

樹德科技大學

110學年度

(自110年8月1日至111年7月31日止)



決算書

樹德科技大學

110學年度決算書目錄

決算總說明	第 1-12 頁
平衡表	第 13 頁
收支餘絀表	第 14 頁
現金流量表	第 15 頁
現金收支概況表	第 16 頁
長期營運資產變動表	第17-18 頁
借款變動表	第 19 頁
收入明細表	第20-21 頁
成本與費用明細表	第22-23 頁
項目明細表	第24-36 頁
最近3年財務分析表	第37-38 頁
董監事酬勞支出分析表	第 39 頁
辦理學生就學獎補助執行成效 表	第 40 頁

樹德科技大學

決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效

本校中長程校務發展計畫書規劃長期校務計畫，並作為財務規劃的依據，短期 110 學年度預算編列與執行，連結重要校務計畫各主計畫衍生的經費需求。重要校務計畫歸納於下：

一、營運計畫

(一)中長程校務發展計畫與財務規劃關聯性

本校中長程校務發展計畫組織架構依行政與教學兩大系統分類。財務資金運用重點在禮聘高學歷及高專業之師資，強化教學、研究、服務，並透過各項產學合作研究計畫，提供國內政府政策與企業之技術創新服務，並加強國際學術技術交流合作。本計畫期程自 110 至 114 學年度，財務規劃以充實學校各項軟體建築及設備，提升人力素質，培養產業界高科技技術專業人才；因應區域性產業迫切需求，以及國內外新興產業前瞻性展望計畫；落實技職教育進修與升學管道，平衡高等教育中之通識教育與技職專業教育，追求卓越等相關的財務資源應用。長期整體財務規劃連結學校校務發展整體規劃，建校理念、學校願景、定位、校務發展目標、校務發展構面與發展構面整體財務規劃略述於下：

1.建校理念

本校秉持著「求智、求真、求善、求美」之全人教育理念，以貫徹「為國育才」之務實精神，並提升技術職業教育體系之素質。於「樹德」籌校之際，將建校理念表現在校徽之設計及「學術、知性、快樂、希望」校訓。

2.學校願景

本校的願景在「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學。」

3.學校定位

依據治校理念及學校既有之績效成果，將學校定位以學生為主、教學為要、實務為重、產研為本，就業實務應用為導向之科技大學。

4.校務發展目標

透過教學創新與跨域整合，落實學術、知性、快樂、希望的校訓，營造具優質化、多元化、國際化及特色化之學習環境。培育術德兼備、誠懇踏實之優秀學生，使成為業界優先選用之人才。

5.校務發展構面

校務發展整體推動項目由「求智、求真、求善和求美之全人教育理念」為基礎，朝向「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學」前進。將校務發展主軸訂為四大構面—優質化、多元化、國際化及特色化，在面臨大環境的轉變下，於教學、研究、服務、產學合作做適度調整，並發展學校校園文化、

樹德科技大學 決算總說明 110 學年度

全 12 頁第 2 頁

學術特色及技職教育特色，將學校的視野與觸角伸展至國際上，而對於校內軟硬體設備與建設不斷充實更新，打造一個優質學習環境。

6.發展構面整體財務規劃

依據學校「優質化」、「多元化」、「國際化」、「特色化」四大發展構面往下衍生出 15 個主計畫、49 個子計畫，以落實本校循環策略規劃之決策。主計畫如下圖所示，各子計畫的行動方案所需財務資源規劃即為短期 110 學年度預算編列與未來各學年度整體預算的資金籌措基礎。



(二)長期營運所需整體財務規劃經費

各主計畫衍生的子計畫長期營運所需整體財務規劃經費分析於下：

1-1 精進本位課程，厚植學生基礎能力

配合校（系）訂定核心能力指標，融入國家產業發展特色，培育專業人才課程，並由學界、業界專家與畢業生代表組成各級課程委員會代表，依據畢業生與雇主問卷回饋，適時調整本位課程之規劃。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-1-1 能力指標及本位課程」、「1-1-2 課程規劃與整合」、「1-1-3 培養學生問題解決能力」及「1-1-4 通識課程革新」，計畫投入經費約 4 仟 796 萬元。

1-2 適性創新教學，提升學習成效

為配合未來產業方針人才培育政策與職場所需，同時兼顧教學與學習品質，連接系所本位課程、核心能力與校級基本素養，追求自主學習與學習成效，以俾提升學生就業能力，縮短學用落差。對於學生提供適切的經濟、心理、生活及學科學習等輔導，協助其身心健全發展，適應社會生活，進而培養其競爭能力。並結合校內、外輔導人力及社區資源，有效提供相關輔助，主動關懷與

樹德科技大學

決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 3 頁

協助需要協助的學生。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-2-1 建構教師專業社群，發展創新教學模式」、「1-2-2 適性教學」、「1-2-3 完善學生協助機制」、「1-2-4 精進教學品保制度」及「1-2-5 落實學習成效評估機制」，計畫投入經費約 5 仟 704 萬元。

1-3 實務導向教學，培育實作人才

本校教學特色在培養學生具有操作技術與實務能力，所學與職場所需求無縫接軌，以具有就業競爭力。並且增進教師對產業環境實務上的認知，於相關產業進行廣度、深度研習及深耕服務，學習產業界關鍵實務技能，提升教師實務能力，將產業界經驗導入課程教材中，提升教師實務教學能力及研發品質。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-3-1 深化實務教學」、「1-3-2 精進學生證照與專業技能和職場的連結」、「1-3-3 教師實務增能」及「1-3-4 推動教師多元升等」，計畫投入經費約 1 仟 484 萬元。

1-4 健全職涯規劃，強化產業鏈結

健全學生職涯發展與輔導，透過教育與職業結合機會，以發揮從教育體系過渡到勞動市場之間的轉銜服務功能，進而提升學生就業競爭力；學生能及早從自我興趣、性向、能力出發，進行生涯與職涯探索，培養正確工作價值觀，做好生涯規劃及大學學習的具體規劃，以展現自我亮點，提升職涯競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-4-1 精進學生職涯規劃輔導效能」、「1-4-2 強化實作課程與就業鏈結」及「1-4-3 畢業生流向調查」，計畫投入經費約 178 萬元。

1-5 優質學習環境，建構智慧校園

校內軟硬體設備充實更新，優化學習環境，提升教學效果與教學服務品質，營造良好教學環境與氣氛，提供學生多元之學習環境，提高學習興趣，營造友善學習環境，並以學生為主體的智慧校園建置。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-5-1 充實教學資源，完善校園環境」及「1-5-2 強化行政服務支援，優化行動學習」，計畫投入經費約 1 億 4 仟 775 萬元。

1-6 提升組織效能，落實人資發展

組織能力並非只靠人力資源系統的配合，必須有其他的管理系統(例如策略規劃、財務、預算等系統)的共同運作，才能驅使員工注意焦點在組織需要的能力上。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-6-1 行政法規制定」、「1-6-2 問卷調查與師生座談」、「1-6-3 追蹤成效改善，實行稽核評鑑」及「1-6-4 引進優質人才，提升人員職能，調整人力資源」，計畫投入經費約 5 億 523 萬

樹德科技大學

決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 4 頁

元。

2-1 推動跨域學習，厚植整合能力

未來知識創新、技術創新與人才培育的過程將緊連產業發展需求，本校衡酌各學院系所之學術能量與特色，提供跨域整合課程，以厚植學生跨域整合能力與創業能量；課程並鏈結企業需求進行實作，輔導學生將專業技能應用於場域實習與校園創業上，縮短產學落差，以發揮產學雙聯合作效益，將本校教、學、研與產業發展、人才培育形成一緊密結合之創新發展模式，進而增加學生未來深化地方產業的契機。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-1-1 推動跨域學習，培育跨領域、跨專業之人才」及「2-1-2 整合跨域創新能量，培育新創實作能力」，計畫投入經費約 135 萬元。

2-2 推動社區服務，實踐在地關懷

以「在地連結」為核心，透過人文關懷與協助解決區域問題之概念，強調大學的社會責任，鼓勵大學師生參與社會創新實踐，聚焦於區域或在地特色發展所需或未來願景，透過動積極連結區域學校資源，協助城鄉教育發展，讓大學能夠對於區域及在地有更多的貢獻與照顧。並透過大學深入引導協助，以培育學生「做中學」的解決問題能力，以及學校與產業互動的經驗，以更能貼近產業的需求，培育學生具備實踐及行動的能力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-2-1 落實服務學習，跨域社會實踐」及「2-2-2 社會服務實踐」，計畫投入經費約 195 萬元。

2-3 落實扎根教育，優化學校形象

順應世界的趨勢變化，推動高等技職教育向下扎根中小學，及建立教育學習互動系統，從中小學扎根做起，本校與中小學共同努力、深化合作，達到資源共享與人才交流，樹立學校良好的形象，建構社區、媒體、產業界的合作關係。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-3-1 高中職輔導扎根教育」、「2-3-2 深化優質教學」、「2-3-3 推廣教育」、「2-3-4 行銷學校，提升能見度」及「2-3-5 資訊公開透明化」，計畫投入經費約 7 仟 324 萬元。

3-1 營造國際氛圍，推動國際合作

配合學生國際移動力之提升，規劃多元文化活動，塑造校園國際化氛圍，成為本校主要的國際化策略之一。本校為提升學生國際移動力，將持續強化英語學習動機及效果、型塑校園內國際化氛圍、開拓校園外國際化觸角、締結姊妹校、辦理國際校際交換生等，期能增進學生「溝通力」、「適應力」、「專業力」、「實踐力」；並積極辦理國際學術交流及學術合作活動。各單位依執行策

樹德科技大學

決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 5 頁

略提出子計畫，分別為「3-1-1 交換學生」及「3-1-2 塑造多元文化和諧校園」，計畫投入經費約 3 仟 298 萬元。

3-2 強化外語能力，促進國際移動

國際化時代來臨，地球不再存有邊界，外語能力成為主流，在競爭激烈的環境下，加強外語溝通能力，增進國際競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-2-1 建構國際化學習環境，提升外語能力」及「3-2-2 境外多元語種教學」，計畫投入經費約 279 萬元。

3-3 增廣國際視野，提升國際聲譽

鼓勵學生參加國際性技藝能競賽，透過全國性技藝能競賽或培訓，協助學生熟練專門技術，重視實作學習，培育具國際視野及實務經驗之專業人才。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-3-1 培養參與國際競賽能力」、「3-3-2 國際見學」及「3-3-3 教師國際化參與」，計畫投入經費約 90 萬元。

4-1 建立核心專業，發展各院系特色

落實學生核心專業領域技能，各學院依其屬性、條件、專業發展建立專業分工與適才適所的實務教學規劃，提升學生學習成效，發展系所自我特色。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-1-1 管理學院專業特色」、「4-1-2 設計學院專業特色」、「4-1-3 資訊學院專業特色」及「4-1-4 應用社會學院專業特色」，計畫投入經費約 375 萬元。

4-2 落實全人教育，形塑校園文化

本校校務的整體規劃以追求卓越並終身成長的「樹德人」為整體目標，希望能培育出有知識、有熱忱、有勇氣、樂觀進取的現代公民，從內化品格修鍊開始，貫徹以真誠至善、服務奉獻為念之大學教育目標與理念，並實現樹德人皆能「術德」兼修，深入學習並真誠地將所學回饋社會之宏願。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-2-1 提升學生社會能力」、「4-2-2 促進及維護師生身心健康與全人發展」、「4-2-3 社團發展」及「4-2-4 導師輔導」，計畫投入經費約 1 仟 629 萬元。

4-3 連結在地產業，創造社會價值

建構一個具創業育成、智財創價、技術整合、品牌行銷的跨域資源整合平台，進而增強本校師生創業跨域整合能力與對產業發展之領引動能，讓學校融入區域整體發展，扮演科大技術創新動力角色，成為城鄉創意經濟與文化經濟發展之特色典範，以擴大在地支持性產業的連動。各單位依執行策略提

樹德科技大學

決 算 總 說 明

110 學年度

全 12 頁第 6 頁

出子計畫，分別為「4-3-1 鏈結在地產業資源，深化師生實務能力」、「4-3-2 支援社會需求，促進產業升級」、「4-3-3 提升產業研究水準及質量」及「4-3-4 因應社會發展目標與產業需求，推動產官學研交流」，計畫投入經費約 6 仟 372 萬元。

(三)110 學年度財務績效

中長程校務發展之各主計畫衍生的子計畫與長期營運所需整體財務規劃經費，為長期 5 年資金規劃，在財務資金來源穩健條件下，妥善編列短期 110 學年度預算，並經報教育部核備後依規劃執行，與 110 學年度實際投入經費作比較，評估完成效益。相關數值分析如下表：

表 1 110 學年度營運計畫子計畫預決算績效比較表

[單位：新台幣萬元]

子計畫	計畫預算	實際執行	差異金額
1-1	6,152	4,796	(1,356)
1-2	3,518	5,704	2,186
1-3	1,116	1,484	368
1-4	736	178	(558)
1-5	19,985	14,775	(5,210)
1-6	62,400	50,523	(11,877)
2-1	54	135	81
2-2	25	195	170
2-3	10,160	7,324	(2,836)
3-1	3,428	3,298	(130)
3-2	157	279	122
3-3	108	90	(18)
4-1	1,069	375	(694)
4-2	1,944	1,629	(315)
4-3	211	6,372	6,161
合計	111,063	97,157	(13,906)

由表 1 知本校 110 學年度的財務資金運用於各營運計畫的子計畫，具連結性且執行落實，中長程整體預算共計 111,063 萬元，110 學年度已完成 97,157 萬元，達成率 87.48%，整體預算差異 13,906 萬元將於後續學年度提出預算規劃。各經常性支出以財務報表的成本與費用支出項表達於表 2，110

樹德科技大學 決算總說明 110 學年度

全 12 頁第 7 頁

學年度運用於營運計畫與支援作業的支出合計約 13.01 億元，執行率 94.21%，比規劃支應營運計畫 13.81 億元減支 0.79 億元，產生有利的成本支出節省，仍具營運計畫執行過程中，各子計畫目標達成優質中長程校務計畫目標的財務績效。

表 2 110 學年度成本與費用預決算差異表 [單位:新台幣元]

項目	決算數	預算數	差異數	執行率 (%)
董事會支出	9,361,922	14,238,808	(4,876,886)	65.75
行政管理支出	258,014,960	289,082,389	(31,067,429)	89.25
教學研究及訓輔支出	847,305,451	880,824,872	(33,519,421)	96.19
獎助學金支出	124,054,663	118,951,424	5,103,239	104.29
推廣教育支出	29,335,747	30,084,082	(748,335)	97.51
產學合作支出	7,835,777	7,839,347	(3,570)	99.95
其他教學活動支出	12,855,137	16,961,860	(4,106,723)	75.79
其他支出	12,306,925	23,083,730	(10,776,805)	53.31
合計	1,301,070,582	1,381,066,512	(79,995,930)	94.21

二、重要長期營運資產增置計畫

重要長期營運資產增置計畫有二部份：

(一)110 學年度增置計畫：

主要配合中長程校務發展計畫四發展構面的子計畫行動方案，執行長期營運資產購置，110 學年度預算的資金需求規劃約 0.63 億元，全數執行成效如表 3，實際執行長期營運資產比預算減少約 0.10 億元，執行率 84.28%。

表 3 110 學年度長期營運資產增置預決算差異表 [單位:新台幣元]

項目	決算數	預算數	差異數	執行率 (%)
土地改良物	0	0	0	-
房屋及建築	2,244,511	0	2,244,511	-
機械儀器及設備	24,192,521	39,703,132	(15,510,611)	60.93

樹德科技大學
決算總說明
110 學年度

全 12 頁第 8 頁

圖書及博物	10,175,370	6,644,542	3,530,828	153.14
其他設備	11,814,853	9,679,621	2,135,232	122.06
構建中營運資產	139,348	0	139,348	-
電腦軟體	4,705,455	7,182,856	(2,477,401)	65.51
合計	53,272,058	63,210,151	(9,938,093)	84.28

(二)完成期限超過一學年度增置計畫

110 學年度重要長期營運資產增置計畫中，無完成期限超過一學年度增置計畫。

三、長期債務之舉借及償還

本校資金健全發展，財務穩健經營，雖有因應校園環境改善工程興建之額外資金需求，也能由歷年資金賸餘支應，110 學年度無長期債務舉借，未來亦無長期融資規劃。

四、其他重要計畫

110 學年度除正常營運與重要營運資產增置計畫外，無其他重要投資及籌資活動之現金流量計畫。

貳、決算概要

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入決算數計 12 億 8,932 萬 9,771 元，較本學年度預算數 12 億 8,279 萬 9,593 元，差異增加 653 萬 178 元，增加比率為 0.51%。分析如下：

- 1.本學年度學雜費收入決算數 8 億 5,189 萬 6,102 元，較本學年度預算數 8 億 6,748 萬 773 元，差異減少 1,558 萬 4,671 元，減少比率為 1.80%，主要係因進修部學生註冊人數較預估數減少所致。
- 2.本學年度推廣教育收入決算數 4,382 萬 6,465 元，較本學年度預算數 3,574 萬 7,900 元，差異增加 807 萬 8,565 元，增加比率為 22.60%，主要係因產業新尖兵計畫實際收入較預估數增加所致。
- 3.本學年度產學合作收入決算數 892 萬 5,655 元，較本學年度預算數 802 萬 1,285 元，差異增加 90 萬 4,370 元，增加比率為 11.27%，主要係科

樹德科技大學

決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 9 頁

技部實際補助案件數較預估數增加所致。

4. 本學年度其他教學活動收入決算數 1,271 萬 4,746 元，較本學年度預算數 1,361 萬 2,910 元，差異減少 89 萬 8,164 元，減少比率為 6.60%，主要係受託經營游泳池實際收入較預估數減少所致。
5. 本學年度補助及受贈收入決算數 1 億 7,759 萬 8,886 元，較本學年度預算數 1 億 8,242 萬 7,350 元，差異減少 482 萬 8,464 元，減少比率為 2.65%，主要係整體發展獎勵補助計畫實際補助數較預估數減少所致。
6. 本學年度財務收入決算數 644 萬 8,765 元，較本學年度預算數 693 萬 2,000 元，差異減少 48 萬 3,235 元，減少比率為 6.97%，主要係因銀行存款實際餘額低於預算估列所致。
7. 本學年度其他收入決算數 1 億 8,791 萬 9,152 元，較本學年度預算數 1 億 6,857 萬 7,375 元，差異增加 1,934 萬 1,777 元，增加比率為 11.47%，主要係受託計畫案收入較預估數增加所致。

(二) 本學年度成本與費用決算數 13 億 107 萬 582 元，較本學年度預算數 13 億 8,106 萬 6,512 元，差異減少 7,999 萬 5,930 元，減少比率為 5.79%。分析如下：

1. 本學年度董事會支出決算數 936 萬 1,922 元，較本學年度預算數 1,423 萬 8,808 元，差異減少 487 萬 6,886 元，減少比率為 34.25%，主要係配合修正後「學校財團法人董事長董事監察人支領報酬及費用標準」，調減專任董監事學年度酬勞總額，董事會實際人事費支出較預估數減少所致。
2. 本學年度行政管理支出決算數 2 億 5,801 萬 4,960 元，較本學年度預算數 2 億 8,908 萬 2,389 元，差異減少 3,106 萬 7,429 元，減少比率為 10.75%，主要係因人事費預算估列全學年度 3% 調薪金額，但實際調薪僅增加 6 個月人事費，致實際支出數較預估數減少；另業務費因各單位擲節開支，精省預算，致實際數較預估數減少。
3. 本學年度教學研究及訓輔支出決算數 8 億 4,730 萬 5,451 元，較本學年度預算數 8 億 8,082 萬 4,872 元，差異減少 3,351 萬 9,421 元，減少比率為 3.81%，主要係因人事費預算估列全學年度 3% 調薪金額，但實際調薪僅增加 6 個月人事費，致實際支出數較預估數減少。
4. 本學年度獎助學金支出決算數 1 億 2,405 萬 4,663 元，較本學年度預算數

樹德科技大學
決 算 總 說 明
110 學年度

全 12 頁第 10 頁

- 1 億 1,895 萬 1,424 元，差異增加 510 萬 3,239 元，增加比率為 4.29%，主要係學校提撥專班助學金實際領取獎助學金人數較預估數增加所致。
5. 本學年度推廣教育支出決算數 2,933 萬 5,747 元，較本學年度預算數 3,008 萬 4,082 元，差異減少 74 萬 8,335 元，減少比率為 2.49%，主要係人事費實際支出數較預估數減少所致。
6. 本學年度產學合作支出決算數 783 萬 5,777 元，較本學年度預算數 783 萬 9,347 元，差異減少 3,570 元，減少比率為 0.05%，主要係國科會(原稱科技部)補助人事費較預估數減少所致。
7. 本學年度其他教學活動支出決算數 1,285 萬 5,137 元，較本學年度預算數 1,696 萬 1,860 元，差異減少 410 萬 6,723 元，減少比率為 24.21%，主要係受託經營托嬰中心及游泳池的人事費與業務費實支數較預估數減少所致。
8. 本學年度財務支出決算數 0 元，較本學年度預算數 0 元，差異 0 元。
9. 本學年度其他支出決算數 1,230 萬 6,925 元，較本學年度預算數 2,308 萬 3,730 元，差異減少 1,077 萬 6,805 元，減少比率為 46.69%，主要係因本學年擲節使用經費，設備耐用期限到期，勤用者繼續使用，減少財產報廢，致財產交易短絀實際金額較預估數減少所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀 1,174 萬 811 元，較本學年度預算數短絀 9,826 萬 6,919 元，差異增加 8,652 萬 6,108 元，增加比率 88.05%，主要係推廣教育收入及其他收入實際數較預估數增加，並擲節各項開支所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入 1 億 5,811 萬 4,883 元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 5,642 萬 1,709 元。其中現金流入合計 5,160 萬 2,954 元，包括減少特種基金收現數 5,142 萬 2,954 元及收回存出保證金收現數 18 萬元；現金流出合計 1 億 802 萬 4,663 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 5,027 萬 2,552 元，增加無形資產付現數 533 萬 3,376 元，增撥特種基金付現數 5,217 萬 7,825 元及支付存出保證金付現數 24 萬 910 元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 587 萬 3,865 元。其中現金流入合計 2 億 7,882 萬 862 元，包括增加代收款項收現數 1 億 9,657 萬 3,831 元及收取存入保證金

樹德科技大學
決 算 總 說 明
110 學 年 度

全 12 頁第 11 頁

收現數 8,224 萬 7,031 元；現金流出合計 2 億 8,469 萬 4,727 元，包括減少代收款項付現數 1 億 9,830 萬 8,612 元及退回存入保證金付現數 8,638 萬 6,115 元。

(四) 現金及銀行存款之淨增加 9,581 萬 9,309 元，係期末現金及銀行存款 14 億 512 萬 5,463 元，較期初現金及銀行存款 13 億 930 萬 6,154 元增加之數值。

三、資產負債情況

(一) 本學年度底資產總計 46 億 292 萬 6,501 元，包括流動資產 14 億 3,348 萬 7,895 元、投資、長期應收款及基金 2 億 4,232 萬 5,915 元、不動產、房屋及設備淨額 29 億 1,127 萬 6,073 元、無形資產淨額 805 萬 5,016 元及其他資產 778 萬 1,602 元。

(二) 本學年度底負債合計 3 億 6,555 萬 492 元，包括流動負債 1 億 9,906 萬 4,222 元及其他負債 1 億 6,648 萬 6,270 元。

(三) 本學年度底權益基金及餘絀合計 42 億 3,737 萬 6,009 元，包括權益基金 35 億 4,392 萬 3,106 元及累積餘絀 6 億 9,345 萬 2,903 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 1 億 250 萬 8,955 元。其中經常門現金收入 13 億 3,319 萬 1,702 元、經常門現金支出 11 億 7,507 萬 6,819 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 5,322 萬 2,069 元，以及購置不動產現金支出 238 萬 3,859 元。

參、其他：

一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施

(一) 收支短絀原因

1. 本學年度收支短絀 1,174 萬 811 元。收入部份主因國內少子女化環境致學生數減少，學雜費收入略減。成本與費用部份則在穩健財務資金管控下，經費量入為出妥善運用，使節流有良好成效。

2. 各項成本與費用項目中含有不影響資金流出的折舊攤銷金額 1 億 2,991 萬 1,767 元及財產交易短絀 1,005 萬 4,832 元，共計 1 億 3,996 萬 6,599 元，實際上本學年有現金賸餘 1 億 250 萬 8,955 元。

樹德科技大學
決 算 總 說 明
110 學年度

全 12 頁第 12 頁

(二)收支短絀因應改善措施

- 1.收入部份：維持國內各學制之招生人數與註冊率，開拓及招收國際境外學生，並積極爭取各類獎補助款，以充實教學環境設施及圖儀設備。
- 2.支出部份：採取標準成本建立財務預算規劃，資金運用以標準成本為度，力求各單位在最低成本下求中長程發展目標的完成，或者在成本限額下求營運活動品質的提升，達成每學年財務資金收支平衡，避免財務赤字，並在實際執行時，強化預算管理，即使決算存在收支短絀，仍有現金賸餘。

二、其他重要財務事項

110 學年度除正常營運與重要營運資產增置計畫外，無其他投資及籌資活動之影響現金流量計畫，力求營運資金流入可充裕支應營運資金需求。

樹德科技大學
平衡表
中華民國111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	4,602,926,501	4,590,832,485	12,094,016	0.26
流動資產	1,433,487,895	1,336,683,874	96,804,021	7.24
現金	1,225,137	1,357,178	(132,041)	(9.73)
銀行存款	1,403,900,326	1,307,948,976	95,951,350	7.34
應收款項	22,262,596	24,051,360	(1,788,764)	(7.44)
預付款項	6,099,836	3,326,360	2,773,476	83.38
投資、長期應收款及基金	242,325,915	240,524,989	1,800,926	0.75
特種基金	242,325,915	240,524,989	1,800,926	0.75
不動產、房屋及設備	4,976,741,505	4,986,128,112	(9,386,607)	(0.19)
土地	499,380,218	499,380,218	0	0.00
土地改良物	250,936,108	251,079,091	(142,983)	(0.06)
房屋及建築	2,628,882,936	2,626,638,425	2,244,511	0.09
機械儀器及設備	394,586,110	373,967,424	20,618,686	5.51
圖書及博物	340,769,790	331,096,190	9,673,600	2.92
其他設備	860,984,786	902,904,555	(41,919,769)	(4.64)
購建中營運資產	1,201,557	1,062,209	139,348	13.12
累計折舊總額	(2,065,465,432)	(1,992,342,347)	(73,123,085)	3.67
不動產、房屋及設備淨額	2,911,276,073	2,993,785,765	(82,509,692)	(2.76)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	152,632,724	154,331,682	(1,698,958)	(1.10)
電腦軟體	135,517,691	137,216,649	(1,698,958)	(1.24)
租賃權益	17,115,033	17,115,033	0	0.00
累計攤銷總額	(144,577,708)	(142,091,817)	(2,485,891)	1.75
無形資產淨額	8,055,016	12,239,865	(4,184,849)	(34.19)
其他資產	7,781,602	7,597,992	183,610	2.42
存出保證金	1,893,610	1,832,700	60,910	3.32
代管資產	5,887,992	5,765,292	122,700	2.13
合計	4,602,926,501	4,590,832,485	12,094,016	0.26
負債	365,550,492	341,715,665	23,834,827	6.98
流動負債	199,064,222	172,231,444	26,832,778	15.58
應付款項	79,962,184	94,245,001	(14,282,817)	(15.15)
預收款項	103,592,696	60,742,320	42,850,376	70.54
代收款項	15,509,342	17,244,123	(1,734,781)	(10.06)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	166,486,270	169,484,221	(2,997,951)	(1.77)
存入保證金	9,291,066	13,430,150	(4,139,084)	(30.82)
應付退休及離職金	151,307,212	150,288,779	1,018,433	0.68
應付代管資產	5,887,992	5,765,292	122,700	2.13
權益基金及餘絀	4,237,376,009	4,249,116,820	(11,740,811)	(0.28)
權益基金	3,543,923,106	3,554,388,123	(10,465,017)	(0.29)
指定用途權益基金	91,120,713	90,087,406	1,033,307	1.15
未指定用途權益基金	3,452,802,393	3,464,300,717	(11,498,324)	(0.33)
餘絀	693,452,903	694,728,697	(1,275,794)	(0.18)
累積餘絀	693,452,903	694,728,697	(1,275,794)	(0.18)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	4,602,926,501	4,590,832,485	12,094,016	0.26



樹德科技大學
收支餘絀表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,386,026,060	各項收入	1,289,329,771	1,282,799,593	6,530,178	0.51
881,710,975	學雜費收入	851,896,102	867,480,773	(15,584,671)	(1.80)
35,625,785	推廣教育收入	43,826,465	35,747,900	8,078,565	22.60
11,009,393	產學合作收入	8,925,655	8,021,285	904,370	11.27
9,902,919	其他教學活動收入	12,714,746	13,612,910	(898,164)	(6.60)
245,611,866	補助及受贈收入	177,598,886	182,427,350	(4,828,464)	(2.65)
5,468,647	財務收入	6,448,765	6,932,000	(483,235)	(6.97)
196,696,475	其他收入	187,919,152	168,577,375	19,341,777	11.47
1,347,634,991	各項成本與費用	1,301,070,582	1,381,066,512	(79,995,930)	(5.79)
13,916,634	董事會支出	9,361,922	14,238,808	(4,876,886)	(34.25)
267,206,855	行政管理支出	258,014,960	289,082,389	(31,067,429)	(10.75)
873,029,032	教學研究及訓輔支出	847,305,451	880,824,872	(33,519,421)	(3.81)
119,404,705	獎助學金支出	124,054,663	118,951,424	5,103,239	4.29
32,108,945	推廣教育支出	29,335,747	30,084,082	(748,335)	(2.49)
9,554,461	產學合作支出	7,835,777	7,839,347	(3,570)	(0.05)
14,303,683	其他教學活動支出	12,855,137	16,961,860	(4,106,723)	(24.21)
18,110,676	其他支出	12,306,925	23,083,730	(10,776,805)	(46.69)
38,391,069	本期餘絀	(11,740,811)	(98,266,919)	86,526,108	(88.05)



樹德科技大學
現金流量表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	158,114,883	176,767,667
本期餘絀	(11,740,811)	38,391,069
利息股利之調整	(6,448,765)	(5,468,647)
未計利息股利之本期餘絀	(18,189,576)	32,922,422
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	139,966,599	161,730,860
減：不產生現金流入之收入	(777,209)	(768,525)
流動資產調整項目淨(增)減數	(435,909)	23,133,000
流動負債調整項目淨增(減)數	31,651,016	(45,689,683)
未計利息股利之現金流入(流出)	152,214,921	171,328,074
收取利息	5,899,962	5,439,593
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	158,114,883	176,767,667
投資活動現金流量	(56,421,709)	(138,612,487)
減少特種基金收現數	51,422,954	54,070,737
收回存出保證金收現數	180,000	140,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(50,272,552)	(127,416,524)
增加無形資產付現數	(5,333,376)	(9,984,156)
增撥特種基金付現數	(52,177,825)	(55,104,044)
支付存出保證金付現數	(240,910)	(318,500)
投資活動淨現金流入(出)	(56,421,709)	(138,612,487)
籌資活動現金流量	(5,873,865)	(759,772)
增加代收款項收現數	196,573,831	192,080,951
收取存入保證金收現數	82,247,031	102,430,212
減：減少代收款項付現數	(198,308,612)	(194,808,100)
退回存入保證金付現數	(86,386,115)	(100,462,835)
籌資活動淨現金流入(出)	(5,873,865)	(759,772)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	95,819,309	37,395,408
期初現金及銀行存款餘額	1,309,306,154	1,271,910,746
期末現金及銀行存款餘額	1,405,125,463	1,309,306,154



樹德科技大學
現金收支概況表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,333,191,702	1,361,451,493	(28,259,791)	(2.08)
學雜費收入	851,896,102	881,710,975	(29,814,873)	(3.38)
推廣教育收入	43,826,465	35,625,785	8,200,680	23.02
產學合作收入	8,925,655	11,009,393	(2,083,738)	(18.93)
其他教學活動收入	12,714,746	9,902,919	2,811,827	28.39
補助及受贈收入	177,598,886	245,611,866	(68,012,980)	(27.69)
財務收入	6,448,765	5,468,647	980,118	17.92
其他收入	187,919,152	196,696,475	(8,777,323)	(4.46)
減：不產生現金流入之收入	(777,209)	(768,525)	(8,684)	1.13
資產負債項目調整增(減)數	44,639,140	(23,806,042)	68,445,182	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,175,076,819	1,184,683,826	(9,607,007)	(0.81)
董事會支出	9,361,922	13,916,634	(4,554,712)	(32.73)
行政管理支出	258,014,960	267,206,855	(9,191,895)	(3.44)
教學研究及訓輔支出	847,305,451	873,029,032	(25,723,581)	(2.95)
獎助學金支出	124,054,663	119,404,705	4,649,958	3.89
推廣教育支出	29,335,747	32,108,945	(2,773,198)	(8.64)
產學合作支出	7,835,777	9,554,461	(1,718,684)	(17.99)
其他教學活動支出	12,855,137	14,303,683	(1,448,546)	(10.13)
其他支出	12,306,925	18,110,676	(5,803,751)	(32.05)
減：不產生現金流出之成本與費用	(139,966,599)	(161,730,860)	21,764,261	(13.46)
資產負債項目調整增(減)數	13,972,836	(1,220,305)	15,193,141	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	158,114,883	176,767,667	(18,652,784)	(10.55)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	53,222,069	130,296,060	(77,073,991)	(59.15)
機械儀器及設備	24,926,182	89,498,067	(64,571,885)	(72.15)
圖書及博物	9,687,541	7,654,090	2,033,451	26.57
其他設備	13,274,970	23,159,747	(9,884,777)	(42.68)
電腦軟體	5,333,376	9,984,156	(4,650,780)	(46.58)
扣減不動產支出前現金餘絀	104,892,814	46,471,607	58,421,207	125.71
購置不動產現金支出	2,383,859	7,104,620	(4,720,761)	(66.45)
土地改良物	139,348	0	139,348	-
房屋及建築	2,244,511	7,104,620	(4,860,109)	(68.41)
本期現金餘絀	102,508,955	39,366,987	63,141,968	160.39



樹德科技大學
長期營運資產變動表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,986,128,112	48,566,603	56,027,295	(7,460,692)	(13.32)	57,953,210	48,100,000	9,853,210	20.48	0	4,976,741,505	
土地	499,380,218	0	0	0	-	0	0	0	-	0	499,380,218	
土地改良物	251,079,091	0	0	0	-	142,983	0	142,983	-	0	250,936,108	
房屋及建築	2,626,638,425	2,244,511	0	2,244,511	-	0	0	0	-	0	2,628,882,936	註1
機械儀器及設備	373,967,424	24,192,521	39,703,132	(15,510,611)	(39.07)	3,573,835	3,000,000	573,835	19.13	0	394,586,110	
圖書及博物	331,096,190	10,175,370	6,644,542	3,530,828	53.14	501,770	100,000	401,770	401.77	0	340,769,790	註2
其他設備	902,904,555	11,814,853	9,679,621	2,135,232	22.06	53,734,622	45,000,000	8,734,622	19.41	0	860,984,786	
購建中營運資產	1,062,209	139,348	0	139,348	-	0	0	0	-	0	1,201,557	註3
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,992,342,347	120,519,693	105,339,700	15,179,993	14.41	47,396,608	29,000,000	18,396,608	63.44	0	2,065,465,432	
土地改良物	222,779,584	1,047,460	8,903,000	(7,855,540)	(88.23)	107,237	0	107,237	-	0	223,719,807	註4
房屋及建築	827,710,261	52,026,616	43,309,000	8,717,616	20.13	0	0	0	-	0	879,736,877	
機械儀器及設備	175,938,956	45,795,355	19,017,490	26,777,865	140.81	2,863,313	2,160,000	703,313	32.56	0	218,870,998	註5
其他設備	765,913,546	21,650,262	34,110,210	(12,459,948)	(36.53)	44,426,058	26,840,000	17,586,058	65.52	0	743,137,750	註6
不動產、房屋及設備淨額	2,993,785,765	(71,953,090)	(49,312,405)	(22,640,685)	45.91	10,556,602	19,100,000	(8,543,398)	(44.73)	0	2,911,276,073	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	154,331,682	4,705,455	7,182,856	(2,477,401)	(34.49)	6,404,413	3,200,000	3,204,413	100.14	0	152,632,724	
電腦軟體	137,216,649	4,705,455	7,182,856	(2,477,401)	(34.49)	6,404,413	3,200,000	3,204,413	100.14	0	135,517,691	
租賃權益	17,115,033	0	0	0	-	0	0	0	-	0	17,115,033	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	142,091,817	8,890,304	7,214,106	1,676,198	23.24	6,404,413	3,200,000	3,204,413	100.14	0	144,577,708	
電腦軟體	127,170,246	8,038,198	6,362,000	1,676,198	26.35	6,404,413	3,200,000	3,204,413	100.14	0	128,804,031	
租賃權益	14,921,571	852,106	852,106	0	0.00	0	0	0	-	0	15,773,677	
無形資產淨額	12,239,865	(4,184,849)	(31,250)	(4,153,599)	13,291.52	0	0	0	-	0	8,055,016	
合計	3,006,025,630	(76,137,939)	(49,343,655)	(26,794,284)	54.30	10,556,602	19,100,000	(8,543,398)	(44.73)	0	2,919,331,089	

※註：有關上學年度底止結存金額，係經會計師查核簽證重分類後之金額。



樹德科技大學
長期營運資產變動表
110學年度

備註：

註1：增加數為建置北校區汽車停車場鋁製收費亭1座95,000元、資工系裝修資訊科技體驗教室1,058,845元、餐旅系裝修餐服教室1,036,666元，及表藝系建置錄音室天花板隔音牆54,000元。

註2：1.增加數為各單位新增圖書，與預算數差異係因預算數未含111年度整體獎補助款設備，但部份獎補助款設備已於110學年度(111上半年)採購驗收，致110學年度執行數較預算數增加。

2.減少數為本學年度報廢數，本期實際報廢數較預算數增加，係因電子書附載之閱讀系統已故障減損無法使用，故於本學年度報廢電子書1套438,000元。

註3：1.本學年增加數為新增北校區太陽能光電風雨球場新建工程委託規劃設計監造服務費第1期款139,348元。

2.110學年度期末餘額1,201,557元，其中1,062,209元為辦理土地交換預付的代書費、鑑界費及土地增值稅(土地交換核准文號94.03.22台技(三)字第0940034234號)。

註4：1.增加數為本學年提列折舊金額，因其中北校區系統設施建置已屆使用年限，不須增提折舊，故110學年度折舊提列總數較預算數減少。

2.減少數為本學年報廢資產累計折舊金額。

註5：1.增加數為本學年提列折舊金額，因原預算數低估，致折舊提列金額較預算數增加。

2.減少數為本學年報廢資產累計折舊金額。

註6：1.增加數為本學年提列折舊金額，因預算數高估，致實際數較預算數低。

2.減少數為本學年報廢資產累計折舊金額，惟本期因汰換電算中心主動式入侵防禦系統、汰換圖書館自動借書機及汰換電通系向量信號分析儀，致本期報廢資產累計折舊減少決算數金額高於預算數。



樹德科技大學
借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



樹德科技大學
收入明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	851,896,102	867,480,773	(15,584,671)	(1.80)	1. 上學期學生數：9,441人。 下學期學生數：9,036人。
學費收入	684,912,271	698,989,893	(14,077,622)	(2.01)	
雜費收入	162,835,786	164,528,880	(1,693,094)	(1.03)	
實習實驗費收入	4,148,045	3,962,000	186,045	4.70	
推廣教育收入	43,826,465	35,747,900	8,078,565	22.60	註1
產學合作收入	8,925,655	8,021,285	904,370	11.27	註2
其他教學活動收入	12,714,746	13,612,910	(898,164)	(6.60)	
補助及受贈收入	177,598,886	182,427,350	(4,828,464)	(2.65)	
補助收入	174,983,476	179,927,350	(4,943,874)	(2.75)	
受贈收入	2,615,410	2,500,000	115,410	4.62	
財務收入	6,448,765	6,932,000	(483,235)	(6.97)	說明如下：
利息收入	5,159,424	5,823,200	(663,776)	(11.40)	註3
基金收益	1,289,341	1,108,800	180,541	16.28	係因本學年實際銀行存款利率較預算數高，致實際基金收益較預算數增加180,541元。
其他收入	187,919,152	168,577,375	19,341,777	11.47	說明如下：
試務費收入	2,092,885	3,063,730	(970,845)	(31.69)	因降低或減免考試報名費以提高學生報考誘因，致試務費收入實際數較預算數低。
住宿費收入	54,413,927	57,697,000	(3,283,073)	(5.69)	註4
雜項收入	131,412,340	107,816,645	23,595,695	21.89	註5
合計	1,289,329,771	1,282,799,593	6,530,178	0.51	



樹德科技大學
收入明細表
110學年度

備註：

註1：因陸生研習班未開班致大陸研習生收入較預算數減少3,147,900元、碩士及學士學分班實際數較預算數減少1,076,880元、職訓班實際開班收入數較預算數減少3,059,226元及場地費收入實際數較預算數減少1,399,054元，另產業新尖兵計畫實際數較預算數增加16,761,625元，增減計算後致推廣教育收入實際數較預算數增加。

註2：實際數較預算數高係因實際國科會(原稱科技部)補助案件數較預估數增加，致產學合作收入-科技部較預算數增加。

註3：係因本學年實際銀行存款餘額較預算數低，致活期儲蓄存款實際利息收入較預算數少1,050,323元，110學年度實際收到就學貸款補貼利息較預估數減少52,619元，另因固定存利率較預算數高，定期存款實際利息收入較預算數增加439,166元，增減計算後利息收入實際數較預算數減少。

註4：因實際住宿人數較預計人數減少及因新冠肺炎影響，暑假及短期研習營住宿費收入均較預算數減少，致實際數較預算數減少。

註5：因即測即評收入增加3,882,220元、受託計畫案收入增加10,104,085元、汽機車停放費增加1,758,535元、語教中心收入增加1,904,375元、技轉金收入增加919,733元、空調使用費收入增加1,848,500元、場地費收入增加1,476,877元，以及帳列其他應付款的已到期未領取或未兌現支票金額1,452,144元轉列其他收入項下，致實際收入較預算數高。



樹德科技大學
成本與費用明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	9,361,922	14,238,808	(4,876,886)	(34.25)	說明如下：
人事費	5,657,994	10,212,108	(4,554,114)	(44.60)	註1
業務費	193,248	430,000	(236,752)	(55.06)	實際數較預算數低,係因董事會開會支出金額較預算數減少。
出席及交通費	3,413,960	3,500,000	(86,040)	(2.46)	
折舊及攤銷	96,720	96,700	20	0.02	
行政管理支出	258,014,960	289,082,389	(31,067,429)	(10.75)	說明如下：
人事費	117,295,445	141,815,135	(24,519,690)	(17.29)	註2
業務費	36,046,542	59,069,099	(23,022,557)	(38.98)	註3
維護費	31,859,866	30,386,049	1,473,817	4.85	
退休撫卹費	10,453,601	10,880,000	(426,399)	(3.92)	
折舊及攤銷	62,359,506	46,932,106	15,427,400	32.87	增加數為本學年提列折舊金額,因原預算數低估,致本期折舊提列金額較預算數增加。
教學研究及訓輔支出	847,305,451	880,824,872	(33,519,421)	(3.81)	說明如下：
人事費	423,125,178	489,053,223	(65,928,045)	(13.48)	註4
業務費	306,195,282	274,107,182	32,088,100	11.71	註5
維護費	29,242,748	28,367,467	875,281	3.09	
退休撫卹費	21,500,578	23,885,000	(2,384,422)	(9.98)	
折舊及攤銷	67,241,665	65,412,000	1,829,665	2.80	
獎助學金支出	124,054,663	118,951,424	5,103,239	4.29	
獎學金支出	27,504,462	30,692,114	(3,187,652)	(10.39)	係因學生申請競賽獎勵金較預算數減少所致。
民間捐贈獎學金支出	70,000	0	70,000	-	
學校自付獎學金支出	27,434,462	30,692,114	(3,257,652)	(10.61)	
助學金支出	96,550,201	88,259,310	8,290,891	9.39	
政府補助助學金支出	5,478,300	0	5,478,300	-	
民間捐贈助學金支出	1,059,969	0	1,059,969	-	
學校自付助學金支出	90,011,932	88,259,310	1,752,622	1.99	
推廣教育支出	29,335,747	30,084,082	(748,335)	(2.49)	
人事費	8,341,189	9,956,000	(1,614,811)	(16.22)	註6
業務費	20,353,217	19,442,220	910,997	4.69	
維護費	296,963	357,862	(60,899)	(17.02)	註7
退休撫卹費	130,502	115,000	15,502	13.48	因110學年度提列基金預算數低估,致實支數較預算數增加。
折舊及攤銷	213,876	213,000	876	0.41	
產學合作支出	7,835,777	7,839,347	(3,570)	(0.05)	
人事費	3,599,656	4,629,600	(1,029,944)	(22.25)	註8
業務費	4,236,121	3,209,747	1,026,374	31.98	註9
其他教學活動支出	12,855,137	16,961,860	(4,106,723)	(24.21)	說明如下：
人事費	10,262,700	13,223,367	(2,960,667)	(22.39)	註10
業務費	2,592,437	3,738,493	(1,146,056)	(30.66)	註11
其他支出	12,306,925	23,083,730	(10,776,805)	(46.69)	說明如下：
試務費支出	1,403,823	3,263,730	(1,859,907)	(56.99)	因嚴謹控管各項試務費支出,故實際數較預算數低。
財產交易短絀	10,054,832	19,000,000	(8,945,168)	(47.08)	註12
超額年金給付	848,270	820,000	28,270	3.45	
合計	1,301,070,582	1,381,066,512	(79,995,930)	(5.79)	



樹德科技大學
成本與費用明細表
110學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：1.包含專任董事薪資5,329,826元、單位負擔補充保費112,458元及分攤董事會秘書職務加給215,710元。
2.依修正後學校財團法人董事長董事監察人支領報酬及費用標準支用，故110學年度人事費決算數較預算數大幅減少。
- 3.本校專任董監事自110年8月1日至111年1月31日支領報酬計4,523,786元(含薪資費用4,430,306元及補充保費93,480元)，佔110學年度總收入0.35%，且未超過新臺幣500萬元；自111年2月1日至111年7月31日支領報酬918,498元(含薪資費用899,520元及補充保費18,978元)，佔110學年度總收入0.07%，且未超過新臺幣100萬元，均符合規定。
- 註2：係因預算數為估列全年度3%調薪幅度，但實際調薪增加支付月份為6個月，故實際數較預算數低。
- 註3：實際數較預算數低，係因新冠肺炎疫情影響，實施線上教學、居家辦公及暫停校內外研習及參訪活動，致公共事務處、進修部、秘書室與國際及兩岸事務處公關費、廣告費、招宣及國際交流實支數較預算數少12,983,407元；人事室支付各單位人員差旅費實支數較預算數少604,654元；台糖土地租金及支付高雄市交通局公車費實支數較預算數少2,317,420元；水電費及郵電費實支數較預算數少1,109,444元及各單位辦公費實支數較預算數少1,316,982元；另電算中心購置全校性授權軟體2,615,000元，原編列為「行政-業務-雜項購置」預算項目，實際執行歸類為「行政-維護費」項下。
- 註4：係因原預算數有估列全年度3%調薪幅度，但實際調薪增加月份為6個月，故實際數較預算數低。
- 註5：係因本學年教育部經常門補助款收入增加，致對應教學-業務-課業活動費亦較預算數增加。
- 註6：係因推廣人員薪資相關費用實支數較預算數少963,052元及授課鐘點費實支數較預算數少709,120元。
- 註7：因本學年度原台南分部辦公室清潔費35,030元未支用及辦公設備維修費實支數較預算數少24,608元。
- 註8：實際數較預算數低係因產學合作支出的國科會(原稱科技部)計畫核定人事費金額估計畫收入比例較預算估列時低，故實支數較預算數少1,029,944元。
- 註9：實際數較預算數高係因國科會(原稱科技部)實際補助案件數較預估數高，致產學合作支出-業務費較預算數增加。
- 註10：為受託經營托嬰中心人事費實支數較預算數減少913,254元及大社游泳池因無降雨停水及新冠肺炎疫情警戒暫停營運因素，停聘兼職人員，致實支數較預算數少2,047,413元。
- 註11：為受託經營大社游泳池因新冠肺炎疫情警戒暫停營運因素，致業務費實支數較預算數減少。
- 註12：因本學年擲節使用經費，設備耐用期限到期，勤用者繼續使用，減少財產報廢，致財產交易短絀實際金額低。



樹德科技大學
現金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金-場地清潔維護費	3,563
庫存現金-預支款賸餘繳回	92,212
庫存現金-教職員及學生暑期住宿費	16,400
庫存現金-結算學分費	31,962
庫存現金-標單費收入	400
庫存現金-汽機車停放費	600
零用金-教學單位零用金	640,000
零用金-推廣教育單位零用金	40,000
零用金-行政單位零用金	400,000
合 計	1,225,137



樹德科技大學
銀行存款明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期儲蓄存款-第一銀行	248,382,649
活期儲蓄存款-彰化銀行	618,455,721
郵政劃撥儲金	4,531,956
支票存款-第一銀行	10,000
支票存款-彰化銀行	10,000
支票存款-台灣銀行	10,000
定期存款-彰化銀行	532,500,000
合 計	1,403,900,326



樹德科技大學
應收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息-估列111.7.31應收活儲利息	195,759
應收利息-估列111.7.31應收校外捐贈獎助學金活儲利息	6,937
應收利息-估列111.7.31應收創校基金定存利息	82,882
應收利息-估列111.7.31應收退休基金定存利息	320,215
應收利息-估列111.7.31應收彰銀(日常營運)定存利息	1,478,962
應收利息-估列111.7.31應收離職基金活儲利息	4,045
應收利息-估列111.7.31應收退休基金活儲利息	1,472
應收利息-估列111.7.31應收校外捐贈獎助學金定存利息	5,961
應收帳款-應收場地保證金	48,300
應收帳款-應收計劃案匯款手續費	20
應收帳款-應收預支款騰餘繳回款	225,167
其他應收款-推廣教育中心代辦職訓局委訓案	2,092,785
其他應收款-推廣教育中心產業新尖兵試辦計畫	1,773,741
其他應收款-產學計畫案	15,073,680
其他應收款-就業學程補助案	952,670
合 計	22,262,596



樹德科技大學
預付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-預付款-訓輔經費	67,368
預付費用-其他-人事費	159,500
預付費用-其他-其他費用-土地租金(111.8至112.2.11)	2,368,091
預付費用-其他-其他費用-校內活動經費	2,434,211
預付費用-其他-其他費用-111學年度公務車保險費	28,007
預付費用-其他-其他費用-補助住宿生防疫費用	22,040
預付-其他-其他費用-學生校外實習保險費	44,551
預付-其他-其他費用-學海飛颺及學海築夢計畫	683,355
預付費用-其他-其他費用-推廣台南分部111.8/11至111.9/10租金	55,000
其他預付款-預付所得稅	237,713
合 計	6,099,836



樹德科技大學
特種基金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	60,000,000
受贈獎助學基金	31,875,584
退休及離職基金-退休基金	132,446,960
退休及離職基金-離職基金	18,003,371
合 計	242,325,915



樹德科技大學
存出保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
租用行動電話保證金	7,900
公務車安裝ETC押金	100
液氧瓦斯瓶及蒸發氣押金	58,000
休觀系實驗室瓦斯桶押金	3,000
管理學院辦公室桶裝水押金	1,000
推廣教育中心高雄分部場地租用押金	290,000
推廣教育中心台南分部租用郵局廣告窗押金	1,200
推廣教育中心台南場地租借押金	100,000
大社游泳池租用AED設備押金	10,000
宿舍用天然氣費保證金	850,000
郵政代辦所履約保證金	33,000
受託經營管理大社游泳池案履約保證金	100,000
受託經營管理翠屏非營利幼兒園履約保證金	100,000
受託經營管理瀾濃非營利幼兒園履約保證金	100,000
受託辦理111年度幼兒園園長專業訓練課程案履約保證金	100,000
受託辦理「2020唐獎第四屆榮耀暨獎章證書展」展示設計製作案履約保證金	78,500
受託辦理110高市第4區居家式托育服務管理-活動場地保證金	10,000
慶祝建成110年鼓1湊町.迎灶腳開幕暨策展計畫案履約保證金	33,000
與世界共舞-百年經典繪本之美計畫案履約保證金	17,910
合 計	1,893,610



樹德科技大學
代管資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
兒家系執行高市第4區社區保母系統案代管設備	607,560
兒家系執行高市第5區社區保母系統案代管設備	388,586
兒家系執行高市岡山公共托嬰中心案代管設備	1,405,406
兒家系執行高市前金公共托嬰中心案代管設備	3,064,514
體育室執行經營管理高市大社游泳池案代管設備	386,926
室設系執行高市重點地區環境景觀改造計畫案代管設備	35,000
合 計	5,887,992



樹德科技大學
應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付人事費	36,451,608
應付業務費	16,755,038
應付工程設備款	3,242,757
應付維護費	6,744,827
應付電腦軟體款	256,000
應付獎助學金	1,517,495
應付產學合作支出	266,793
應付其他-代辦各項職工保險費用(公保、勞保、健保及團保)	3,384,817
應付其他-勞退金(含自提及公提)及超額年金	1,149,852
應付其他-代辦退撫儲金(含個人及學校增額提撥)	1,940,526
應付其他-學雜費溢繳進修部學分費結算退費	3,722,241
應付其他-學生不續住住宿保證金	484,130
應付其他-繳回教育部補助計畫結餘款	459,259
應付其他-外籍生健保費	317,646
應付其他-各項活動預支經費	1,586,788
應付其他-應付保證品(退還到期履約保證金)	490,965
應付其他-轉發推廣職訓班學員生活津貼	522,675
應付其他-其他	668,767
合 計	79,962,184



樹德科技大學
預收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-一銀、彰銀學雜-111(1)學雜費	6,699,843
預收款-其他-教育部補助110學年度第2學期清寒僑生助學金	123,000
預收款-其他-教育部補助111年度私立大專校院學生事務與輔導工作經費	1,250,873
預收款-其他-教育部補助111年度大專校院防制學生藥物濫用服務學習模式方案	28,940
預收款-其他-教育部補助111年度U-start創新創業計畫	132,511
預收款-其他-教育部補助111年度運動發展基金補助各級學校運動團隊活動經費	55,070
預收款-其他-教育部補助111年度大專校院社團帶動中小學社團發展計畫	12,720
預收款-其他-教育部補助111年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫	1,047,773
預收款-其他-教育部補助111年度僑生輔導實施計畫經費	148,930
預收款-其他-教育部補助辦理校園心理健康促進計畫	622,724
預收款-其他-教育部補助110學年度甄選大專校院研發原住民族家庭教育計畫	220,464
預收款-其他-教育部補助111年度大專校院聘用專兼任專業輔導人員計畫	938,532
預收款-其他-教育部補助111年度私立技專校院整體發展獎勵補助計畫	41,041,788
預收款-其他-教育部補助110及111年度大專校院選送優秀學生出國研修計畫-「學海飛颺」	1,250,000
預收款-其他-教育部補助109及110年度大專校院選送優秀學生赴國外專業實習計畫-「新南向學海築夢」	1,130,000
預收款-其他-教育部補助111年度遞補學生事務與輔導創新工作專業人力計畫	4,995,934
預收款-其他-教育部補助110及111年度大專校院選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫-「學海築夢」	880,000
預收款-其他-教育部部分補助111年度大專校院健康促進學校計畫	148,709
預收款-其他-教育部補助111年度獎勵私立大專校院學生事務與輔導工作經費-特色主題計畫	173,200
預收款-其他-教育部補助協助安置原高鳳數位內容學院師生計畫	33,868
預收款-其他-教育部補助110及111年度生活助學金經費	3,953,994
預收款-其他-教育部補助111年度技專校院高等教育深耕計畫	34,271,475
預收款-其他-教育部補助111年智慧創新跨域人才培育聯盟計畫	1,250,609
預收款-其他-教育部補助111年度技專校院設立選才專案辦公室計畫	807,719
預收款-其他-教育部補助110學年度運動傳播人才培育計畫	49,689
預收款-其他-教育部補助111年度大專校院輔導工作計畫	95,000
預收款-其他-教育部補助111學年度上學期發展與改進原住民技職教育計畫	581,000
預收款-其他-教育部補助111年度辦理增購學生輔導工作場地設備計畫	180,500
預收款-其他-教育部補助111年教育優先區中小學生暑假營隊活動計畫	79,141
預收款-其他-中央大學補助111年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動社團獎勵金	40,000
預收款-其他-教育部補助111年度大專校院學生會成果展獎金	40,000
預收款-其他-教育部補助辦理大專院校推動身心障礙學生轉銜輔導工作試辦計畫	584,362
預收款-其他-教育部補助111年度大專校院辦理生命教育校園文化推廣與深耕計畫	92,584
暫收款-一銀#312909各項暫收款	177,244
暫收款-應轉發推廣職訓班學員生活津貼	454,500
合 計	103,592,696



樹德科技大學
代收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代辦-學生活動費	2,027,965
代辦-職工公勞保費	2,661,754
代辦-所得稅	447,849
代辦-學生平安保險費	56,637
代辦-外籍生健保費	787,845
代辦-勞退金	120,122
代辦-退撫儲金	40,259
代辦-個人負擔補充保費	40,168
代辦-單位負擔補充保費	294,824
代辦-個人增額提繳儲金	6,568
代辦-營業稅	13,714
代辦-受託經費-地方政府委辦計畫案	1,103,612
代辦-受託經費-科技部補助專題研究計畫案	1,802,780
代辦-受託經費-民間廠商產學合作案	3,188,737
代辦-受託經費-國防部海軍司令部109至110學年度「大學儲備軍官訓練團」招生作業費	94,508
代辦-轉獎助學金	2,822,000
合 計	15,509,342



樹德科技大學
存入保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
圖書館借書證押金	36,700
推廣教育中心廣告設計班保證金	9,000
電信公司租用基地台押金	170,000
學生住宿保證金	1,999,405
育成中心培育廠商進駐保證金	198,315
各項勞務及設備採購履約保證金	3,692,318
電算中心購置資訊設備保固金	871,801
各單位整修工程及勞務保固金	403,289
各單位購置儀器設備保固金	1,647,513
各單位購置資訊設備保固金	262,725
合 計	9,291,066



樹德科技大學
應付退休及離職金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付退休金	132,446,960
應付離職儲金	18,003,371
應付勞退金	856,881
合 計	151,307,212



樹德科技大學
應付代管資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
兒家系執行高市第4區社區保母系統案代管設備	607,560
兒家系執行高市第5區社區保母系統案代管設備	388,586
兒家系執行高市岡山公共托嬰中心案代管設備	1,405,406
兒家系執行高市前金公共托嬰中心案代管設備	3,064,514
體育室執行經營管理高市大社游泳池案代管設備	386,926
室設系執行高市重點地區環境景觀改造計畫案代管設備	35,000
合 計	5,887,992



樹德科技大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{851,896,102}{1,289,329,771} * 100\% = 66.07\%$	$\frac{881,710,975}{1,386,026,060} * 100\% = 63.61\%$	$\frac{935,360,480}{1,395,168,459} * 100\% = 67.04\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,433,487,895}{199,064,222} * 100\% = 720.11\%$	$\frac{1,336,683,874}{172,231,444} * 100\% = 776.10\%$	$\frac{1,322,392,412}{217,132,915} * 100\% = 609.02\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(365,550,492 - 5,887,992)}{(4,602,926,501 - 5,887,992)} * 100\% = 7.82\%$	$\frac{(341,715,665 - 5,765,292)}{(4,590,832,485 - 5,765,292)} * 100\% = 7.33\%$	$\frac{(386,901,927 - 5,790,792)}{(4,597,627,678 - 5,790,792)} * 100\% = 8.30\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(851,896,102 - 881,710,975)}{881,710,975} * 100\% = -3.38\%$	$\frac{(881,710,975 - 935,360,480)}{935,360,480} * 100\% = -5.74\%$	$\frac{(935,360,480 - 949,952,365)}{949,952,365} * 100\% = -1.54\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(104,892,814 - 46,471,607)}{1,289,329,771} * 100\% = 4.53\%$	$\frac{(46,471,607 - 112,976,252)}{1,386,026,060} * 100\% = -4.80\%$	$\frac{(112,976,252 - 49,281,826)}{1,395,168,459} * 100\% = 4.57\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-11,740,811}{1,289,329,771} * 100\% = -0.91\%$	$\frac{38,391,069}{1,386,026,060} * 100\% = 2.77\%$	$\frac{12,407,433}{1,395,168,459} * 100\% = 0.89\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(158,114,883 + 0 - 53,222,069)}{199,064,222} * 100\% = 52.69\%$	$\frac{(176,767,667 + 0 - 130,296,060)}{172,231,444} * 100\% = 26.98\%$	$\frac{(188,162,426 + 0 - 75,186,174)}{217,132,915} * 100\% = 52.03\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,433,487,895 - 0 - 6,099,836)}{199,064,222} * 100\% = 717.05\%$	$\frac{(1,336,683,874 - 0 - 3,326,360)}{172,231,444} * 100\% = 774.17\%$	$\frac{(1,322,392,412 - 0 - 5,826,404)}{217,132,915} * 100\% = 606.34\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{365,550,492}{(693,452,903 + 3,452,802,393)} * 100\% = 8.82\%$	$\frac{341,715,665}{(694,728,697 + 3,464,300,717)} * 100\% = 8.22\%$	$\frac{386,901,927}{(703,450,217 + 3,418,447,371)} * 100\% = 9.39\%$



樹德科技大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,405,125,463+0+22,262,596-(199,064,222-103,592,696+9,291,066+151,307,212) 601,215,113 *100% =194.83%	1,309,306,154+0+24,051,360-(172,231,444-60,742,320+13,430,150+150,288,779) 613,772,406 *100% =172.40%	1,271,910,746+0+44,655,262-(217,132,915-105,152,264+11,462,773+152,515,447) 631,560,640 *100% =164.77%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,405,125,463+0+22,262,596-(199,064,222-103,592,696+9,291,066+151,307,212) =1,171,318,255	1,309,306,154+0+24,051,360-(172,231,444-60,742,320+13,430,150+150,288,779) =1,058,149,461	1,271,910,746+0+44,655,262-(217,132,915-105,152,264+11,462,773+152,515,447) =1,040,607,137
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(256,069,804-1,671,607,584) 104,892,814 =0.00	(275,208,053-1,575,715,203) 46,471,607 =0.00	(275,958,871-1,559,820,900) 112,976,252 =0.00



110學年度董監事酬勞支出分析表

職稱	姓名	出席費合計	交通費合計	110(1)薪資 (含補充保費) 110.8至111.1	110(2)薪資 (含補充保費) 111.2至111.7	110學年度薪 資 (含補充保費)
專任董事長	Z			714,282	918,498	1,632,780
專任董事	B			714,282	0	714,282
專任董事	E			714,282	0	714,282
專任董事	F			714,282	0	714,282
專任董事	G			714,282	0	714,282
專任董事	H			714,282	0	714,282
專任董事	I			238,094	0	238,094
專任董監事薪資合計				4,523,786	918,498	5,442,284
董事	X	98,000		110.8-111.1薪資4,430,306元 110.8-111.1補充保費93,480元 共計4,523,786元 111.2-111.7薪資899,520元 111.2-111.7補充保費18,978元 共計918,498元		
董事	B	48,000				
董事	E	48,000				
董事	F	48,000				
董事	G	48,000				
董事	H	48,000				
董事	K	208,000				
董事	L	208,000				
董事	M	208,000				
監察人	N	208,000				
董事	P	208,000				
董事	W	208,000				
監察人	Q	208,000				
董事	S	208,000	2,980			
董事	I	158,000				
監察人	U	208,000				
董事	V	208,000				
董事	Y	208,000				
董事	甲	208,000	2,980			
董事	乙	208,000				
董事	丙	208,000				
兼任董監事出席費合計		3,408,000	5,960			
董事會支出	帳列數	全年總收入1%限額	限額	是否符合規定		
人事費-分攤秘書室 兼辦秘書職務加給	215,710					
人事費	5,442,284	12,893,298	6,000,000	符合		
人事費小計	5,657,994					
	帳列數	全年總收入0.3%	限額	是否符合規定		
事務費	193,248	3,867,989	1,500,000	符合		
	帳列數	全年總收入0.7%	限額	是否符合規定		
出席費	3,408,000					
交通費	5,960					
出席及交通費小計	3,413,960	9,025,308	3,500,000	符合		
	帳列數					
折舊及攤銷	96,720					
董事會支出合計	9,361,922					

樹德科技大學 110學年度辦理學生就學獎補助執行成效表

(執行110學年度學雜費收入提撥 3% ~ 5% 作為學生就學獎補助成效調查)

收 入 事 項		金 額				
以前年度累計未執行數額(A)		0				
本(110)全學年度學雜費收入應執行數額(B)		25,655,822	提撥比例	3%		
合計全學年共可支用數(C)=A+B		25,655,822				
110全學年度學雜費收入數額 (D)		855,194,057				
110學年度已發放數額(E)		94,220,993				
110學年度執行 % (F) =E÷D		11.02%				
累計全學年度可支用數執行比例 (G) =E÷C		367.25%				
區 分		實際執行數額				
類 別	獎 補 助 事 項	金 額(E)	人 次	執行比% (F)	成長比例%	
助 學 金	橫山助學金	4,886,882	497	5.19%	-6.13%	
	研究生助學金	186,634	23	0.20%	2.52%	
	學生自治團體幹部助學金	499,920	164	0.53%	-3.81%	
	學生急難慰助金	579,000	83	0.61%	-17.11%	
	學生國際交流助學金	40,827	2	0.04%	-97.55%	
	學生參加研討會或校外參展助學金(含校外作品展 \ 畢業展及學術營隊活動)	135,227	178	0.14%	-78.05%	
	弱勢學生助學金計畫(含免費住宿)	8,182,000	627	8.68%	-39.72%	
	學生考取專業證照獎助金	3,471,341	4,167	3.68%	-16.41%	
	績優入學獎助學金(含申請入學、技優甄審入 學、甄選入學獎助學金)	14,222,500	3,032	15.09%	35.52%	
	碩士績優入學獎助學金	4,947,691	440	5.25%	-16.89%	
	博士績優入學獎助學金	50,000	2	0.05%	-80.90%	
	技藝能競賽績優獎助學金	700,000	39	0.74%	18.64%	
	運動績優獎助學金	585,000	136	0.62%	47.17%	
	菁英入學獎助學金	32,094,667	1,523	34.06%	-11.40%	
	住宿獎助學金(107學年度新增事項)	560,000	56	0.59%	5.66%	
	國際見學獎助學金	1,675,000	69	1.78%	-48.46%	
	群英入學獎助學金	2,022,500	489	2.15%	3270.83%	
	進修部入學獎助學金	3,865,000	1,546	4.10%	-30.64%	
	其他(含各單位工讀金及其餘各項助學金)	11,161,279	1,611	11.85%	-8.07%	
	小 計		89,865,468	14,684	95.38%	-16.33%
獎 學 金	研究生獎學金	174,000	58	0.18%	-20.55%	
	大學部學生書卷獎獎勵	2,283,000	995	2.42%	-3.59%	
	向日葵學生獎學金	274,400	132	0.29%	5.34%	
	德行獎學金	156,000	52	0.17%	13.04%	
	自強獎學金	251,000	83	0.27%	56.39%	
	應屆畢業生獎學金	207,000	69	0.22%	4.55%	
	參加專業技藝能競賽獎勵	864,125	839	0.92%	-3.26%	
	服務領導教育幹部獎助學金	25,000	14	0.03%	0.00%	
	運動競賽績優獎學金	110,000	34	0.12%	-66.57%	
	獎勵班級優良幹部甄選	11,000	11	0.01%	10.00%	
	小 計		4,355,525	2,287	4.62%	-5.34%
	合 計		94,220,993	16,971	100.00%	3.07%
110學年度帳列學費收入		560,773,671				
帳列雜費收入		162,835,786				
帳列學分學雜費收入		124,138,600				
合計		847,748,057				
加計：未實際收費之弱勢助學金		7,446,000				
110全學年度學雜費收入數額 (D)		855,194,057				

製 表 : 孫 錦 榕

組長孫錦榕

111. 11. 09

主 辦 會 計 : 陳 麗 惠

會計主任陳麗惠

111 1109
1545

校 長 : 陳 清 耀

校長陳清耀

111. 11. 10

董 事 長 : 朱 元 祥

董事長朱元祥

111. 11. 14