修計畫-「學海飛颺」	600,000
預收款-其他-教育部補助109年度大專校院選送優秀學生赴國外專業實習計畫	280,000
預收款-其他-教育部補助110年度大專校院選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫	850,000
預收款-其他-教育部補助110年度遞補學生事務與輔導創新工作專業人力計畫	960,701
預收款-其他-教育部補助110年度大專校院選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫-「學海築夢」	560,000
預收款-其他-教育部部分補助110年度大專校院健康促進學校計畫	113,024
預收款-其他-教育部補助110年度獎助私立大專校院學生事務與輔導工作經費-特色主題計畫	297,966
預收款-其他-教育部補助協助安置原高鳳數位內容學院師生計畫	33,868
預收款-其他-教育部補助110年度生活助學金經費	2,384,275
預收款-其他-教育部補助109學年度技專校院技優領航計畫	197,741
預收款-其他-教育部補助110年度技專校院高等教育深耕計畫	21,254,796
預收款-其他-教育部補助110年度優化技職校院實作環境計畫-建置跨院系實作場域	190,427
預收款-其他-教育部補助110年智慧創新跨域人才培育聯盟計畫(B類)	385,036
預收款-其他-教育部補助110年智慧創新跨域人才培育聯盟計畫(A1)	924,160
預收款-其他-教育部補助110年度優化技職校院實作環境計畫-建置產業菁英訓練基地	219,251
預收款-其他-教育部補助110年度技專校院設立選才專案辦公室計畫	619,392
預收款-其他-教育部補助109學年度運動傳播人才培育計畫	212,589
預收款-其他-教育部補助110年度大專校院推動身心障礙學生生涯轉銜輔導試辦計畫	570,816
暫收款-一銀#312909暫收款	23,834
暫收款-高雄市政府青年局補助旗山農工汽車科之未來車用電子技術體驗案	18,500
合 計	60,742,320



樹德科技大學
代收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代辦-學生活動費	2,057,465
代辦-職工公勞保費	2,693,090
代辦-所得稅	1,095,584
代辦-學生平安保險費	224,610
代辦-外籍生健保費	505,759
代辦-勞退金	113,513
代辦-退撫儲金	44,712
代辦-個人負擔補充保費	128,442
代辦-單位負擔補充保費	439,608
代辦-個人增額提繳儲金	6,568
代辦-營業稅	36,117
代辦-受託經費科工館委辦計畫案	138,502
代辦-受託經費農委會委辦計畫案	444,106
代辦-受託經費科技部補助專題研究計畫案	706,476
代辦-受託經費勞動部委辦計畫案	470,456
代辦-受託經費地方政府委辦計畫案	1,277,957
代辦-受託經費民間廠商產學合作案	2,870,567
代辦-受託經費托嬰中心接受行政院紓困補助	1,280,000
代辦-受託經費國防部海軍司令部108至109學年度「大學儲備軍官訓練團」招生作業費	170,591
代辦-轉獎助學金	2,540,000
合 計	17,244,123



樹德科技大學
存入保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
圖書館借書證押金	36,700
推廣進修部廣告設計班保證金	9,000
電信公司租用基地台押金	170,000
學生住宿保證金	5,018,405
育成中心培育廠商進駐保證金	179,220
電算中心購置資訊設備保固金	1,451,998
各單位購置儀器設備保固金	3,080,959
各項勞務及設備採購履約保證金	2,542,216
各單位整修工程及勞務保固金	467,986
各單位購置資訊設備保固金	473,666
合 計	13,430,150



樹德科技大學
應付退休及離職金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付退休金	132,211,119
應付離職儲金	17,193,157
應付勞退金	884,503
合 計	150,288,779



樹德科技大學
應付代管資產明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
室設系執行高市重點地區環境景觀改造計畫案代管設備	35,000
兒家系執行高市第4區社區保母系統案代管設備	489,960
兒家系執行高市第5區社區保母系統案代管設備	343,486
兒家系執行高市岡山公共托嬰中心案代管設備	1,405,406
兒家系執行高市前金公共托嬰中心案代管設備	3,064,514
體育室執行經營管理高市大社游泳池案代管設備	386,926
休觀系執行高市政府觀光局委託計畫案代管設備	40,000
合 計	5,765,292



樹德科技大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{881,710,975}{1,386,026,060} * 100\% = 63.61\%$	$\frac{935,360,480}{1,395,168,459} * 100\% = 67.04\%$	$\frac{949,952,365}{1,452,293,129} * 100\% = 65.41\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,336,683,874}{172,231,444} * 100\% = 776.10\%$	$\frac{1,322,392,412}{217,132,915} * 100\% = 609.02\%$	$\frac{1,206,489,995}{193,424,783} * 100\% = 623.75\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(341,715,665 - 5,765,292)}{(4,590,832,485 - 5,765,292)} * 100\% = 7.33\%$	$\frac{(386,901,927 - 5,790,792)}{(4,597,627,678 - 5,790,792)} * 100\% = 8.30\%$	$\frac{(363,619,056 - 5,658,882)}{(4,561,937,374 - 5,658,882)} * 100\% = 7.86\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入}}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{881,710,975 - 935,360,480}{935,360,480} * 100\% = -5.74\%$	$\frac{935,360,480 - 949,952,365}{949,952,365} * 100\% = -1.54\%$	$\frac{949,952,365 - 957,547,860}{957,547,860} * 100\% = -0.79\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀}}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(46,471,607 - 112,976,252)}{1,386,026,060} * 100\% = -4.80\%$	$\frac{(112,976,252 - 49,281,826)}{1,395,168,459} * 100\% = 4.57\%$	$\frac{(49,281,826 - 44,615,767)}{1,452,293,129} * 100\% = 0.32\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{38,391,069}{1,386,026,060} * 100\% = 2.77\%$	$\frac{12,407,433}{1,395,168,459} * 100\% = 0.89\%$	$\frac{23,547,014}{1,452,293,129} * 100\% = 1.62\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(176,767,667 + 0 - 130,296,060)}{172,231,444} * 100\% = 26.98\%$	$\frac{(188,162,426 + 0 - 75,186,174)}{217,132,915} * 100\% = 52.03\%$	$\frac{(168,089,256 + 0 - 118,807,430)}{193,424,783} * 100\% = 25.48\%$
速動比率(%)	$\frac{\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項}}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,336,683,874 - 0 - 3,326,360)}{172,231,444} * 100\% = 774.17\%$	$\frac{(1,322,392,412 - 0 - 5,826,404)}{217,132,915} * 100\% = 606.34\%$	$\frac{(1,206,489,995 - 0 - 12,586,414)}{193,424,783} * 100\% = 617.24\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{341,715,665}{(694,728,697 + 3,464,300,717)} * 100\% = 8.22\%$	$\frac{386,901,927}{(703,450,217 + 3,418,447,371)} * 100\% = 9.39\%$	$\frac{363,619,056}{(689,679,241 + 3,420,332,055)} * 100\% = 8.85\%$



樹德科技大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,309,306,154+0+24,051,360-(172,231,444-60,742,320+13,430,150+150,288,779) 613,772,406 *100% =172.40%	1,271,910,746+0+44,655,262-(217,132,915-105,152,264+11,462,773+152,515,447) 631,560,640 *100% =164.77%	1,167,681,270+0+26,222,311-(193,424,783-76,621,512+12,217,267+152,318,124) 643,200,705 *100% =141.88%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,309,306,154+0+24,051,360-(172,231,444-60,742,320+13,430,150+150,288,779) =1,058,149,461	1,271,910,746+0+44,655,262-(217,132,915-105,152,264+11,462,773+152,515,447) =1,040,607,137	1,167,681,270+0+26,222,311-(193,424,783-76,621,512+12,217,267+152,318,124) =912,564,919
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(275,208,053-1,575,715,203) 46,471,607 =0.00	(275,958,871-1,559,820,900) 112,976,252 =0.00	(281,338,662-1,437,242,118) 49,281,826 =0.00



109學年度董監事酬勞支出分析表

職稱	姓名	出席費合計	交通費合計	109學年度薪資 (含補充保費)
專任董事長	Z			238,528
專任董事	B			1,430,003
專任董事	D			1,159,671
專任董事	E			1,430,003
專任董事	F			1,430,003
專任董事	G			1,430,003
專任董事	H			1,430,003
專任董事	X			1,430,003
專任董監事薪資合計				9,978,217
董事	K	256,000	6,845	
董事	L	256,000	4,740	
董事	M	156,000	0	
董事	N	100,000	37,234	
監察人	N	106,000	0	
董事	P	156,000	0	
監察人	W	100,000	0	
董事	W	106,000	0	
監察人	Q	156,000	0	
董事	S	256,000	8,940	
董事	I	256,000	7,450	
監察人	U	256,000	0	
董事	V	156,000	0	
董事	Y	256,000	9,140	
董事長	Z	256,000	0	
董事	甲	256,000	8,940	
董事	乙	156,000	0	
董事	丙	106,000	0	
兼任董監事出席費合計		3,346,000	83,289	

董事會支出	帳列數	全年總收入1%限額	限額	是否符合規定
人事費-分攤秘書室 兼辦秘書職務加給	212,160			
人事費	9,978,217	13,860,261	10,000,000	符合
人事費小計	10,190,377			

	帳列數	全年總收入0.3%	限額	是否符合規定
業務費	200,248	4,158,078	1,500,000	符合


	帳列數	全年總收入0.7%	限額	是否符合規定
出席費	3,346,000			
交通費	83,289			
出席及交通費小計	3,429,289	9,702,182	3,500,000	符合

	帳列數			
折舊及攤銷	96,720			
合計	13,916,634			

樹德科技大學 109學年度辦理學生就學獎補助執行成效表
(執行109學年度學雜費收入提撥 3% ~ 5% 作為學生就學獎補助成效調查)

收入事項		金額			
以前年度累計未執行數額(A)		0			
本(109)全學年度學雜費收入應執行數額(B)		26,610,170	提撥比例	3%	
合計全學年共可支用數(C)=A+B		26,610,170			
109全學年度學雜費收入數額(D)		887,005,650			
109學年度已發放數額(E)		95,772,801			
109學年度執行%(F)=E÷D		10.80%			
累計全學年度可支用數執行比例(G)=E÷C		359.91%			
區分		實際執行數額			
類別	獎補助事項	金額(E)	人次	執行比%(F)	成長比例%
助學金	橫山助學金	5,098,254	591	5.32%	-2.07%
	研究生助學金	139,358	15	0.15%	-23.45%
	學生自治團體幹部助學金	499,911	198	0.52%	-3.81%
	學生急難慰問金	618,990	99	0.65%	-11.38%
	學生國際交流助學金	10,000	2	0.01%	-99.40%
	學生參加研討會或校外參展助學金	182,658	184	0.19%	-70.35%
	弱勢學生助學金計畫(含免費住宿)	10,354,000	796	10.81%	-23.72%
	學生考取專業證照獎助金	3,999,898	4,558	4.18%	-3.68%
	績優入學獎助學金(含申請入學、技優甄審入學、甄選入學獎助學金)	10,189,907	3,021	10.64%	-2.91%
	碩士績優入學獎助學金	5,622,243	547	5.87%	-5.56%
	博士績優入學獎助學金	40,000	2	0.04%	-84.72%
	技藝能競賽績優獎助學金	620,000	32	0.65%	5.08%
	運動績優獎助學金	372,500	87	0.39%	-6.29%
	菁英入學獎助學金	31,444,666	1,669	32.83%	-13.19%
	住宿獎助學金(107學年度新增事項)	1,040,000	104	1.09%	96.23%
	國際見學獎助學金	1,375,000	57	1.44%	-57.69%
	群英入學獎助學金	2,487,500	649	2.60%	4045.83%
	進修部入學獎助學金	4,622,500	1,788	4.83%	-17.05%
	其他(各單位工讀金)	12,621,916	1,884	13.18%	3.96%
		小計	91,339,301	16,283	95.37%
獎學金	研究生獎學金	192,000	64	0.20%	-12.33%
	大學部學生書卷獎獎勵	2,346,500	1,032	2.45%	-0.91%
	向日葵學生獎學金	275,500	119	0.29%	5.76%
	德行獎學金	159,000	53	0.17%	15.22%
	自強獎學金	210,000	70	0.22%	30.84%
	應屆畢業生獎學金	228,000	76	0.24%	15.15%
	參加專業技藝能競賽獎勵	783,500	882	0.82%	-12.29%
	服務領導教育幹部獎助學金	25,000	17	0.03%	0.00%
	運動競賽績優獎學金	203,000	95	0.21%	-38.30%
	獎勵班級優良幹部甄選	11,000	11	0.01%	10.00%
		小計	4,433,500	2,419	4.63%
合計		95,772,801	18,702	100.00%	3.07%

109學年度帳列學費收入	566,051,859
帳列雜費收入	165,660,579
帳列學分學雜費收入	145,944,212
合計	877,656,650
加計：未實際收費之弱勢助學金	9,349,000
109全學年度學雜費收入數額(D)	887,005,650

製 表 : 孫 錦 榕 
110. 11. 12

主 辦 會 計 : 陳 麗 惠 
110. 11. 12

校 長 : 陳 清 耀 
110. 11. 15

董 事 長 : 朱 元 祥 
110. 11. 13