

# 樹德科技大學

111學年度

(自111年8月1日至112年7月31日止)

## 決算書



# 樹德科技大學

## 111學年度決算書目錄

決算總說明	.....	第 1-12 頁
平衡表	.....	第 13 頁
收支餘絀表	.....	第 14 頁
現金流量表	.....	第 15 頁
現金收支概況表	.....	第 16 頁
長期營運資產變動表	.....	第 17-19 頁
借款變動表	.....	第 20 頁
收入明細表	.....	第 21-22 頁
成本與費用明細表	.....	第 23-24 頁
項目明細表	.....	第 25-37 頁
最近3年財務分析表	.....	第 38-39 頁
董監事酬勞支出分析表	.....	第 40 頁
辦理學生就學獎補助執行 成效表	.....	第 41 頁

# 樹德科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 12 頁第 1 頁

#### 壹、重要校務計畫實施績效

本校中長程校務發展計畫書規劃長期校務計畫，並作為財務規劃的依據，短期 111 學年度預算編列與執行，連結重要校務計畫各主計畫衍生的經費需求。重要校務計畫歸納於下：

#### 一、營運計畫

##### (一)中長程校務發展計畫與財務規劃關聯性

本校中長程校務發展計畫組織架構依行政與教學兩大系統分類。財務資金運用重點在禮聘高學歷及高專業之師資，強化教學、研究、服務，並透過各項產學合作研究計畫，提供國內政府政策與企業之技術創新服務，並加強國際學術技術交流合作。本計畫期程自 111 至 115 學年度，財務規劃以充實學校各項軟體建築及設備，提升人力素質，培養產業界高科技技術專業人才；因應區域性產業迫切需求，以及國內外新興產業前瞻性展望計畫；落實技職教育進修與升學管道，平衡高等教育中之通識教育與技職專業教育，追求卓越等相關的財務資源應用。長期整體財務規劃連結學校校務發展整體規劃，建校理念、學校願景、定位、校務發展目標、校務發展構面與發展構面整體財務規劃略述於下：

##### 1.建校理念

本校秉持著「求智、求真、求善、求美」之全人教育理念，以貫徹「為國育才」之務實精神，並提升技術職業教育體系之素質。於「樹德」籌校之際，將建校理念表現在校徽之設計及「學術、知性、快樂、希望」校訓。

##### 2.學校願景

本校的願景在「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學。」

##### 3.學校定位

依據治校理念及學校既有之績效成果，將學校定位以學生為主、教學為要、實務為重、產研為本，就業實務應用為導向之科技大學。

##### 4.校務發展目標

透過教學創新與跨域整合，落實學術、知性、快樂、希望的校訓，營造具優質化、多元化、國際化及特色化之學習環境。培育術德兼備、誠懇踏實之優秀學生，使成為業界優先選用之人才。

##### 5.校務發展構面

校務發展整體推動項目由「求智、求真、求善和求美之全人教育理念」為基礎，朝向「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學」前進。將校務發展主軸訂為四大構面—優質化、多元化、國際化及特色化，在面臨大環境的轉變下，於教學、研究、服務、產學合作做適度調整，並發展學校校園文化、

# 樹德科技大學 決算總說明 111 學年度

全 12 頁第 2 頁

學術特色及技職教育特色，將學校的視野與觸角伸展至國際上，而對於校內軟硬體設備與建設不斷充實更新，打造一個優質學習環境。

## 6. 整體財務規劃發展構面

依據學校「優質化」、「多元化」、「國際化」、「特色化」四大發展構面往下衍生出 15 個主計畫、49 個子計畫，以落實本校循環策略規劃之決策。主計畫如下圖所示，各子計畫的行動方案所需財務資源規劃即為短期 111 學年度預算編列與未來各學年度整體預算的資金籌措基礎。



## (二) 長期營運所需整體財務規劃經費

各主計畫衍生的子計畫長期營運所需整體財務規劃經費分析於下：

### 1-1 精進本位課程，厚植學生基礎能力

配合校（系）訂定核心能力指標，融入國家產業發展特色，培育專業人才課程，並由學界、業界專家與畢業生代表組成各級課程委員會代表，依據畢業生與雇主問卷回饋，適時調整本位課程之規劃。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-1-1 能力指標及本位課程」、「1-1-2 課程規劃與整合」、「1-1-3 培養學生問題解決能力」及「1-1-4 通識課程革新」，計畫投入經費約 5 仟 444 萬元。

### 1-2 適性創新教學，提升學習成效

為配合未來產業方針人才培育政策與職場所需，同時兼顧教學與學習品質，連接系所本位課程、核心能力與校級基本素養，追求自主學習與學習成效，以俾提升學生就業能力，縮短學用落差。對於學生提供適切的經濟、心理、生活及學科學習等輔導，協助其身心健全發展，適應社會生活，進而培養其競爭能力。並結合校內、外輔導人力及社區資源，有效提供相關輔助，主動關懷與

# 樹德科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 12 頁第 3 頁

協助需要協助的學生。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-2-1 建構教師專業社群，發展創新教學模式」、「1-2-2 適性教學」、「1-2-3 完善學生協助機制」、「1-2-4 精進教學品保制度」及「1-2-5 落實學習成效評估機制」，計畫投入經費約 9 仟 575 萬元。

#### 1-3 實務導向教學，培育實作人才

本校教學特色在培養學生具有操作技術與實務能力，所學與職場所需求無縫接軌，以具有就業競爭力。並且增進教師對產業環境實務上的認知，於相關產業進行廣度、深度研習及深耕服務，學習產業界關鍵實務技能，提升教師實務能力，將產業界經驗導入課程教材中，提升教師實務教學能力及研發品質。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-3-1 深化實務教學」、「1-3-2 精進學生證照與專業技能和職場的連結」、「1-3-3 教師實務增能」及「1-3-4 推動教師多元升等」，計畫投入經費約 1 仟 877 萬元。

#### 1-4 健全職涯規劃，強化產業鏈結

健全學生職涯發展與輔導，透過教育與職業結合機會，以發揮從教育體系過渡到勞動市場之間的轉銜服務功能，進而提升學生就業競爭力；學生能及早從自我興趣、性向、能力出發，進行生涯與職涯探索，培養正確工作價值觀，做好生涯規劃及大學學習的具體規劃，以展現自我亮點，提升職涯競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-4-1 精進學生職涯規劃輔導效能」、「1-4-2 強化實作課程與就業鏈結」及「1-4-3 畢業生流向調查」，計畫投入經費約 261 萬元。

#### 1-5 優質學習環境，建構智慧校園

校內軟硬體設備充實更新，優化學習環境，提升教學效果與教學服務品質，營造良好教學環境與氣氛，提供學生多元之學習環境，提高學習興趣，營造友善學習環境，並以學生為主體的智慧校園建置。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-5-1 充實教學資源，完善校園環境」及「1-5-2 強化行政服務支援，優化行動學習」，計畫投入經費約 2 億 3 仟 633 萬元。

#### 1-6 提升組織效能，落實人資發展

組織能力並非只靠人力資源系統的配合，必須有其他的管理系統(例如策略規劃、財務、預算等系統)的共同運作，才能驅使員工注意焦點在組織需要的能力上。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「1-6-1 行政法規制定」、「1-6-2 問卷調查與師生座談」、「1-6-3 追蹤成效改善，實行稽核評鑑」及「1-6-4 引進優質人才，提升人員職能，調整人力資源」，計畫投入經費約 5 億 5 仟 612

# 樹德科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 12 頁第 4 頁

萬元。

#### 2-1 推動跨域學習，厚植整合能力

未來知識創新、技術創新與人才培育的過程將緊連產業發展需求，本校衡酌各學院系所之學術能量與特色，提供跨域整合課程，以厚植學生跨域整合能力與創業能量；課程並鏈結企業需求進行實作，輔導學生將專業技能應用於場域實習與校園創業上，縮短產學落差，以發揮產學雙聯合作效益，將本校教、學、研與產業發展、人才培育形成一緊密結合之創新發展模式，進而增加學生未來深化地方產業的契機。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-1-1 推動跨域學習，培育跨領域、跨專業之人才」及「2-1-2 整合跨域創新能量，培育新創實作能力」，計畫投入經費約 455 萬元。

#### 2-2 推動社區服務，實踐在地關懷

以「在地連結」為核心，透過人文關懷與協助解決區域問題之概念，強調大學的社會責任，鼓勵大學師生參與社會創新實踐，聚焦於區域或在地特色發展所需或未來願景，透過動積極連結區域學校資源，協助城鄉教育發展，讓大學能夠對於區域及在地有更多的貢獻與照顧。並透過大學深入引導協助，以培育學生「做中學」的解決問題能力，以及學校與產業互動的經驗，以更能貼近產業的需求，培育學生具備實踐及行動的能力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-2-1 落實服務學習，跨域社會實踐」及「2-2-2 社會服務實踐」，計畫投入經費約 1 仟 240 萬元。

#### 2-3 落實扎根教育，優化學校形象

順應世界的趨勢變化，推動高等技職教育向下扎根中小學，及建立教育學習互動系統，從中小學扎根做起，本校與中小學共同努力、深化合作，達到資源共享與人才交流，樹立學校良好的形象，建構社區、媒體、產業界的合作關係。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「2-3-1 高中職輔導扎根教育」、「2-3-2 深化優質教學」、「2-3-3 推廣教育」、「2-3-4 行銷學校，提升能見度」及「2-3-5 資訊公開透明化」，計畫投入經費約 1 億 358 萬元。

#### 3-1 營造國際氛圍，推動國際合作

配合學生國際移動力之提升，規劃多元文化活動，塑造校園國際化氛圍，成為本校主要的國際化策略之一。本校為提升學生國際移動力，將持續強化英語學習動機及效果、型塑校園內國際化氛圍、開拓校園外國際化觸角、締結姊妹校、辦理國際校際交換生等，期能增進學生「溝通力」、「適應力」、「專業力」、「實踐力」；並積極辦理國際學術交流及學術合作活動。各單位依執行策

# 樹德科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 12 頁第 5 頁

略提出子計畫，分別為「3-1-1 交換學生」及「3-1-2 塑造多元文化和諧校園」，計畫投入經費約 2 仟 687 萬元。

#### 3-2 強化外語能力，促進國際移動

國際化時代來臨，地球不再存有邊界，外語能力成為主流，在競爭激烈的環境下，加強外語溝通能力，增進國際競爭力。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-2-1 建構國際化學習環境，提升外語能力」及「3-2-2 境外多元語種教學」，計畫投入經費約 474 萬元。

#### 3-3 增廣國際視野，提升國際聲譽

鼓勵學生參加國際性技藝能競賽，透過全國性技藝能競賽或培訓，協助學生熟練專門技術，重視實作學習，培育具國際視野及實務經驗之專業人才。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「3-3-1 培養參與國際競賽能力」、「3-3-2 國際見學」及「3-3-3 教師國際化參與」，計畫投入經費約 358 萬元。

#### 4-1 建立核心專業，發展各院系特色

落實學生核心專業領域技能，各學院依其屬性、條件、專業發展建立專業分工與適才適所的實務教學規劃，提升學生學習成效，發展系所自我特色。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-1-1 管理學院專業特色」、「4-1-2 設計學院專業特色」、「4-1-3 資訊學院專業特色」及「4-1-4 應用社會學院專業特色」，計畫投入經費約 412 萬元。

#### 4-2 落實全人教育，形塑校園文化

本校校務的整體規劃以追求卓越並終身成長的「樹德人」為整體目標，希望能培育出有知識、有熱忱、有勇氣、樂觀進取的現代公民，從內化品格修鍊開始，貫徹以真誠至善、服務奉獻為念之大學教育目標與理念，並實現樹德人皆能「術德」兼修，深入學習並真誠地將所學回饋社會之宏願。各單位依執行策略提出子計畫，分別為「4-2-1 提升學生社會能力」、「4-2-2 促進及維護師生身心健康與全人發展」、「4-2-3 社團發展」及「4-2-4 導師輔導」，計畫投入經費約 3 仟 67 萬元。

#### 4-3 連結在地產業，創造社會價值

建構一個具創業育成、智財創價、技術整合、品牌行銷的跨域資源整合平台，進而增強本校師生創業跨域整合能力與對產業發展之領引動能，讓學校融入區域整體發展，扮演科大技術創新動力角色，成為城鄉創意經濟與文化經濟發展之特色典範，以擴大在地支持性產業的連動。各單位依執行策略提

# 樹德科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 12 頁第 6 頁

出子計畫，分別為「4-3-1 鏈結在地產業資源，深化師生實務能力」、「4-3-2 支援社會需求，促進產業升級」、「4-3-3 提升產業研究水準及質量」及「4-3-4 因應社會發展目標與產業需求，推動產官學研交流」，計畫投入經費約 9 仟 985 萬元。

#### (三)111 學年度財務績效

中長程校務發展之各主計畫衍生的子計畫與長期營運所需整體財務規劃經費，為長期 5 年資金規劃，在財務資金來源穩健條件下，妥善編列短期 111 學年度預算，並經報教育部核備後依規劃執行，與 111 學年度實際投入經費作比較，評估財務資金運用效益，相關數值分析如表 1 所列：

表 1 111 學年度營運計畫子計畫預決算績效比較表

[單位：新台幣萬元]

子計畫	計畫預算	實際執行	差異金額
1-1	6,117	5,444	(673)
1-2	3,314	9,575	6,261
1-3	1,066	1,877	811
1-4	634	261	(373)
1-5	45,514	23,633	(21,881)
1-6	60,642	55,612	(5,030)
2-1	45	455	410
2-2	21	1,240	1,219
2-3	9,993	10,358	365
3-1	4,096	2,687	(1,409)
3-2	153	474	321
3-3	165	358	193
4-1	1,257	412	(845)
4-2	1,879	3,067	1,188
4-3	728	9,985	9,257
合計	135,624	125,438	(10,186)

由表 1 知本校 111 學年度的財務資金運用於各營運計畫的子計畫，具連結性且執行落實，中長程整體預算共計 135,624 萬元，111 學年度已完成 125,438 萬元，達成率 92.49%，整體預算差異 10,186 萬元將於後續學年度提出預算規劃，落實中長程校務計畫目標之延續性。各經常性支出以財務報表的成本與費用支出項目表達於表 2，111 學年度運用於營運計畫與支援作業的支



# 樹德科技大學 決算總說明 111 學年度

全 12 頁第 7 頁

出合計約 13.11 億元，執行率 94.50%，比規劃支應預算 13.87 億元減支 0.76 億元，產生有利的成本支出節省，仍具營運計畫執行過程中，各子計畫目標達成優質中長程校務計畫目標的財務績效。

表 2 111 學年度成本與費用預決算差異表

[單位：新台幣元]

項目	決算數	預算數	差異數	執行率(%)
董事會支出	5,839,325	6,307,128	(467,803)	92.58
行政管理支出	261,749,764	299,635,012	(37,885,248)	87.36
教學研究及訓輔支出	853,240,400	878,830,594	(25,590,194)	97.09
獎助學金支出	128,769,840	124,582,000	4,187,840	103.36
推廣教育支出	32,558,574	30,349,894	2,208,680	107.28
產學合作支出	5,420,668	7,961,100	(2,540,432)	68.09
其他教學活動支出	12,490,004	15,793,844	(3,303,840)	79.08
其他支出	10,443,998	23,393,730	(12,949,732)	44.64
<b>合計</b>	<b>1,310,512,573</b>	<b>1,386,853,302</b>	<b>(76,340,729)</b>	<b>94.50</b>

## 二、重要長期營運資產增置計畫

重要長期營運資產增置計畫有二部份：

(一)111 學年度增置計畫：

主要配合中長程校務發展計畫四發展構面的子計畫行動方案，執行長期營運資產購置，111 學年度預算的資金需求規劃約 2.99 億元，全數執行成效如表 3，實際執行長期營運資產比預算減少約 2.07 億元，執行率 30.99%。

表 3 111 學年度長期營運資產增置預決算差異表

[單位：新台幣元]

項目	決算數	預算數	差異數	執行率(%)
土地改良物	0	1,383,722	(1,383,722)	0
房屋及建築	10,276,530	0	10,276,530	-
機械儀器及設備	50,393,421	65,098,835	(14,705,414)	77.41
圖書及博物	6,442,073	5,709,149	732,924	112.84

**樹德科技大學**  
**決算總說明**  
**111 學年度**

全 12 頁第 8 頁

其他設備	19,113,309	8,377,495	10,735,814	228.15
構建中營運資產	1,114,786	216,780,000	(215,665,214)	0.51
電腦軟體	5,500,340	2,266,570	3,233,770	242.67
<b>合計</b>	<b>92,840,459</b>	<b>299,615,771</b>	<b>(206,775,312)</b>	<b>30.99</b>

(二)完成期限超過一學年度增置計畫

本校長期營運資產完成期限超過一學年者，分別為新建置北校區太陽能光電風雨球場及第一宿舍與第二宿舍改善工程，列為「構建中營運資產」，增置計畫、建置經費與工程期程如下所述：

1.北校區太陽能光電風雨球場

(1)規劃配置四面網球場、四面排球場、四面籃球場，球具室以及辦公區。

預估工程總價 110,000,000 元。規劃工程期間自 111 學年度起至 112 學年度完工，工程款全數以學校自有資金支應。

(2)110 支付工程設計監造服務費第 1 期款 139,348 元，111 學年度支付設計監費第 2 至 3 期款 1,114,786 元，截至 111 學年度止共計支付 1,254,134 元，帳列「構建中營運資產」。

2.第一宿舍及第二宿舍空間改建工程

(1)規劃寢室由 6 人房改為 4 人房，建置共享辦公室、個體創業孵化室、會議室、多元學習討論區、共享廚房、茶水區及洗滌曬衣區。規劃工程期間自 111 學年度起至 112 學年度完工，預估工程總價 120,067,000 元整。

(2)依據「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善」計畫爭取教育部補助款 58,400,000 元，其餘工程款 61,667,000 元由學校自有資金支應。

111 學年度上述二項完成期限超過一學年度增置計畫，北校區太陽能光電風雨球場因應節能減碳未來效益再行調整結構配置，尚未取得建照；第一、二宿舍空間改建工程尚未獲教育部核定，111 學年度未動工及無支付款項，於表 3 產生預決算差異金額 2.16 億元。

**三、長期債務之舉借及償還**

本校資金健全發展，財務穩健經營，雖有因應校園環境改善工程興建之額外資金需求，也能由歷年資金賸餘支應，111 學年度無長期債務舉借，未來亦無

**樹德科技大學**  
**決 算 總 說 明**  
**111 學年度**

全 12 頁第 9 頁

長期融資規劃。

#### 四、其他重要計畫

111 學年度除正常營運與重要營運資產增置計畫外，無其他重要投資及籌資活動之現金流量計畫。

### 貳、決算概要

#### 一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入決算數計 12 億 3,746 萬 9,269 元，較本學年度預算數 13 億 123 萬 5,437 元，差異減少 6,376 萬 6,168 元，減少比率為 4.90%。分析如下：

- 1.本學年度學雜費收入決算數 7 億 6,412 萬 1,281 元，較本學年度預算數 8 億 2,791 萬 4,289 元，差異減少 6,379 萬 3,008 元，減少比率為 7.71%，主要係因日間部實際學生註冊人數較預估數低所致。
- 2.本學年度推廣教育收入決算數 3,281 萬 1,173 元，較本學年度預算數 3,532 萬 3,950 元，差異減少 251 萬 2,777 元，減少比率為 7.11%，主要係因陸生研習班、產業新尖兵計畫及學分班實際收入較預估數減少所致。
- 3.本學年度產學合作收入決算數 598 萬 4,083 元，較本學年度預算數 810 萬 6,680 元，差異減少 212 萬 2,597 元，減少比率為 26.18%，主要係國科會實際補助案件數及計畫金額較預估數減少所致。
- 4.本學年度其他教學活動收入決算數 1,447 萬 2,089 元，較本學年度預算數 1,287 萬 1,140 元，差異增加 160 萬 949 元，增加比率為 12.44%，主要係本期新增與大陸學校合作培訓專業人才收入較預估數增加所致。
- 5.本學年度補助及受贈收入決算數 2 億 2,271 萬 4,787 元，較本學年度預算數 2 億 4,006 萬 4,310 元，差異減少 1,734 萬 9,523 元，減少比率為 7.23%，主要係預估補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善計畫，但尚未獲教育部核定致實際補助數較預估數減少。
- 6.本學年度財務收入決算數 1,337 萬 4,501 元，較本學年度預算數 546 萬 8,000 元，差異增加 790 萬 6,501 元，增加比率為 144.60%，主要係因本

**樹德科技大學**  
**決算總說明**  
**111學年度**

全 12 頁第 10 頁

期銀行定期存款額度增加及銀行存款利率調升，致財務收入實際數高於預估數。

7.本學年度其他收入決算數 1 億 8,399 萬 1,355 元，較本學年度預算數 1 億 7,148 萬 7,068 元，差異增加 1,250 萬 4,287 元，增加比率為 7.29%，主要係受託計畫案收入較預估數增加所致。

(二)本學年度成本與費用決算數 13 億 1,051 萬 2,573 元，較本學年度預算數 13 億 8,685 萬 3,302 元，差異減少 7,634 萬 729 元，減少比率為 5.50%。分析如下：

- 1.本學年度董事會支出決算數 583 萬 9,325 元，較本學年度預算數 630 萬 7,128 元，差異減少 46 萬 7,803 元，減少比率為 7.42%，主要係董事會開會實際業務費支出較預估數減少所致。
- 2.本學年度行政管理支出決算數 2 億 6,174 萬 9,764 元，較本學年度預算數 2 億 9,963 萬 5,012 元，差異減少 3,788 萬 5,248 元，減少比率為 12.64%，主要係因人事費預算估列全學年度 3%調薪金額，但實際未調薪，致實際支出數較預估數減少；另業務費因各單位摶節開支，精省預算，致實際數較預估數減少。
- 3.本學年度教學研究及訓輔支出決算數 8 億 5,324 萬 400 元，較本學年度預算數 8 億 7,883 萬 594 元，差異減少 2,559 萬 194 元，減少比率為 2.91%，主要係因人事費預算估列全學年度 3%調薪金額，但實際未調薪，致實際支出數較預估數減少。
- 4.本學年度獎助學金支出決算數 1 億 2,876 萬 9,840 元，較本學年度預算數 1 億 2,458 萬 2,000 元，差異增加 418 萬 7,840 元，增加比率為 3.36%，主要係學校提撥專班助學金實際領取獎助學金人數較預估數增加所致。
- 5.本學年度推廣教育支出決算數 3,255 萬 8,574 元，較本學年度預算數 3,034 萬 9,894 元，差異增加 220 萬 8,680 元，增加比率為 7.28%，主要係增加職訓局委辦課程費用所致。
- 6.本學年度產學合作支出決算數 542 萬 668 元，較本學年度預算數 796 萬 1,100 元，差異減少 254 萬 432 元，減少比率為 31.91%，主要係國科會補助計畫實際件數及金額較預估數減少所致。
- 7.本學年度其他教學活動支出決算數 1,249 萬 4 元，較本學年度預算數

**樹德科技大學**  
**決 算 總 說 明**  
**111 學年度**

全 12 頁第 11 頁

1,579 萬 3,844 元，差異減少 330 萬 3,840 元，減少比率為 20.92%，主要係受託經營托嬰中心及游泳池的人事費實支數較預估數減少所致。

8.本學年度財務支出決算數 0 元，較本學年度預算數 0 元，差異 0 元。

9.本學年度其他支出決算數 1,044 萬 3,998 元，較本學年度預算數 2,339 萬 3,730 元，差異減少 1,294 萬 9,732 元，減少比率為 55.36%，主要係因本學年擲節使用經費，設備耐用期限到期，勤用者繼續使用，減少財產報廢，致財產交易短絀實際金額較預估數減少所致。

(三)以上總收支相抵後，計本期短絀 7,304 萬 3,304 元，較本學年度預算數短絀 8,561 萬 7,865 元，差異減少 1,257 萬 4,561 元，減少比率 14.69%，主要係財務收入及其他收入實際數較預估數增加，並擲節各項開支所致。

## 二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流出 826 萬 2,015 元。

(二)投資活動之淨現金流出 8,403 萬 6,643 元。其中現金流入合計 5,638 萬 7,299 元，包括減少特種基金收現數 5,611 萬 7,989 元及收回存出保證金收現數 26 萬 9,310 元；現金流出合計 1 億 4,042 萬 3,942 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 7,843 萬 4,855 元，增加無形資產付現數 447 萬 7,200 元，增撥特種基金付現數 5,729 萬 1,359 元及支付存出保證金付現數 22 萬 528 元。

(三)籌資活動之淨現金流入 42 萬 6,411 元。其中現金流入合計 2 億 4,824 萬 7,476 元，包括增加代收款項收現數 1 億 8,299 萬 5,778 元及收取存入保證金收現數 6,525 萬 1,698 元；現金流出合計 2 億 4,782 萬 1,065 元，包括減少代收款項付現數 1 億 7,983 萬 5,355 元及退回存入保證金付現數 6,798 萬 5,710 元。

(四)現金及銀行存款之淨減少 9,187 萬 2,247 元，係期末現金及銀行存款 13 億 1,325 萬 3,216 元，較期初現金及銀行存款 14 億 512 萬 5,463 元減少之數值。

## 三、資產負債情況

(一)本學年度底資產總計 45 億 1,095 萬 6,219 元，包括流動資產 13 億 7,767 萬 7,743 元、投資、長期應收款及基金 2 億 4,407 萬 2,677 元、不動產、房屋及設備淨額 28 億 7,484 萬 9,006 元、無形資產淨額 658 萬 3,973 元及其他資

**樹德科技大學**  
**決算總說明**  
**111學年度**

全 12 頁第 12 頁

產 777 萬 2,820 元。

(二)本學年度底負債合計 3 億 4,662 萬 3,514 元，包括流動負債 1 億 8,191 萬 143 元及其他負債 1 億 6,471 萬 3,371 元。

(三)本學年度底權益基金及餘絀合計 41 億 6,433 萬 2,705 元，包括權益基金 36 億 434 萬 4,084 元及累積餘絀 5 億 5,998 萬 8,621 元。

#### **四、現金收支餘絀情形**

本學年度現金短絀 9,117 萬 4,070 元。其中經常門現金收入 11 億 6,571 萬 6,866 元、經常門現金支出 11 億 7,397 萬 8,881 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 7,152 萬 739 元，以及購置不動產現金支出 1,139 萬 1,316 元。

#### **參、其他：**

##### **一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施**

###### **(一)收支短絀原因**

- 1.本學年度收支短絀 7,304 萬 3,304 元。收入部份主因國內少子女化環境致學生數減少，學雜費收入略減；成本與費用部份則在穩健財務資金管控下，經費量入為出妥善運用，使節流有良好成效。
- 2.各項成本與費用項目中含有不影響資金流出的折舊攤銷金額 1 億 2,319 萬 782 元及財產交易短絀 754 萬 7,787 元，共計 1 億 3,073 萬 8,569 元，實際上本學年有現金賸餘 5,769 萬 5,265 元。

###### **(二)收支短絀因應改善措施**

- 1.收入部份：維持國內各學制之招生人數與註冊率，開拓及招收國際境外學生，並積極爭取各類獎補助款，以充實教學環境設施及圖儀設備。
- 2.支出部份：採取標準成本建立財務預算規劃，資金運用配置規劃以標準成本為度，力求各單位在最低成本下求中長程發展目標的完成，或者在成本限額下求營運活動品質的提升，達成每學年財務資金收支平衡，避免財務赤字，並在實際執行時，強化預算管理，即使決算存在收支短絀，仍有現金賸餘。

##### **二、其他重要財務事項**

111 學年度除正常營運與重要營運資產增置計畫外，無其他投資及籌資活動之影響現金流量計畫，力求營運資金流入可充裕支應營運資金需求。

**樹德科技大學**  
**平衡表**  
**中華民國112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>4,510,956,219</b>	<b>4,602,926,501</b>	<b>(91,970,282)</b>	<b>(2.00)</b>
流動資產	1,377,677,743	1,433,487,895	(55,810,152)	(3.89)
現金	1,490,897	1,225,137	265,760	21.69
銀行存款	1,311,762,319	1,403,900,326	(92,138,007)	(6.56)
應收款項	54,514,809	22,262,596	32,252,213	144.87
預付款項	9,909,718	6,099,836	3,809,882	62.46
投資、長期應收款及基金	244,072,677	242,325,915	1,746,762	0.72
特種基金	244,072,677	242,325,915	1,746,762	0.72
不動產、房屋及設備	5,021,640,128	4,976,741,505	44,898,623	0.90
土地	499,380,218	499,380,218	0	0.00
土地改良物	250,936,108	250,936,108	0	0.00
房屋及建築	2,639,159,466	2,628,882,936	10,276,530	0.39
機械儀器及設備	437,513,671	394,586,110	42,927,561	10.88
圖書及博物	347,197,489	340,769,790	6,427,699	1.89
其他設備	845,136,833	860,984,786	(15,847,953)	(1.84)
購建中營運資產	2,316,343	1,201,557	1,114,786	92.78
累計折舊總額	(2,146,791,122)	(2,065,465,432)	(81,325,690)	3.94
不動產、房屋及設備淨額	2,874,849,006	2,911,276,073	(36,427,067)	(1.25)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	157,847,244	152,632,724	5,214,520	3.42
電腦軟體	140,732,211	135,517,691	5,214,520	3.85
租賃權益	17,115,033	17,115,033	0	0.00
累計攤銷總額	(151,263,271)	(144,577,708)	(6,685,563)	4.62
無形資產淨額	6,583,973	8,055,016	(1,471,043)	(18.26)
其他資產	7,772,820	7,781,602	(8,782)	(0.11)
存出保證金	1,844,828	1,893,610	(48,782)	(2.58)
代管資產	5,927,992	5,887,992	40,000	0.68
<b>合計</b>	<b>4,510,956,219</b>	<b>4,602,926,501</b>	<b>(91,970,282)</b>	<b>(2.00)</b>
<b>負債</b>	<b>346,623,514</b>	<b>365,550,492</b>	<b>(18,926,978)</b>	<b>(5.18)</b>
流動負債	181,910,143	199,064,222	(17,154,079)	(8.62)
應付款項	98,388,409	79,962,184	18,426,225	23.04
預收款項	64,851,969	103,592,696	(38,740,727)	(37.40)
代收款項	18,669,765	15,509,342	3,160,423	20.38
長期負債	0	0	0	-
其他負債	164,713,371	166,486,270	(1,772,899)	(1.06)
存入保證金	6,557,054	9,291,066	(2,734,012)	(29.43)
應付退休及離職金	152,228,325	151,307,212	921,113	0.61
應付代管資產	5,927,992	5,887,992	40,000	0.68
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>4,164,332,705</b>	<b>4,237,376,009</b>	<b>(73,043,304)</b>	<b>(1.72)</b>
權益基金	3,604,344,084	3,543,923,106	60,420,978	1.70
指定用途權益基金	91,875,584	91,120,713	754,871	0.83
未指定用途權益基金	3,512,468,500	3,452,802,393	59,666,107	1.73
餘絀	559,988,621	693,452,903	(133,464,282)	(19.25)
累積餘絀	559,988,621	693,452,903	(133,464,282)	(19.25)
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>4,510,956,219</b>	<b>4,602,926,501</b>	<b>(91,970,282)</b>	<b>(2.00)</b>



**樹德科技大學**  
**收支餘絀表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,289,329,771</b>	<b>各項收入</b>	<b>1,237,469,269</b>	<b>1,301,235,437</b>	<b>(63,766,168)</b>	<b>(4.90)</b>
851,896,102	學雜費收入	764,121,281	827,914,289	(63,793,008)	(7.71)
43,826,465	推廣教育收入	32,811,173	35,323,950	(2,512,777)	(7.11)
8,925,655	產學合作收入	5,984,083	8,106,680	(2,122,597)	(26.18)
12,714,746	其他教學活動收入	14,472,089	12,871,140	1,600,949	12.44
177,598,886	補助及受贈收入	222,714,787	240,064,310	(17,349,523)	(7.23)
6,448,765	財務收入	13,374,501	5,468,000	7,906,501	144.60
187,919,152	其他收入	183,991,355	171,487,068	12,504,287	7.29
<b>1,301,070,582</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,310,512,573</b>	<b>1,386,853,302</b>	<b>(76,340,729)</b>	<b>(5.50)</b>
9,361,922	董事會支出	5,839,325	6,307,128	(467,803)	(7.42)
258,014,960	行政管理支出	261,749,764	299,635,012	(37,885,248)	(12.64)
847,305,451	教學研究及訓輔支出	853,240,400	878,830,594	(25,590,194)	(2.91)
124,054,663	獎助學金支出	128,769,840	124,582,000	4,187,840	3.36
29,335,747	推廣教育支出	32,558,574	30,349,894	2,208,680	7.28
7,835,777	產學合作支出	5,420,668	7,961,100	(2,540,432)	(31.91)
12,855,137	其他教學活動支出	12,490,004	15,793,844	(3,303,840)	(20.92)
12,306,925	其他支出	10,443,998	23,393,730	(12,949,732)	(55.36)
<b>(11,740,811)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(73,043,304)</b>	<b>(85,617,865)</b>	<b>12,574,561</b>	<b>(14.69)</b>





**樹德科技大學**  
**現金流量表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>(8,262,015)</b>	<b>158,114,883</b>
本期餘絀	(73,043,304)	(11,740,811)
利息股利之調整	(13,374,501)	(6,448,765)
未計利息股利之本期餘絀	(86,417,805)	(18,189,576)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	130,738,569	139,966,599
減：不產生現金流入之收入	(759,463)	(777,209)
流動資產調整項目淨(增)減數	(35,002,464)	(435,909)
流動負債調整項目淨增(減)數	(29,135,722)	31,651,016
未計利息股利之現金流入(流出)	(20,576,885)	152,214,921
收取利息	12,314,870	5,899,962
收取股利	0	0
支付利息	0	0
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>(8,262,015)</b>	<b>158,114,883</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(84,036,643)</b>	<b>(56,421,709)</b>
減少特種基金收現數	56,117,989	51,422,954
收回存出保證金收現數	269,310	180,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(78,434,855)	(50,272,552)
增加無形資產付現數	(4,477,200)	(5,333,376)
增撥特種基金付現數	(57,291,359)	(52,177,825)
支付存出保證金付現數	(220,528)	(240,910)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(84,036,643)</b>	<b>(56,421,709)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>426,411</b>	<b>(5,873,865)</b>
增加代收款項收現數	182,995,778	196,573,831
收取存入保證金收現數	65,251,698	82,247,031
減：減少代收款項付現數	(179,835,355)	(198,308,612)
退回存入保證金付現數	(67,985,710)	(86,386,115)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>426,411</b>	<b>(5,873,865)</b>
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>(91,872,247)</b>	<b>95,819,309</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,405,125,463</b>	<b>1,309,306,154</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,313,253,216</b>	<b>1,405,125,463</b>



**樹德科技大學**  
**現金收支概況表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>1,165,716,866</b>	<b>1,333,191,702</b>	<b>(167,474,836)</b>	<b>(12.56)</b>
學雜費收入	764,121,281	851,896,102	(87,774,821)	(10.30)
推廣教育收入	32,811,173	43,826,465	(11,015,292)	(25.13)
產學合作收入	5,984,083	8,925,655	(2,941,572)	(32.96)
其他教學活動收入	14,472,089	12,714,746	1,757,343	13.82
補助及受贈收入	222,714,787	177,598,886	45,115,901	25.40
財務收入	13,374,501	6,448,765	6,925,736	107.40
其他收入	183,991,355	187,919,152	(3,927,797)	(2.09)
減：不產生現金流入之收入	(759,463)	(777,209)	17,746	(2.28)
資產負債項目調整增(減)數	(70,992,940)	44,639,140	(115,632,080)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>1,173,978,881</b>	<b>1,175,076,819</b>	<b>(1,097,938)</b>	<b>(0.09)</b>
董事會支出	5,839,325	9,361,922	(3,522,597)	(37.63)
行政管理支出	261,749,764	258,014,960	3,734,804	1.45
教學研究及訓輔支出	853,240,400	847,305,451	5,934,949	0.70
獎助學金支出	128,769,840	124,054,663	4,715,177	3.80
推廣教育支出	32,558,574	29,335,747	3,222,827	10.99
產學合作支出	5,420,668	7,835,777	(2,415,109)	(30.82)
其他教學活動支出	12,490,004	12,855,137	(365,133)	(2.84)
其他支出	10,443,998	12,306,925	(1,862,927)	(15.14)
減：不產生現金流出之成本與費用	(130,738,569)	(139,966,599)	9,228,030	(6.59)
資產負債項目調整增(減)數	(5,795,123)	13,972,836	(19,767,959)	-
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>(8,262,015)</b>	<b>158,114,883</b>	<b>(166,376,898)</b>	<b>-</b>
出售資產現金收入	0	0	0	-
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>71,520,739</b>	<b>53,222,069</b>	<b>18,298,670</b>	<b>34.38</b>
機械儀器及設備	44,250,356	24,926,182	19,324,174	77.53
圖書及博物	4,831,624	9,687,541	(4,855,917)	(50.13)
其他設備	17,961,559	13,274,970	4,686,589	35.30
電腦軟體	4,477,200	5,333,376	(856,176)	(16.05)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>(79,782,754)</b>	<b>104,892,814</b>	<b>(184,675,568)</b>	<b>-</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>11,391,316</b>	<b>2,383,859</b>	<b>9,007,457</b>	<b>377.85</b>
土地改良物	1,114,786	139,348	975,438	700.00
房屋及建築	10,276,530	2,244,511	8,032,019	357.85
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(91,174,070)</b>	<b>102,508,955</b>	<b>(193,683,025)</b>	<b>-</b>



**樹德科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>4,976,741,505</b>	<b>87,340,119</b>	<b>297,349,201</b>	<b>(210,009,082)</b>	<b>(70.63)</b>	<b>42,441,496</b>	<b>47,600,000</b>	<b>(5,158,504)</b>	<b>(10.84)</b>	<b>0</b>	<b>5,021,640,128</b>	
土地	499,380,218	0	0	0	-	0	0	0	-	0	499,380,218	
土地改良物	250,936,108	0	1,383,722	(1,383,722)	(100.00)	0	0	0	-	0	250,936,108	
房屋及建築	2,628,882,936	10,276,530	0	10,276,530	-	0	0	0	-	0	2,639,159,466	註1
機械儀器及設備	394,586,110	50,393,421	65,098,835	(14,705,414)	(22.59)	7,465,860	2,500,000	4,965,860	198.63	0	437,513,671	
圖書及博物	340,769,790	6,442,073	5,709,149	732,924	12.84	14,374	100,000	(85,626)	(85.63)	0	347,197,489	
其他設備	860,984,786	19,113,309	8,377,495	10,735,814	128.15	34,961,262	45,000,000	(10,038,738)	(22.31)	0	845,136,833	註2
購建中營運資產	1,201,557	1,114,786	216,780,000	(215,665,214)	(99.49)	0	0	0	-	0	2,316,343	註3
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,065,465,432	116,205,025	119,163,520	(2,958,495)	(2.48)	34,879,335	28,500,000	6,379,335	22.38	0	2,146,791,122	
土地改良物	223,719,807	969,304	7,778,983	(6,809,679)	(87.54)	0	0	0	-	0	224,689,111	註4
房屋及建築	879,736,877	52,150,074	51,288,314	861,760	1.68	0	0	0	-	0	931,886,951	
機械儀器及設備	218,870,998	42,975,094	38,737,752	4,237,342	10.94	6,001,776	1,660,000	4,341,776	261.55	0	255,844,316	
其他設備	743,137,750	20,110,553	21,358,471	(1,247,918)	(5.84)	28,877,559	26,840,000	2,037,559	7.59	0	734,370,744	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>2,911,276,073</b>	<b>(28,864,906)</b>	<b>178,185,681</b>	<b>(207,050,587)</b>	<b>(116.20)</b>	<b>7,562,161</b>	<b>19,100,000</b>	<b>(11,537,839)</b>	<b>(60.41)</b>	<b>0</b>	<b>2,874,849,006</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>152,632,724</b>	<b>5,500,340</b>	<b>2,266,570</b>	<b>3,233,770</b>	<b>142.67</b>	<b>285,820</b>	<b>4,500,000</b>	<b>(4,214,180)</b>	<b>(93.65)</b>	<b>0</b>	<b>157,847,244</b>	
電腦軟體	135,517,691	5,500,340	2,266,570	3,233,770	142.67	285,820	4,500,000	(4,214,180)	(93.65)	0	140,732,211	
租賃權益	17,115,033	0	0	0	-	0	0	0	-	0	17,115,033	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	144,577,708	6,971,383	10,948,106	(3,976,723)	(36.32)	285,820	4,500,000	(4,214,180)	(93.65)	0	151,263,271	
電腦軟體	128,804,031	6,119,277	10,096,000	(3,976,723)	(39.39)	285,820	4,500,000	(4,214,180)	(93.65)	0	134,637,488	
租賃權益	15,773,677	852,106	852,106	0	0.00	0	0	0	-	0	16,625,783	
<b>無形資產淨額</b>	<b>8,055,016</b>	<b>(1,471,043)</b>	<b>(8,681,536)</b>	<b>7,210,493</b>	<b>(83.06)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>6,583,973</b>	



**樹德科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
合計	2,919,331,089	(30,335,949)	169,504,145	(199,840,094)	(117.90)	7,562,161	19,100,000	(11,537,839)	(60.41)	0	2,881,432,979	



樹德科技大學  
長期營運資產變動表  
111學年度

備註：

註1：本學年度新增數主要為汰換體育館地墊，以及新建置多功能美髮與造型設計美學館空間。

註2：增加數為各單位新增設備，與預算數差異係因原編列為「機械儀器及設備」預算，實際執行歸類為「其他設備」，致111學年度執行數較預算數增加；減少數為本學年度報廢數，為撙節使用經費，設備耐用期限到期，勘用者仍繼續使用，致本期報廢決算數金額低於預算數。

註3：1.本學年增加數為新增北校區太陽能光電風雨球場新建工程，委託規劃設計監造服務費第2至3期款1,114,786元。另原預估北校區風雨球場建置因尚未取得建照未動工；且預計第一宿舍與第二宿舍改建案尚未獲教育部核定未動工，致本期增加數較預算數減少。  
2.111學年度期末餘額2,316,343元，其中1,062,209元為辦理土地交換預付的代書費、鑑界費及土地增值稅(土地交換核准文號94.03.22台技(三)字第0940034234號)。

註4：增加數為本學年提列折舊金額，因其中北校區系統設施建置已屆使用年限，不需續提折舊，故111學年度折舊提列數較預算數減少。



**樹德科技大學**  
**借款變動表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



**樹德科技大學**  
**收入明細表**  
**111學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>764,121,281</b>	<b>827,914,289</b>	<b>(63,793,008)</b>	<b>(7.71)</b>	1. 上學期學生數：8,504人。 下學期學生數：8,075人。
學費收入	615,695,408	662,221,399	(46,525,991)	(7.03)	
雜費收入	144,762,341	161,622,890	(16,860,549)	(10.43)	註1
實習實驗費收入	3,663,532	4,070,000	(406,468)	(9.99)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>32,811,173</b>	<b>35,323,950</b>	<b>(2,512,777)</b>	<b>(7.11)</b>	
<b>產學合作收入</b>	<b>5,984,083</b>	<b>8,106,680</b>	<b>(2,122,597)</b>	<b>(26.18)</b>	註2
<b>其他教學活動收入</b>	<b>14,472,089</b>	<b>12,871,140</b>	<b>1,600,949</b>	<b>12.44</b>	註3
<b>補助及受贈收入</b>	<b>222,714,787</b>	<b>240,064,310</b>	<b>(17,349,523)</b>	<b>(7.23)</b>	
補助收入	219,904,977	237,464,310	(17,559,333)	(7.39)	
受贈收入	2,809,810	2,600,000	209,810	8.07	
<b>財務收入</b>	<b>13,374,501</b>	<b>5,468,000</b>	<b>7,906,501</b>	<b>144.60</b>	說明如下：
利息收入	11,077,088	4,253,600	6,823,488	160.42	註4
基金收益	2,297,413	1,214,400	1,083,013	89.18	係因本學年實際銀行存款利率較預算數高， 致實際基金收益較預算數增加。
<b>其他收入</b>	<b>183,991,355</b>	<b>171,487,068</b>	<b>12,504,287</b>	<b>7.29</b>	
試務費收入	1,651,910	3,263,730	(1,611,820)	(49.39)	因降低或減免考試報名費以提高學生報考誘 因，致試務費收入實際數較預算數低。
住宿費收入	52,905,609	55,000,000	(2,094,391)	(3.81)	
雜項收入	129,433,836	113,223,338	16,210,498	14.32	註5
<b>合計</b>	<b>1,237,469,269</b>	<b>1,301,235,437</b>	<b>(63,766,168)</b>	<b>(4.90)</b>	



**樹德科技大學**  
**收入明細表**  
**111學年度**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：111(1)註冊人數:8,504人、111(2)註冊人數:8,075人，較預估數8,800人低，致雜費實際收入較預算數減少。

註2：實際數較預算數高係因國科會實際補助案件數較預估數減少，致產學合作收入-國科會實際數較預算數減少。

註3：為委託經營托嬰中心收入、大社游泳池收入及與大陸學校合作培訓專業人才收入，因本期預算未估列大陸學校合作培訓專業人才收入，致實際收入較預算數增加。

註4：係因本學年增加定存額度及存款利率調升，致增減計算後利息收入實際數較預算數增加。

註5：因場地清潔維護費收入增加1,577,048元、即測即評收入增加1,002,670元、受託計畫案收入增加4,101,244元、語教中心收入增加940,600元、空調使用費收入增加2,406,157元、各類研討會及活動報名費收入增加2,089,910元、境外入出境證照收入增加336,700元、帳列其他應付款的已到期未領取或未兌現支票金額1,486,568元轉列其他收入項下，致實際收入數較預算數高。





**樹德科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>5,839,325</b>	<b>6,307,128</b>	<b>(467,803)</b>	<b>(7.42)</b>	
人事費	2,057,676	2,220,408	(162,732)	(7.33)	董監事薪資1,836,996元及職員薪資220,680元。
業務費	260,187	490,000	(229,813)	(46.90)	係因董事會實際開會支出金額較預算數減少，致實際數較預算數低。
出席及交通費	3,424,742	3,500,000	(75,258)	(2.15)	
折舊及攤銷	96,720	96,720	0	0.00	
<b>行政管理支出</b>	<b>261,749,764</b>	<b>299,635,012</b>	<b>(37,885,248)</b>	<b>(12.64)</b>	說明如下：
人事費	118,312,466	136,313,392	(18,000,926)	(13.21)	係因原預算數有估列全年度3%調薪幅度，但實際未調薪，故實際數較預算數低。
業務費	44,103,658	56,547,825	(12,444,167)	(22.01)	註1
維護費	28,160,436	38,038,689	(9,878,253)	(25.97)	註2
退休撫卹費	9,275,432	10,800,000	(1,524,568)	(14.12)	因111學年度提列基金預算數高估，致實支數較預算數減少。
折舊及攤銷	61,897,772	57,935,106	3,962,666	6.84	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>853,240,400</b>	<b>878,830,594</b>	<b>(25,590,194)</b>	<b>(2.91)</b>	
人事費	442,616,494	471,256,061	(28,639,567)	(6.08)	
業務費	304,463,298	283,603,079	20,860,219	7.36	
維護費	24,834,093	28,720,454	(3,886,361)	(13.53)	註3
退休撫卹費	20,344,101	23,285,000	(2,940,899)	(12.63)	因111學年度提列基金預算數高估，致實支數較預算數減少。
折舊及攤銷	60,982,414	71,966,000	(10,983,586)	(15.26)	增加數為本學年提列折舊金額，因原預算數高估，致折舊提列金額較預算數減少。
<b>獎助學金支出</b>	<b>128,769,840</b>	<b>124,582,000</b>	<b>4,187,840</b>	<b>3.36</b>	
獎學金支出	26,615,387	34,875,946	(8,260,559)	(23.69)	係因外籍學生實際申請獎學金較預算數減少所致。
政府補助獎學金支出	120,000	0	120,000	-	
民間捐贈獎學金支出	76,000	0	76,000	-	
學校自付獎學金支出	26,419,387	34,875,946	(8,456,559)	(24.25)	
助學金支出	102,154,453	89,706,054	12,448,399	13.88	註4
政府補助助學金支出	5,627,000	0	5,627,000	-	
民間捐贈助學金支出	1,158,167	0	1,158,167	-	
學校自付助學金支出	95,369,286	89,706,054	5,663,232	6.31	
<b>推廣教育支出</b>	<b>32,558,574</b>	<b>30,349,894</b>	<b>2,208,680</b>	<b>7.28</b>	
人事費	8,544,660	10,773,084	(2,228,424)	(20.69)	註5
業務費	23,412,224	18,884,632	4,527,592	23.98	因預算數低估職訓局委辦課程費用及低估托育人員班費用，致實支數較預算數高。
維護費	267,505	363,378	(95,873)	(26.38)	因本學年度推廣中心分部辦公設備維修費及清潔費實支數較預算數減少所致。
退休撫卹費	120,309	115,000	5,309	4.62	
折舊及攤銷	213,876	213,800	76	0.04	
<b>產學合作支出</b>	<b>5,420,668</b>	<b>7,961,100</b>	<b>(2,540,432)</b>	<b>(31.91)</b>	說明如下：
人事費	2,185,418	4,717,200	(2,531,782)	(53.67)	註6
業務費	3,235,250	3,243,900	(8,650)	(0.27)	
<b>其他教學活動支出</b>	<b>12,490,004</b>	<b>15,793,844</b>	<b>(3,303,840)</b>	<b>(20.92)</b>	說明如下：
人事費	8,690,286	13,031,295	(4,341,009)	(33.31)	註7
業務費	3,799,718	2,762,549	1,037,169	37.54	註8
<b>其他支出</b>	<b>10,443,998</b>	<b>23,393,730</b>	<b>(12,949,732)</b>	<b>(55.36)</b>	說明如下：
試務費支出	1,910,001	3,263,730	(1,353,729)	(41.48)	因盡量控管各項試務費支出，故實際數較預算數低。
財產交易短絀	7,547,787	19,000,000	(11,452,213)	(60.27)	註9
超額年金給付	986,210	1,130,000	(143,790)	(12.72)	註10
<b>合計</b>	<b>1,310,512,573</b>	<b>1,386,853,302</b>	<b>(76,340,729)</b>	<b>(5.50)</b>	



樹德科技大學  
成本與費用明細表  
111學年度

備註：

註1：實際數較預算數低，係因新冠肺炎疫情影響，暫停部分校內外研習及參訪活動，致公共事務處、進修部、秘書室、國際及兩岸事務處與校發會公關費、廣告費、招宣及國際交流實支數較預算數少6,732,123元、台糖土地租金及支付高雄市交通局公車費實支數較預算數少1,984,894元、郵電費實支數較預算數少399,754元及各單位摺節支出，致辦公費實支數較預算數少1,383,308元。

註2：實際數與預算數差異係因原編列南校區變更開發計畫書通過後需繳納開發影響費1,000萬元，但因審查尚未完成未支付所致。

註3：實際數與預算數差異係因原編列宿舍及餐廳用瓦斯費，因使用量減少，實際數較預算數減少2,357,822元。另原編歸類於教學-維護費項下的零星工程整修費，依實際支用單位，重新歸類於行政-維護費項下，致實際數較預算數減少。

註4：係因教育部補助助學金及學校自行提撥專班助學金較預算數增加，致助學金支出實際數較預算數增加。

註5：係因推廣人員薪資相關費用實支數較預算數少1547,994元及授課鐘點費實支數較預算數少391,814元所致。

註6：係因國科會實際核定計畫件數及計畫金額較預算數減少，致產學合作支出的國科會計畫人事費實支數較預算數減少。

註7：因受託經營托嬰中心人事費實支數較預算數減少，以及大社游泳池因無降雨停水暫停營運因素，停聘兼職人員，改以兼任助理協助營運，致人事費實支數較預算數減少。

註8：為前金托嬰中心增加以自行營運收入支應託嬰中心營運業務費，致實支數較預算數增加。

註9：因本學年摺節使用經費，設備耐用期限到期，勤用者繼續使用，減少財產報廢，致財產交易短絀實際金額較預算數低。

註10：自103學年度起支付，為學校依公教人員保險法給付教師之超額年金，因111學年度實際支付退休人員數27人較預算數32人少，致實際數較預算數低。



**樹德科技大學**  
**現金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金-教學單位零用金	640,000
零用金-推廣教育單位零用金	40,000
零用金-行政單位零用金	390,000
庫存現金-場地清潔維護費	57,720
庫存現金-預支款賸餘繳回	117,203
庫存現金-教職員及學生暑期住宿費	68,000
庫存現金-結算學分費	133,826
庫存現金-申請證明文件工本費	94
庫存現金-自行負擔保險費	44,054
合 計	1,490,897



**樹德科技大學**  
**銀行存款明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期儲蓄存款-第一銀行	217,380,990
活期儲蓄存款-彰化銀行	543,895,649
郵政劃撥儲金	455,680
支票存款-第一銀行	10,000
支票存款-彰化銀行	10,000
支票存款-台灣銀行	10,000
定期存款-彰化銀行	550,000,000
合 計	1,311,762,319



**樹德科技大學**  
**應收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據-統一超商112.8至113.7月場地清潔維護費	320,000
應收票據-教務處各項申請工本費(匯票)	100
應收票據-廠商保固票	34,320
應收利息-估列112.7.31應收活儲利息	484,169
應收利息-估列112.7.31應收校外捐贈獎助學金活儲利息	20,370
應收利息-估列112.7.31應收創校基金定存利息	240,080
應收利息-估列112.7.31應收退休基金定存利息	434,748
應收利息-估列112.7.31應收彰銀(日常營運)定存利息	1,948,557
應收利息-估列112.7.31應收離職基金活儲利息	10,855
應收利息-估列112.7.31應收退休基金活儲利息	5,803
應收利息-估列112.7.31應收校外捐贈獎助學金定存利息	11,282
應收帳款-應收代扣稅款及個人負擔補充保費	209,167
應收帳款-應收計畫案匯款手續費	10
應收帳款-應收預支款賸餘繳回款	209,615
其他應收款-推廣教育中心代辦職訓局委訓案	3,345,798
其他應收款-推廣教育中心產業新尖兵試辦計畫	291,306
其他應收款-產學計畫案	19,592,520
其他應收款-國科會計畫案	26,854
其他應收款-政府補助計畫案	25,568,628
其他應收款-就業學程補助案	1,760,627
合 計	54,514,809



**樹德科技大學**  
**預付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-其他-人事費	217,500
預付費用-其他-其他費用-土地租金(112.8至113.2)	2,749,518
預付費用-其他-其他費用-校內活動經費	2,490,534
預付費用-其他-其他費用-112學年度公務車保險費	113,791
預付費用-其他-其他費用-學生保險費	206,749
預付-其他-其他費用-推廣台南分部112.8/11至112.9/10租金	58,000
預付-其他-其他費用-學海飛颺及學海築夢計畫	1,618,561
預付費用-其他-其他費用-設備租用費	210,049
預付費用-其他-其他費用-產學合作案經費	392,000
預付費用-其他-其他費用-風雨球場申請建照費	1,524,974
其他預付款-預付所得稅	328,042
合 計	9,909,718



**樹德科技大學**  
**特種基金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	60,000,000
受贈獎助學基金	33,048,954
退休及離職基金-退休基金	133,945,712
退休及離職基金-離職基金	17,078,011
合 計	244,072,677



**樹德科技大學**  
**存出保證金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
租用行動電話保證金	7,900
公務車安裝ETC押金	100
液氧瓦斯瓶及蒸發氣押金	58,000
休觀系實驗室瓦斯桶押金	3,000
管理學院辦公室桶裝水押金	1,000
推廣教育中心高雄分部場地租用押金	379,328
推廣教育中心台南場地租借押金	100,000
大社游泳池租用AED設備押金	10,000
宿舍用天然氣費保證金	850,000
郵政代辦所履約保證金	25,500
受託經營管理大社游泳池案履約保證金	100,000
受託經營管理翠屏非營利幼兒園履約保證金	100,000
受託經營管理瀾濃非營利幼兒園履約保證金	100,000
受託辦理111年度幼兒園園長專業訓練課程案履約保證金	100,000
受託辦理110高市第4區居家式托育服務管理-活動場地保證金	10,000
合 計	1,844,828





**樹德科技大學**  
**代管資產明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
兒家系執行高市第4區社區保母系統案代管設備	607,560
兒家系執行高市第5區社區保母系統案代管設備	388,586
兒家系執行高市岡山公共托嬰中心案代管設備	1,405,406
兒家系執行高市前金公共托嬰中心案代管設備	3,104,514
體育室執行經營管理高市大社游泳池案代管設備	386,926
室設系執行高市重點地區環境景觀改造計畫案代管設備	35,000
合 計	5,927,992



**樹德科技大學**  
**應付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付人事費	36,544,001
應付業務費	24,361,159
應付工程設備款	11,388,558
應付維護費	6,691,536
應付電腦軟體款	1,279,140
應付獎助學金	1,295,484
應付產學合作支出	414,063
應付其他-代辦各項職工保險費用(公保、勞保、健保及團保)	3,627,378
應付其他-勞退金(含自提及公提)及超額年金	1,602,547
應付其他-代辦退撫儲金(含個人及學校增額提撥)	1,913,241
應付其他-學雜費溢繳進修部學分費結算退費	3,650,902
應付其他-學生不續住住宿保證金	2,319,250
應付其他-繳回教育部補助計畫結餘款	181,711
應付其他-外籍生健保費	385,028
應付其他-各項活動預支經費	985,933
應付其他-應付保證品(退還到期履約保證金)	688,440
應付其他-試務費支出	383,765
應付其他-其他	676,273
合 計	98,388,409



**樹德科技大學**  
**預收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-一銀、彰銀學雜-112(1)學雜費	6,874,877
預收款-其他-教育部補助112年度私立大專校院學生事務與輔導工作經費	957,362
預收款-其他-教育部補助「112年運動發展基金補助各級學校運動團隊-樹德科技大學推動學校運動團隊訓練計畫(拳擊)」經費	62,500
預收款-其他-教育部補助111學年度第2學期清寒僑生助學金	192,000
預收款-其他-教育部補助「112年度大專校院學生事務工作計畫」經費	77,520
預收款-其他-教育部補助「112年大專校院社團帶動中小學社團發展計畫」經費	10,792
預收款-其他-教育部補助112年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫	992,944
預收款-其他-教育部補助「112年度僑生輔導實施計畫」補助經費	95,500
預收款-其他-教育部補助「112年度校園心理健康促進計畫」	569,853
預收款-其他-教育部補助「112年運動i臺灣2.0計畫」-「高雄市112年銀髮族體適能檢測」經費	38,051
預收款-其他-教育部補助「112年運動i臺灣2.0計畫」-「高雄市112年國民體適能檢測」經費	21,398
預收款-其他-教育部補助「112年運動i臺灣2.0計畫」-「112年樹德科技大學常態性體育運動課程」經費	155,732
預收款-其他-教育部補助「教育部甄選大專校院研發原住民族家庭教育方案計畫」	180,060
預收款-其他-教育部補助「發展與改進原住民技職教育計畫」經費	967,440
預收款-其他-教育部補助「112年度大專校院聘用專兼任專業輔導人員計畫」	886,555
預收款-其他-教育部補助112年度推動身心障礙學生職涯輔導補助計畫工作經費補助款	561,373
預收款-其他-教育部補助「112年度私立技專校院整體發展獎勵補助經費」	32,994,917
預收款-其他-教育部「補助私立技專校院因應112年度軍公教調薪後增加之人事費用差額經費」	80,468
預收款-其他-教育部補助110及111年度補助大專校院選送優秀學生出國研修計畫「學海飛颺」經費	1,504,591
預收款-其他-教育部補助111年大專校院選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫-「新南向學海築夢」補助款	1,898,502
預收款-其他-教育部補助112年度補助大專校院選送優秀學生出國研修計畫「學海惜珠」經費	400,000
預收款-其他-教育部補助「112年度遞補學生事務與輔導創新工作專業人力」	5,387,056
預收款-其他-教育部補助112年區域性水域運動體驗推廣活動	138,472
預收款-其他-教育部補助110-112年補助大專校院選送優秀學生出國研修或國外專業實習計畫-「學海築夢」補助款	1,387,142
預收款-其他-教育部補助「112年度教育部補助大專校院推動健康促進學校實施計畫」	90,822
預收款-其他-教育部補助「112年度獎勵私立大專校院學生事務與輔導工作經費-特色主題計畫」	173,600
預收款-其他-教育部協助安置原高鳳數位內容學院師生	33,868
預收款-其他-教育部補助「111-112年度生活助學金」補助經費	5,361,053
預收款-其他-教育部補助112年度「高等教育深耕計畫」附錄2「提升高教公共性：透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效」經常門第1期補助經費	551,540
預收款-其他-教育部補助「技專校院設立選才專案辦公室計畫」	199,089
預收款-其他-教育部補助「111學年度運動傳播人才培育計畫」	33,050
預收款-其他-教育部補助「112-113年教育部補助大專校院辦理生命教育教學社群與課程發展實施計畫-生命教育課程共備起點」	227,628
預收款-其他-教育部補助112年度「智慧創新關鍵人才躍升計畫」經費	738,313
暫收款-一銀#312909各項暫收款	217,101
暫收款-轉發112年各級學校資深優良教師獎勵	78,000
暫收款-轉發推廣職訓班學員生活津貼	712,800
合 計	64,851,969



**樹德科技大學**  
**代收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代辦-學生活動費	1,995,965
代辦-職工公勞保費	2,999,143
代辦-所得稅	594,549
代辦-學生平安保險費	0
代辦-外籍生健保費	861,301
代辦-勞退金	167,775
代辦-退撫儲金	40,118
代辦-個人負擔補充保費	84,974
代辦-單位負擔補充保費	378,114
代辦-個人增額提繳儲金	6,568
代辦-營業稅	67,545
代辦-受託經費-國科會補助專題研究計畫案	1,434,880
代辦-受託經費-政府委辦計畫案	3,361,089
代辦-受託經費-民間廠商產學合作案	2,856,972
代辦-受託經費-國防部海軍司令部110至111學年度「大學儲備軍官訓練團」招生作業費	66,772
代辦-轉獎助學金	3,754,000
合 計	18,669,765



**樹德科技大學**  
**存入保證金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
圖書館借書證押金	37,700
推廣教育中心廣告設計班保證金	9,000
電信公司租用基地台押金	170,000
學生住宿保證金	1,947,738
育成中心培育廠商進駐保證金	217,815
租借階梯教室場地保證金	6,361
各項勞務及設備採購履約保證金	1,508,663
電算中心購置資訊設備保固金	1,071,301
各單位整修工程及勞務保固金	582,434
各單位購置儀器設備保固金	898,142
各單位購置資訊設備保固金	107,900
合 計	6,557,054



**樹德科技大學**  
**應付退休及離職金明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付退休金	133,945,712
應付離職儲金	17,078,011
應付勞退金	1,204,602
合 計	152,228,325



**樹德科技大學**  
**應付代管資產明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
兒家系執行高市第4區社區保母系統案代管設備	607,560
兒家系執行高市第5區社區保母系統案代管設備	388,586
兒家系執行高市岡山公共托嬰中心案代管設備	1,405,406
兒家系執行高市前金公共托嬰中心案代管設備	3,104,514
體育室執行經營管理高市大社游泳池案代管設備	386,926
室設系執行高市重點地區環境景觀改造計畫案代管設備	35,000
合 計	5,927,992



**樹德科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{764,121,281}{1,237,469,269} * 100\% = 61.75\%$	$\frac{851,896,102}{1,289,329,771} * 100\% = 66.07\%$	$\frac{881,710,975}{1,386,026,060} * 100\% = 63.61\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,377,677,743}{181,910,143} * 100\% = 757.34\%$	$\frac{1,433,487,895}{199,064,222} * 100\% = 720.11\%$	$\frac{1,336,683,874}{172,231,444} * 100\% = 776.10\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(346,623,514 - 5,927,992)}{(4,510,956,219 - 5,927,992)} * 100\% = 7.56\%$	$\frac{(365,550,492 - 5,887,992)}{(4,602,926,501 - 5,887,992)} * 100\% = 7.82\%$	$\frac{(341,715,665 - 5,765,292)}{(4,590,832,485 - 5,765,292)} * 100\% = 7.33\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入}}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{764,121,281 - 851,896,102}{851,896,102} * 100\% = -10.30\%$	$\frac{851,896,102 - 881,710,975}{881,710,975} * 100\% = -3.38\%$	$\frac{881,710,975 - 935,360,480}{935,360,480} * 100\% = -5.74\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀}}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-79,782,754 - 104,892,814)}{1,237,469,269} * 100\% = -14.92\%$	$\frac{(104,892,814 - 46,471,607)}{1,289,329,771} * 100\% = 4.53\%$	$\frac{(46,471,607 - 112,976,252)}{1,386,026,060} * 100\% = -4.80\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-73,043,304}{1,237,469,269} * 100\% = -5.90\%$	$\frac{-11,740,811}{1,289,329,771} * 100\% = -0.91\%$	$\frac{38,391,069}{1,386,026,060} * 100\% = 2.77\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(-8,262,015 + 0 - 71,520,739)}{181,910,143} * 100\% = -43.86\%$	$\frac{(158,114,883 + 0 - 53,222,069)}{199,064,222} * 100\% = 52.69\%$	$\frac{(176,767,667 + 0 - 130,296,060)}{172,231,444} * 100\% = 26.98\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,377,677,743 - 0 - 9,909,718)}{181,910,143} * 100\% = 751.89\%$	$\frac{(1,433,487,895 - 0 - 6,099,836)}{199,064,222} * 100\% = 717.05\%$	$\frac{(1,336,683,874 - 0 - 3,326,360)}{172,231,444} * 100\% = 774.17\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{346,623,514}{(559,988,621 + 3,512,468,500)} * 100\% = 8.51\%$	$\frac{365,550,492}{(693,452,903 + 3,452,802,393)} * 100\% = 8.82\%$	$\frac{341,715,665}{(694,728,697 + 3,464,300,717)} * 100\% = 8.22\%$





**樹德科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	$\frac{1,313,253,216+0+54,514,809-(181,910,143-64,851,969+6,557,054+152,228,325)}{613,133,052}$ *100% =178.09%	$\frac{1,405,125,463+0+22,262,596-(199,064,222-103,592,696+9,291,066+151,307,212)}{601,215,113}$ *100% =194.83%	$\frac{1,309,306,154+0+24,051,360-(172,231,444-60,742,320+13,430,150+150,288,779)}{613,772,406}$ *100% =172.40%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	$1,313,253,216+0+54,514,809-(181,910,143-64,851,969+6,557,054+152,228,325)$ =1,091,924,472	$1,405,125,463+0+22,262,596-(199,064,222-103,592,696+9,291,066+151,307,212)$ =1,171,318,255	$1,309,306,154+0+24,051,360-(172,231,444-60,742,320+13,430,150+150,288,779)$ =1,058,149,461
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	$\frac{(275,843,553-1,613,685,530)}{-79,782,754}$ =0.00	$\frac{(256,069,804-1,671,607,584)}{104,892,814}$ =0.00	$\frac{(275,208,053-1,575,715,203)}{46,471,607}$ =0.00



111學年度董監事酬勞支出分析表

職稱	姓名	出席費合計	交通費合計	111學年度薪資 (含補充保費)
專任董事長	Z			1,836,996
專任董監事薪資合計				1,836,996
董事	X	139,000		
董事	B	139,000	87,981	
董事	E	139,000	1,490	
董事	F	139,000		
董事	G	139,000		
董事	H	139,000	1,490	
董事	K	139,000	1,490	
董事	L	139,000	1,580	
董事	M	139,000	10,114	
監察人	N	139,000	81,761	
董事	P	139,000	130,691	
董事	W	139,000		
監察人	Q	139,000	80,518	
董事	S	139,000	5,960	
董事	I	139,000	2,980	
監察人	U	139,000		
董事	V	69,000	92,449	
董事	Y	139,000	3,060	
董事	甲	139,000	5,860	
董事	乙	139,000	68,318	
董事	丙	139,000		
兼任董監事出席費合計		2,849,000	575,742	

董事會支出	帳列數	全年總收入1%限額	限額	是否符合規定
人事費-分攤秘書室 兼辦秘書職務加給	220,680			
專任董監事人事費	1,836,996	12,374,693	2,000,000	符合
人事費小計	2,057,676			

	帳列數	全年總收入0.3%	限額	是否符合規定
事務費	260,187	3,712,408	1,500,000	符合

	帳列數	全年總收入0.7%	限額	是否符合規定
出席費	2,849,000			
交通費	575,742			
出席及交通費小計	3,424,742	8,662,285	3,500,000	符合

	帳列數			
折舊及攤銷	96,720			
合計	5,839,325			

樹德科技大學 111學年度辦理學生就學獎補助執行成效表

(執行111學年度學雜費收入提撥 3% ~ 5% 作為學生就學獎補助成效調查)

收入事項		金額				
以前年度累計未執行數額(A)		0				
本(111)全學年度學雜費收入應執行數額(B)		22,970,392	提撥比例	3%		
合計全學年共可支用數(C)=A+B		22,970,392				
111全學年度學雜費收入數額(D)		765,679,749				
111學年度已發放數額(E)		94,461,482				
111學年度執行%(F)=E÷D		12.34%				
累計全學年度可支用數執行比例(G)=E÷C		411.23%				
區分		實際執行數額				
類別	獎補助事項	金額(E)	人次	執行比(F)	成長比例%	
助學金	橫山助學金	5,005,124	553	5.30%	-3.85%	
	研究生助學金	152,235	22	0.16%	-16.37%	
	學生自治團體幹部助學金	499,368	168	0.53%	-3.92%	
	學生急難慰助金	568,000	80	0.60%	-18.68%	
	學生國際交流助學金	414,282	43	0.44%	-75.10%	
	學生參加研討會或校外參展助學金(含校外作品展、畢業展及學術營隊活動)	162,086	279	0.17%	-73.69%	
	弱勢學生助學金計畫(含免費住宿)	5,973,000	502	6.32%	-55.99%	
	學生考取專業證照獎助金	2,249,390	2,618	2.38%	-45.83%	
	績優入學獎助學金(含申請入學、技優甄審入學、甄選入學獎助學金、聯登入學)	17,518,750	3,179	18.55%	66.92%	
	碩士績優入學獎助學金	4,820,213	425	5.10%	-19.03%	
	博士績優入學獎助學金	130,000	2	0.14%	-50.35%	
	技藝能競賽績優獎助學金	682,000	25	0.72%	15.59%	
	運動績優獎助學金	755,000	160	0.80%	89.94%	
	菁英入學獎助學金	29,333,932	1,332	31.05%	-19.02%	
	住宿獎助學金(107學年度新增事項)	200,000	20	0.21%	-62.26%	
	國際見學獎助學金	5,435,000	105	5.75%	67.23%	
	小群英入學獎助學金	5,000	2	0.01%	-91.67%	
	進修部入學獎助學金	3,685,000	1,474	3.90%	-33.87%	
	其他(含各單位工讀金)	12,362,176	1,685	13.09%	1.82%	
		小計	89,950,556	12,674	95.22%	-16.25%
獎學金	研究生獎學金	195,000	65	0.21%	-10.96%	
	大學部學生書卷獎獎勵金	2,226,000	700	2.36%	-6.00%	
	向日葵學生獎學金	264,000	132	0.28%	1.34%	
	德行獎學金	162,000	54	0.17%	17.39%	
	自強獎學金	230,000	76	0.24%	43.30%	
	應屆畢業生獎學金	195,000	65	0.21%	-1.52%	
	參加專業技藝能競賽獎勵金	937,926	639	0.99%	5.00%	
	服務領導教育幹部獎助學金	25,000	12	0.03%	0.00%	
	運動競賽績優獎學金	265,000	72	0.28%	-19.45%	
	班級優良幹部甄選獎勵金	11,000	11	0.01%	10.00%	
		小計	4,510,926	1,826	4.78%	-1.96%
		合計	94,461,482	14,500	100.00%	3.07%

111學年度帳列學費收入	615,695,408
帳列雜費收入	144,762,341
合計	760,457,749
加計：未實際收費之弱勢助學金	5,222,000
111全學年度學雜費收入數額(D)	765,679,749

製 表 : 孫 錦 榕

組長孫錦榕

112. 10. 30

主 辦 會 計 : 陳 麗 惠

會計主任陳麗惠

112 1030  
0830

校 長 : 王 昭 雄

校長王昭雄

112. 10. 31

董 事 長 : 朱 元 祥

董事長朱元祥

112. 10. 31