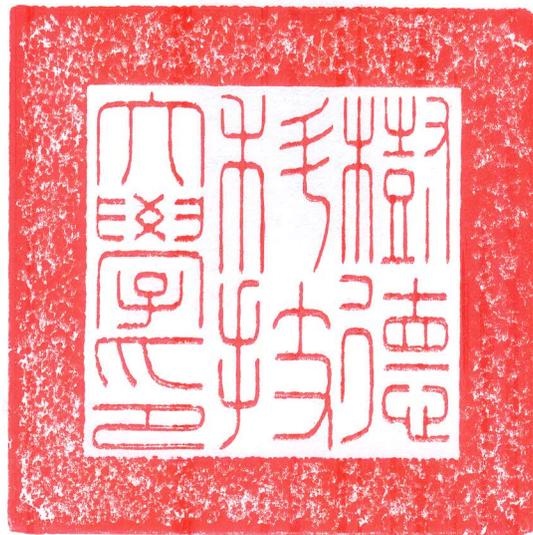


樹德科技大學

113學年度

(自113年8月1日至114年7月31日止)



預 算 書

樹 德 科 技 大 學

113學年度預算書目錄

一、預算說明書	第1-4頁
二、收支餘絀預計表	第5頁
三、預計長期營運資產變動表	第6-7頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表	第8-19頁
五、預計借款變動表	第20頁
六、收入預算明細表	第21-22頁
七、成本與費用預算明細表	第23-24頁
八、各項預計收入計算表	第25-31頁
九、各項預計成本與費用計算表	第32-39頁
十、預計購建土地及重大工程明細表	第40-41頁
十一、最近5年現金概況表	第42-45頁
十二、預計董監事酬勞支出及獎助學金提撥檢核表	第46頁
附件一、組織架構圖	第47頁
附件二、113學年度重要校務計畫	第48-57頁
附件三、最近5年現金概況表編製說明	第58-80頁

附件三、最近5年現金概況表編製說明

114及115學年度財務預算估列說明	-----	第 58-62 頁
附表一、預計收支餘絀差異比較表(111學年度至115學年度)	-----	第 63 頁
附表二、預計平衡表差異比較表(民國112.7.31、民國113.7.31、 民國114.7.31、民國115.7.31、民國116.7.31)	-----	第 64-65頁
附表二-1、預計平衡表(民國112.7.31、民國113.7.31、 民國114.7.31、民國115.7.31、民國116.7.31)	-----	第 66 頁
附表三、收入決算差異比較表(112學年度)	-----	第 67 頁
附表四、收入預算差異比較表(113學年度)	-----	第 68 頁
附表五、收入預算差異比較表(114學年度)	-----	第 69 頁
附表六、收入預算差異比較表(115學年度)	-----	第 70 頁
附表七、成本與費用決算差異比較表(112學年度)	-----	第 71 頁
附表八、成本與費用預算差異比較表(113學年度)	-----	第 72 頁
附表九、成本與費用預算差異比較表(114學年度)	-----	第 73 頁
附表十、成本與費用預算差異比較表(115學年度)	-----	第 74 頁
附表十一、預計平衡表差異比較表(民國112.7.31、民國113.7.31)	-----	第 75 頁
附表十二、預計平衡表差異比較表(民國112.7.31、民國114.7.31)	-----	第 76 頁
附表十三、預計平衡表差異比較表(民國112.7.31、民國115.7.31)	-----	第 77 頁
附表十四、預計平衡表差異比較表(民國112.7.31、民國116.7.31)	-----	第 78 頁
附表十五、預計長期營運資產變動表(112學年度至115學年度)	-----	第 79 頁
附表十六、最近5年現金收支概況表計算附表	-----	第 80 頁

樹德科技大學

預算說明書

113學年度

全4頁第1頁

壹、學校組織及職掌：

1.本校組織架構圖如附件一。

2.現行組織單位主要職掌：

<1>教務處:掌理全校招生試務、註冊、課務及教學相關事項。

<2>總務處:掌理全校文書、事務、採購、出納、營繕、保管、環安及其他總務事項。

<3>學生事務處:掌理全校學生生活輔導、校園安全維護、課外活動指導、新生活動辦理、服務學習推動、學生住宿服務、僑外陸生服務與輔導、健康促進、諮商輔導與心理健康推廣、身心障礙學生輔導、導師業務、原住民族學生相關事宜及其他活動服務與輔導事項。

<4>圖書館:負責全校圖書管理、蒐集教學研究資料、提供圖書資訊服務、辦理資源利用教育及推廣活動等事項。

<5>進修部：掌理全校在職進修班、夜間進修班有關教務、學生事務與總務等事項。

<6>電子計算機中心:負責提供教學、研究、行政等所需電腦設備、網路管理、系統開發、電子化服務及其他服務事項。

<7>秘書室：掌理全校機要、內部控制制度、議事及法規等事務。

<8>人事室:掌理全校教職員人力資源規劃與人事服務等事項。

<9>會計室:掌理全校會計、統計及財務管理等事項。

<10>研究發展處：掌理全校學術研究之規劃與推動、研究計畫、產學合作、專利技轉、創業創價、其他研究發展及學生實習、就業輔導、校友聯絡、學生職涯發展相關事項。

<11>推廣教育中心：統籌規劃辦理全校推廣教育事務。

<12>公共事務處：掌理對外公共關係、新聞聯絡及招生宣導等事項。

<13>國際及兩岸事務處：掌理本校國際及兩岸之各項業務。

<14>體育室：綜理體育教學課程、校隊組訓、校內外體育活動競賽及運動場地設備管理等各項業務。

<15>創新育成中心、文化創意數位內容技術研發中心及非營利組織研究發展中心：因應教學、研究、實驗及實習等需要設置與運作。

<16>教學與學習資源中心：掌理規劃課程教材、教師成長、教學環境、學生職涯發展與教學評鑑等事項。

<17>產學營運總中心：為產學政策執行與管理之單一窗口，鼓勵教師參與產學計畫，整合管理各項產學合作及智財等專案，期能積極營造優質研究環境，增進教師實務經驗提昇研發水準，進而協助區域產業的發展。

<18>語文暨國際教學中心：為提升校內教職員生之語文能力，提供校內外人士語文進修及檢測之管道等事項。

<19>校務研究暨永續發展辦公室：負責蒐集、彙整、研析、典藏與傳播校務研究各項報告與統計資料、校務永續發展及社會責任相關議題之策略研擬與執行。

樹德科技大學

預算說明書

113學年度

全4頁 第2頁

貳、重要校務計畫：

本校113學年度重要校務計畫詳述於附件二。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

各項收入1,132,061,886元

(一)本學年度預估學雜費收入645,812,601元，係依照112學年度收費標準估算，較上學年度預算數753,078,333元，減少107,265,732元，約14.24%，係預估學生人數由8,179人調降為7,002人所致。

(二)本學年度依推廣教育中心課程規劃預估推廣教育收入29,441,625元，較上學年度預算數33,823,250元，減少4,381,625元，約12.95%，主要係各類非學分班收入預計減少所致。

(三)本學年度預估產學合作收入6,481,620元，較上學年度預算數4,752,000元，增加1,729,620元，約36.40%，主要係預估國科會核定研究計畫數量及金額增加所致。

(四)本學年度其他教學活動收入11,428,500元，較上學年度預算數12,214,340元，減少785,840元，約6.43%，主要係游泳池收入減少所致。

(五)本學年度補助及受贈收入264,934,762元，較上學年度預算數312,740,217元，減少47,805,455元，約15.29%，主要係預估減少補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善計畫金額所致。

(六)本學年度財務收入13,374,500元，較上學年度預算數6,448,765元，增加6,925,735元，約107.40%，主要係預估銀行存款利率提高增加利息收入所致。

(七)本學年度其他收入160,588,278元，較上學年度預算數167,830,524元，減少7,242,246元，約4.32%，主要係預計受託計畫案收入減少所致。

二、成本與費用預算說明：

各項成本與費用1,229,738,339元

(一)本學年度董事會支出6,121,700元，較上學年度預算數6,081,134元，增加40,566元，約0.67%，主要係薪資調整增加專任董事支領報酬金額所致。

樹德科技大學

預算說明書

113學年度

全4頁第3頁

(二)本學年度行政管理支出245,744,680元，較上學年度預算數288,662,295元，減少42,917,615元，約14.87%，主要係逐年檢討控管人力員額，減少人事費支出，以及擷節成本支出降低業務費及維護費支出所致。

(三)本學年度教學研究及訓輔支出847,805,555元，較上學年度預算數864,467,762元，減少16,662,207元，約1.93%，主要係逐年檢討控管人事成本，減少增額提撥退休撫卹費所致。

(四)本學年度獎助學金支出62,436,989元，較上學年度預算數109,625,539元，減少47,188,550元，約43.05%，主要係預計學生人數減少致申請學生數減少，以及調整獎助學金發放標準，致提供獎助學金預算相對減少。

(五)本學年度推廣教育支出27,001,181元，較上學年度預算數29,667,609元，減少2,666,428元，約8.99%，主要係預估非學分班開課量減少，相對開課支出預算同時減少所致。

(六)本學年度產學合作支出6,073,536元，較上學年度預算數4,357,685元，增加1,715,851元，約39.38%，主要係預估國科會核定研究計畫數量及金額增加所致。

(七)本學年度其他教學活動支出11,402,198元，較上學年度預算數14,478,757元，減少3,076,559元，約21.25%，主要係停止經營游泳池，致人事費及業務費減少所致。

(八)本學年度其他支出23,152,500元，較上學年度預算數22,522,000元，增加630,500元，約2.80%，主要係因退休人數增加，超額年金給付金額增加所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

不動產、房屋及設備99,187,821元

(一)本學年度房屋及建築增置33,322,864元，較上學年度預算數0元，增加33,322,864元，主要係本期預計新增設計大樓廁所改建案所致。

(二)本學年度機械儀器及設備增置50,972,594元，較上學年度預算數27,847,223元，增加23,125,371元，約83.04%，主要係因本期預計汰換設計大樓電梯所致。

(三)本學年度圖書及博物增置5,865,700元，較上學年度預算數5,976,173元，減少110,473元，約1.85%，主要係減少購置電子期刊所致。

(四)本學年度其他設備增置9,026,663元，較上學年度預算數8,722,452元，增加304,211元，約3.49%，主要係本學年度購置設備，依各單位規劃採購項目，其會計項目與上期比較較多歸屬為「其他設備」所致。

(五)本學年度構建中營運資產增置0元，較上學年度預算數305,441,361元，減少305,441,361元，約100%，主要係取消原規劃新建「建置北校區太陽能光電風雨球場」及「第一宿舍與第二宿舍空間改建工程」金額所致。

樹德科技大學

預算說明書

113學年度

全4頁 第4頁

其中「建置北校區太陽能光電風雨球場」因申請建照過程中，經多次補件後，高雄市工務局建築管理處建議應重新申請建築執照，但辦理程序費時，恐影響風雨球場興建時程，經與本校體育室及光電廠商討論後，更改風雨球場高度從9-11米改為9米以下光電風雨球場，本案改由光電廠商全額出資建置，故分別於113年5月30日簽請校長核准及經第8屆第8次董事會會議核准停止自費興建「建置北校區太陽能光電風雨球場」。

另「第一宿舍與第二宿舍空間改建工程」案，原規劃爭取教育部補助款支應部份工程款，但本校與建築師團隊在空間及主題設計之整合與教育部輔導團設計理念無法契合。故分別於113年4月12日簽請校長核准及第8屆第10次董事會會議核准終止，並業經教育部113年6月17日臺教技(二)字第1130061818號函終止備查。

無形資產4,219,185元

(一)本學年度電腦軟體增置4,219,185元，較上學年度預算數8,091,175元，減少3,871,990元，約47.85%，主要係前期電算中心更新汰換數位學習管理平台而本期無汰換所致。

(二)本學年度租賃權益增置0元，較上學年度預算數20,194,701元，減少20,194,701元，約100%，主要係前期1次繳納20年期的地上權權利金，而本期無須再支付此項權利金所致。

肆、其他必要說明事項：

動用以前年度資金賸餘78,146,323元

113學年度各項成本與費用1,229,738,339元，扣除成本與費用中折舊與攤銷金額計103,937,136元(含圖書報廢金額50,000元)與財產交易短絀金額計19,000,000元，不影響現金資金流出，成本與費用的現金資金需求為1,106,801,203元，加上增置重要長期營運資產資金需求103,407,006元，共計1,210,208,209元，高於本學年度收入預算1,132,061,886元，預期動用以前年度賸餘資金78,146,323元。

樹德科技大學
收支餘絀預計表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,237,469,269	各項收入	1,132,061,886	1,125,157,640	6,904,246	0.61
764,121,281	學雜費收入	645,812,601	676,589,357	(30,776,756)	(4.55)
32,811,173	推廣教育收入	29,441,625	30,546,616	(1,104,991)	(3.62)
5,984,083	產學合作收入	6,481,620	6,594,044	(112,424)	(1.70)
14,472,089	其他教學活動收入	11,428,500	11,616,740	(188,240)	(1.62)
222,714,787	補助及受贈收入	264,934,762	213,318,614	51,616,148	24.20
13,374,501	財務收入	13,374,500	13,352,891	21,609	0.16
183,991,355	其他收入	160,588,278	173,139,378	(12,551,100)	(7.25)
1,310,512,573	各項成本與費用	1,229,738,339	1,243,988,743	(14,250,404)	(1.15)
5,839,325	董事會支出	6,121,700	5,981,857	139,843	2.34
261,749,764	行政管理支出	245,744,680	245,985,126	(240,446)	(0.10)
853,240,400	教學研究及訓輔支出	847,805,555	836,823,512	10,982,043	1.31
128,769,840	獎助學金支出	62,436,989	99,660,060	(37,223,071)	(37.35)
32,558,574	推廣教育支出	27,001,181	27,080,418	(79,237)	(0.29)
5,420,668	產學合作支出	6,073,536	6,020,900	52,636	0.87
12,490,004	其他教學活動支出	11,402,198	10,601,630	800,568	7.55
10,443,998	其他支出	23,152,500	11,835,240	11,317,260	95.62
(73,043,304)	本期餘絀	(97,676,453)	(118,831,103)	21,154,650	(17.80)



樹德科技大學
預計長期營運資產變動表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,027,435,235	99,187,821	54,510,000	0	5,072,113,056	
土地	499,380,218	0	0	0	499,380,218	
土地改良物	250,936,108	0	0	0	250,936,108	
房屋及建築	2,638,944,466	33,322,864	0	0	2,672,267,330	註1
機械儀器及設備	448,504,301	50,972,594	8,500,000	0	490,976,895	
圖書及博物	351,749,540	5,865,700	50,000	0	357,565,240	
其他設備	835,604,259	9,026,663	45,960,000	0	798,670,922	
購建中營運資產	2,316,343	0	0	0	2,316,343	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,220,567,180	96,155,024	35,460,000	0	2,281,262,204	
土地改良物	226,057,781	969,300	0	0	227,027,081	
房屋及建築	983,845,920	42,150,080	0	0	1,025,996,000	
機械儀器及設備	273,866,051	38,925,096	6,800,000	0	305,991,147	
其他設備	736,797,428	14,110,548	28,660,000	0	722,247,976	
不動產、房屋及設備淨額	2,806,868,055	3,032,797	19,050,000	0	2,790,850,852	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	184,200,554	4,219,185	4,500,000	0	183,919,739	
電腦軟體	134,806,748	4,219,185	4,500,000	0	134,525,933	
租賃權益	49,393,806	0	0	0	49,393,806	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	143,315,739	7,732,112	4,500,000	0	146,547,851	
電腦軟體	125,440,686	6,119,280	4,500,000	0	127,059,966	
租賃權益	17,875,053	1,612,832	0	0	19,487,885	
無形資產淨額	40,884,815	(3,512,927)	0	0	37,371,888	
合計	2,847,752,870	(480,130)	19,050,000	0	2,828,222,740	



樹德科技大學
預計長期營運資產變動表
113學年度

備註：

註1：主要為進行設計大樓廁所整修改建。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				33,322,864	
設計大樓廁所改建	2605營繕組	1	33,322,864	33,322,864	設計大樓廁所老舊重新整修。
機械儀器及設備				50,972,594	
視聽設備購置費	2603事務組	1	120,000	120,000	汰換校園大型空間老舊視聽音響設備。(含單槍投影機、擴大機、喇叭、音響等)
機電設備購置	2605營繕組	1	1,500,000	1,500,000	校區及校內各大樓各項機電設施設備汰舊換新及購置。
污水處理廠設備購置	2608環安組	1	100,000	100,000	逐年汰換兩座污水處理廠老舊、故障之機具設備，以維持污水處理正常運作。
設計大樓電梯汰舊更新	2605營繕組	1	10,280,538	10,280,538	設計大樓電梯汰舊更新。
機房資訊網通資訊設備更新	3104網路應用組	1	276,000	276,000	汰換現有老舊伺服器及機房核心資訊設備。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD固態硬碟)	3103行政諮詢組	27	26,000	702,000	汰換行政人員用電腦主機。
電競筆記型電腦	5111企管系	3	65,000	195,000	提升教學環境與專業設備。
廣播級數位攝影機	5111企管系	2	110,000	220,000	提升教學環境與專業設備。
互動式觸控電視	5111企管系	2	134,200	268,400	提升教學環境與專業設備。
專業攝影燈架組	5111企管系	2	35,000	70,000	提升教學環境與專業設備。
筆記型電腦(17.3吋 FHD、i7-12700H)	5111企管系	5	41,000	205,000	提升教學環境與專業設備。
多M/E製作導播系統	5111企管系	1	528,000	528,000	提升教學環境與專業設備。
3D Rowing 划船平板訓練競賽系統	5171休運系	2	122,000	244,000	提升教學環境與專業設備。
3D Biking 腳踏車平板訓練競賽遊戲系統	5171休運系	2	52,000	104,000	提升教學環境與專業設備。
3D Jogging 跑步機平板訓練競賽遊戲系統	5171休運系	2	52,000	104,000	提升教學環境與專業設備。
心率牆系統	5171休運系	2	122,000	244,000	提升教學環境與專業設備。
系統顯示器	5171休運系	8	30,000	240,000	提升教學環境與專業設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700 / 晶片組: Intel Q670 Express Chip、記憶體: 16GB DDR5 / 硬碟: 512G M.2 SSD、23.8吋螢幕)	5121金融系	40	37,200	1,488,000	新增教學軟硬體設施與器材用來支援課程教學。
單槍投影機(5000 ANSI流明(含)以上)	5393美髮學程	1	38,600	38,600	提升教學品質及課程教學使用。
個人電腦(Intel Core i7-13700、512G M.2 SSD、21.5吋螢幕)	5393美髮學程	1	32,800	32,800	數位教材編輯及教學使用。
自動選訊系統	5393美髮學程	1	15,200	15,200	提升教學品質及課程教學使用。
資訊講桌	5393美髮學程	1	85,000	85,000	提升教學品質及課程教學使用。
頭戴式顯示器	5341產設系	9	43,000	387,000	提升教學品質及課程教學使用。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
顯示器	5341產設系	1	78,000	78,000	提升教學品質及課程教學使用。
光固化3d列印	5341產設系	2	310,000	620,000	提升教學品質及課程教學使用。
桌上型CNC雕刻機	5341產設系	1	300,000	300,000	提升教學品質及課程教學使用。
雷射切割機	5341產設系	1	93,500	93,500	提升教學品質及課程教學使用。
筆記型電腦(14.5吋OLED、Intel Core i9-13900H)	5341產設系	4	79,000	316,000	提升教學品質及課程教學使用。
噴墨印刷切割機	5321視傳系	1	498,000	498,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
專業級虛擬實境頭盔	5321視傳系	5	149,000	745,000	充實教學資源、互動多媒體製作，協助自媒體與使用者介面課程開發體驗、學生專題製作。
數位彩色印刷機	5321視傳系	1	150,000	150,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
專業膠裝機	5321視傳系	1	250,000	250,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
電動裁紙機	5321視傳系	1	85,000	85,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
專業桌上型摺紙機	5321視傳系	1	120,000	120,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
專業電動糊頭機	5321視傳系	1	70,000	70,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	3101電算中心	65	34,500	2,242,500	更新電算中心LB111電腦教室主機及螢幕。
LED電子看板	2603事務組	1	1,888,000	1,888,000	改善教學環境，優化授課品質。
視頻處理器	2603事務組	1	165,000	165,000	改善教學環境，優化授課品質。
數位網路監控主機組	2603事務組	1	84,200	84,200	改善教學環境，優化授課品質。
LED電子看板	2603事務組	1	1,217,200	1,217,200	改善教學環境，優化授課品質。
視頻處理器	2603事務組	1	165,000	165,000	改善教學環境，優化授課品質。
數位網路監控主機組	2603事務組	1	84,200	84,200	改善教學環境，優化授課品質。
LED電子看板	2603事務組	1	1,390,000	1,390,000	改善教學環境，優化授課品質。
視頻處理器	2603事務組	1	165,000	165,000	改善教學環境，優化授課品質。
數位網路監控主機組	2603事務組	1	84,200	84,200	改善教學環境，優化授課品質。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
桌上型UV直噴機	5321視傳系	1	780,938	780,938	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
拼接互動投影設備	5161行銷系	1	519,800	519,800	提供攝影棚直播區即時影像投射與切換，打造全室模擬畫面。
機器人創意設計開發平台	5431電通系	10	36,500	365,000	支援課程、縮短學用落差、建立學生對機器人的興趣及基礎。
單槍投影機(6000流明、對比 3,500,000:1)	5171休運系	4	65,000	260,000	提升教學環境與專業設備。
頭皮檢測儀	5393美髮學程	10	25,000	250,000	頭皮養護及美膚美體相關課程教學使用。
筆記型電腦(14吋、i7-1260P)	5251社工系	7	35,000	245,000	支援教師教學相關事務。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟)	520A性學所	6	32,500	195,000	改善教學設備。
單槍投影機(5000 ANSI流明(含)以上)	5341產設系	5	38,600	193,000	提升教學環境與專業設備。
纖維鑑別器	5331流設系	1	168,000	168,000	提升教學環境與專業設備。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度: 2,500,000:1(含以上))	5111企管系	3	53,800	161,400	提升教學環境與專業設備。
互動顯示螢幕	7111通識教育學院	1	119,000	119,000	提升教學環境與專業設備。
平板電腦(11吋 iPad Pro Wi-Fi 128GB)	5201應用社會學院	3	30,000	90,000	提升教學環境與專業設備。
高階影像繪圖卡	5141休觀系	1	55,000	55,000	搭配「飛航操作實務」課程，貼近業界實際操作狀況。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度: 2,500,000:1(含以上))	5211應外系	1	53,800	53,800	改善教學環境，優化授課品質。
雷射投影機(6200流明)	5382藝管系	1	53,380	53,380	配合課程開設，增進學生技能。
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	5181會展系	1	36,500	36,500	提供學生製作專題、專題討論、專題撰寫數據分析、電商平台使用。
單槍投影機(短焦投影機、3200流明)	5221兒家系	1	32,000	32,000	新增討論室投影設備。
頭戴式顯示器	5341產設系	11	43,000	473,000	提升教學環境與專業設備。
攝影機	5331流設系	5	65,000	325,000	提升教學環境與專業設備。
光纖熔接機	5431電通系	1	206,974	206,974	提升學生學習成效並輔導學生取得相關證照。
無反單眼相機	5382藝管系	1	155,680	155,680	配合課程開設，增進學生技能。
單槍投影機(5000 ANSI流明(含)以上、對比度:1,500,000:1)	520A性學所	3	48,600	145,800	提升教學環境與專業設備。
筆記型電腦(15.6吋FHD、i7-12700H Processor 2.3 GHz)	5181會展系	4	30,000	120,000	提供學生製作專題、專題討論、專題撰寫數據分析。
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD、ITMS-GPT還原卡、23.8吋螢幕)	5421資工系	3	38,700	116,100	支援物聯網、軟體開發課程教學、學生專題製作及協同教學。
自助註冊機	5151流通系	1	75,000	75,000	新增教學硬體設施用來支援課程教學。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度: 2,500,000:1(含以上))	5221兒家系	1	63,800	63,800	改善教學環境，優化授課品質。
平板電腦(Ipad 12.9吋、128G Wi-Fi)	5311室設系、530B建室所	1	47,290	47,290	新增製圖、設計表現法課程及手繪教學示範教學設備。
工業級電腦	5141休觀系	1	45,000	45,000	搭配「飛航操作實務」課程，貼近業界實際操作狀況。
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	5211應外系	1	36,500	36,500	提升教學環境與專業設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	5201應用社會學院	1	35,700	35,700	提升教學環境與專業設備。
自動選訊系統	7111通識教育學院	1	32,000	32,000	提升教學環境與專業設備。
雷射印表機	5171休運系	1	17,262	17,262	提升教學環境與專業設備。
個人電腦(Inteli7-13700、1TB+512GB SSD固態硬碟、8GB顯示卡、23.8吋螢幕)	5362動遊系	24	47,000	1,128,000	數位科技應用多媒體創作與協作教學。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB SATA硬碟+512GB M.2 SSD、ITMS-GPT還原卡)	5421資工系	15	34,700	520,500	支援物聯網、軟體開發課程教學、學生專題製作及協同教學。
VR一體機裝置	5221兒家系	6	60,900	365,400	新增科技教具。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度: 2,500,000:1(含以上))	520A性學所	3	63,800	191,400	提升教學環境與專業設備。
搖臂式切割電腦燈	5372表藝系	2	75,758	151,516	課程及演出使用。
資訊揭示與系統設備	5121金融系	1	150,000	150,000	以現有實驗室更新軟硬體設備，用於外匯相關實務課程。
液晶顯示器	5191餐旅系	2	48,000	96,000	實作課程使用。
彩色雷射印表機	5111企管系	1	85,000	85,000	提升教學環境與專業設備。
顯示器	5341產設系	1	78,000	78,000	提升教學環境與專業設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700、2TB SATA)	5151流通系	1	60,000	60,000	新增教學硬體設施用來支援課程教學。
電腦主機(i7-13700F、1T硬碟(含)以上、獨立顯示卡)	5161行銷系	1	55,000	55,000	提升教學環境與專業設備。
液晶螢幕	5251社工系	1	52,000	52,000	新增專業教室教學設備。
筆記型電腦(16吋FHD、i7-8550U)	5201應用社會學院	1	50,000	50,000	提升教學環境與專業設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	5311室設系、530B建室所	1	36,500	36,500	教師教學準備與學生作品圖檔、資料儲存設備。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟)	5141休觀系	1	32,500	32,500	更新「航空運輸服務專業教室」教學設備，供航空運輸服務實務及航空訂位系統課程教學使用。
筆記型電腦(15.6吋FHD、i5-12500H Processor 2.5 GHz)	5181會展系	1	27,000	27,000	提供學生製作專題、專題討論、專題撰寫數據分析。
電子白板	5311室設系、530B建室所	1	195,000	195,000	教學示範授課投影主要設備。
攝影機	5393美髮學程	2	65,000	130,000	提升教學品質，實作相關課程協作教學使用。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第5頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
相機	5181會展系	2	60,000	120,000	科技會展創新中心及策展活動情境教室上課用。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟)	5141休觀系	3	32,500	97,500	更新「實習旅行社」教學設備，供航空客務與票務及航空訂位系統課程教學使用。
智慧機器人	5411資管系	6	16,000	96,000	提供本系專業性課程使用及高職協同教學。
平板電腦(iPad 10.9吋64GB WIFI)	5221兒家系	6	14,900	89,400	新增教學用科技教具。
鏡頭	5382藝管系	1	83,900	83,900	配合課程開設，增進學生技能。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度:2,500,000:1(含以上))	5161行銷系	1	63,800	63,800	改善教學環境，優化授課品質。
電力顯示燈箱	7111通識教育學院	2	15,000	30,000	搭配課程豐富課程內容。
單槍投影機(4000 ANSI流明(含)以上、對比度:15,000:1)	5341產設系	1	26,200	26,200	改善教學環境，優化授課品質。
繪圖螢幕	5362動遊系	2	12,800	25,600	數位科技應用多媒體創作與協同教學。
電腦主機(APPLE Mac mini、8核@p0CPU、10核@p1GPU)	5372表藝系	1	24,000	24,000	課程及演出使用。
全景運動相機	5321視傳系	1	23,000	23,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
筆記型電腦(14吋 FHD、I7-1360P)	5111企管系	3	39,600	118,800	提升教學品質及課程教學使用。
平板電腦(Ipad PRO 12.9 128GB Wi-Fi)	5181會展系	2	42,900	85,800	控制弧形螢幕及簡報使用。
鏡頭	5382藝管系	1	81,300	81,300	配合課程開設，增進學生技能。
電動變焦鏡	5392電競系	1	75,000	75,000	提升製播品質。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟)	5141休觀系	2	32,500	65,000	新增「數位遊戲暨大數據分析專業教室」教學設備，供休閒活動企劃課程教學使用。
無人機	5411資管系	2	31,600	63,200	從基礎的無人機操作，各項飛行動作與技巧，培養學生於空拍攝影時之熟練度與後續輔導專業考照之目標為主軸。
攝影機	5311室設系、530B建室所	1	55,000	55,000	教師教學示範的上方固定攝影機，為教學示範輸入至投影教學的攝影設備。
3D列印機	5151流通系	3	10,500	31,500	新增教學硬體設施用來支援課程教學。
動力光音波霧化機	5393美髮學程	1	27,125	27,125	染燙髮相關課程教學使用。
沉浸式All-In-One VR 頭戴式裝置	5321視傳系	1	15,000	15,000	充實教學資源、文創產品製作，協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
雷射投影機(雷射二極體光源、5200流明)	5311室設系、530B建室所	2	65,000	130,000	數位教材投影之教學使用。
互動顯示器	5151流通系	1	119,000	119,000	新增教學硬體設施用來支援課程教學。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第6頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
皮革削薄機	5331流設系	1	78,752	78,752	提升教學環境與專業設備。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度:2,500,000:1(含以上))	5141休觀系	1	63,800	63,800	搭配「飛航操作實務」課程，貼近業界實際操作狀況。
鏡片	5392電競系	3	20,000	60,000	提升現有PXW-X180攝影機清晰度。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟)	5221兒家系	1	32,500	32,500	提升教學環境與專業設備。
Switch 遊戲機	5181會展系	1	25,000	25,000	新增科技會展創新中心上課用設備。
飛行模擬器	5411資管系	1	24,000	24,000	從基礎的無人機操作，各項飛行動作與技巧，培養學生於空拍攝影時之熟練度與後續輔導專業考照之目標為主軸。
雙頻自動選訊系統攝影機	5191餐旅系	1	17,500	17,500	實作課程使用。
	5181會展系	2	90,000	180,000	新增科技會展創新中心及策展活動情境教室上課用設備。
單眼相機	5151流通系	1	53,900	53,900	新增教學硬體設施用來支援課程教學。
客艙廣播模擬系統	5141休觀系	1	35,000	35,000	更新「航空運輸服務專業教室」教學設備，供航空運輸服務實務及航空訂位系統課程教學使用。
掃描器	5311室設系、530B建室所	1	17,955	17,955	新增建置數位教材用設備。
攝影機	5411資管系	1	14,000	14,000	提供教學上課錄影與補救教學使用。
地投影互動系統	5181會展系	1	400,000	400,000	新增科技會展創新中心上課用設備。
駕駛艙上廊板模組	5141休觀系	1	190,476	190,476	搭配「飛航操作實務」課程，貼近業界實際操作狀況。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟)	5331流設系	3	32,500	97,500	提升教學環境與專業設備。
AR 彩繪互動投影	5181會展系	1	300,000	300,000	新增科技會展創新中心上課用設備。
單槍投影機(4000 ANSI流明(含)以上、對比度:15000:1)	5331流設系	1	26,200	26,200	改善教學設備。
筆記型電腦(14吋FHD、Intel Core i5-1335U)	5372表藝系	5	27,000	135,000	課程及演出使用。
相機三軸穩定器	5181會展系	2	15,000	30,000	新增科技會展創新中心及策展活動情境教室上課用設備。
彩色雷射多功能複合機	5181會展系	1	22,000	22,000	新增科技會展創新中心及策展活動情境教室上課用設備。
攝影燈	5181會展系	2	45,000	90,000	新增科技會展創新中心及策展活動情境教室上課用設備。
廣播級4K攝影機	5382藝管系	1	142,185	142,185	配合課程開設，增進學生技能。
單眼數位相機	5161行銷系	1	105,000	105,000	管院-改善教學設備。
超廣角變焦鏡	5161行銷系	1	45,900	45,900	管院-改善教學設備。
手持雲台	5161行銷系	1	35,900	35,900	管院-改善教學設備。
平板	5161行銷系	1	34,000	34,000	管院-改善教學設備。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第7頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	5181會展系	1	36,500	36,500	管院-改善教學設備。
筆記型電腦(15.6吋FHD、i7-12700H Processor 2.3 GHz)	5181會展系	1	30,000	30,000	管院-改善教學設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700 / 晶片組: Intel Q670 Express Chip、記憶體:16GB DDR5 / 硬碟: 512G M.2 SSD、23.8吋螢幕)	5121金融系	37	37,200	1,376,400	管院-改善教學設備。
單槍投影機(5000 ANSI流明(含)以上)	5141休觀系	6	38,600	231,600	管院-改善教學設備。
視訊攝影機	5191餐旅系	1	11,390	11,390	管院-改善教學設備。
雷射便攜投影機	5191餐旅系	2	22,900	45,800	管院-改善教學設備。
印表機	5151流通系	1	19,900	19,900	管院-改善教學設備。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度: 2,500,000:1(含)以上))	5151流通系	1	53,800	53,800	管院-改善教學設備。
數位攝影機	5111企管系	4	19,799	79,196	管院-改善教學設備。
桌上型真空成型機	5341產設系	5	43,900	219,500	設院-改善教學設備。
筆記型電腦(:15.6吋 FHD、Intel Core i5-1335U)	5331流設系	2	28,000	56,000	設院-改善教學設備。
單槍投影機(5000 ANSI流明(含)以上)	5331流設系	1	38,600	38,600	設院-改善教學設備。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上、對比度: 2,500,000:1(含)以上))	5331流設系	1	53,800	53,800	設院-改善教學設備。
迷你壓縮機專業組	5331流設系	18	14,534	261,612	設院-改善教學設備。
螢幕	5311室設系	5	14,000	70,000	設院-改善教學設備。
液晶顯示器	5311室設系	2	60,000	120,000	設院-改善教學設備。
投影機(6000流明、對比 3500000:1)	5311室設系	2	65,000	130,000	設院-改善教學設備。
電競主機	5392電競系	8	56,625	453,000	設院-改善教學設備。
電競螢幕	5392電競系	7	12,900	90,300	設院-改善教學設備。
電腦主機(Intel Core i7-13700、512G M.2 SSD)	5411資管系	7	29,000	203,000	資院-改善教學設備。
3D 印表機	5411資管系	1	37,130	37,130	資院-改善教學設備。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB SATA 硬碟+512GB M.2 SSD、ITMS-GPT 還原卡)	5421資工系	6	34,700	208,200	資院-改善教學設備。
單槍投影機(4000 ANSI流明(含)以上、對比度:15000:1)	5421資工系	1	26,200	26,200	資院-改善教學設備。
個人電腦(Intel Core i7-12700、512GB M.2 SSD、23.8吋螢幕)	5431電通系	7	34,000	238,000	資院-改善教學設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	5251社工系	5	36,500	182,500	應社院-改善教學設備。
單槍投影機(6000 ANSI流明(含)以上)	5251社工系	1	52,000	52,000	應社院-改善教學設備。
四軸穩定口袋相機	3003典閱組	1	22,000	22,000	圖書館-改善教學設備。
智慧校園基礎網路設施廣域負載平衡器	3101電算中心	1	1,900,000	1,900,000	電算中心-改善教學設備。
智慧校園基礎網路設施光纖交換器	3101電算中心	1	808,775	808,775	電算中心-改善教學設備。
行動化數位學習系統客製功能增置	3101電算中心	1	500,000	500,000	電算中心-改善教學設備。
智慧校園伺服器	3101電算中心	1	650,000	650,000	電算中心-改善教學設備。
校園APP 語音系統開發用設備	3101電算中心	1	55,000	55,000	電算中心-改善教學設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700、硬碟:512GB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋螢幕)	3901國兩處	1	34,500	34,500	國兩處國際化行政支持系統使用。
資通系統集中管理-虛擬化系統基礎設施第三層交換器	3101電算中心	1	160,000	160,000	電算中心新提升資訊安全設備。
網路儲存伺服器	5301設計學院	1	64,500	64,500	設院-更新研究設備。
印表機	5301設計學院	1	47,250	47,250	設院-更新研究設備。
印表機	5301設計學院	1	78,750	78,750	設院-更新研究設備。
掃描器	5301設計學院	1	40,000	40,000	設院-更新研究設備。
3D掃描器	5301設計學院	1	238,000	238,000	設院-更新研究設備。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第8頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
鑽床	5301設計學院	1	97,020	97,020	設院-更新研究設備。
雷射焊接機	5301設計學院	1	440,000	440,000	設院-更新研究設備。
個人電腦(Intel Core i7-13700、512GB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋(含以上)螢幕)	3003典閱組	8	33,000	264,000	提供讀者檢索圖書資訊資源及使用多媒體視聽資源相關服務。
個人電腦(Intel Core i7-13700、512GB M.2 SSD固態硬碟、23.8吋(含以上)螢幕2台)	3003典閱組	1	37,000	37,000	提供多媒體視聽資借還服務。
平板電腦(64GB Wi-Fi)	3003典閱組	4	14,900	59,600	提供館內電子書閱讀服務。
電腦主機(Intel Core i7-13700、1TB M.2 SSD固態硬碟)	2503課服組	4	32,500	130,000	提供社團使用。
投影機(3500流明)	2503課服組	2	26,000	52,000	提供社團使用。
直立廣告機	2503課服組	1	32,000	32,000	提供社團使用。
圖書及博物				5,865,700	
中外文期刊、電子期刊	3002採編組	1	700,476	700,476	增加期刊館藏，供師生閱覽。
中外文圖書、電子書	3002採編組	3,000	130	390,000	增加圖書館藏，供師生閱覽。
視聽資料	3002採編組	80	790	63,200	增加視聽資料館藏，供師生閱覽。
中日文圖書	3002採編組	2,430	350	850,500	增加圖書館藏，供師生閱覽。
外文圖書	3002採編組	140	2,500	350,000	增加圖書館藏，供師生閱覽。
外文電子書(永久授權)	3002採編組	216	3,009	649,944	增加圖書館藏，供師生閱覽。
視聽資料(BD、VCD、DVD)	3002採編組	160	4,488	718,080	增加視聽資料館藏，供師生閱覽。
中文電子書(永久授權)	3002採編組	2,145	300	643,500	增加圖書館藏，供師生閱覽。
電子期刊Emerald	3002採編組	1	1,500,000	1,500,000	增加期刊館藏，供師生閱覽。
其他設備				9,026,663	
自動體外心臟電擊去顫器(AED)遺報系統	2505健促中心	3	10,800	32,400	自動體外心臟電擊去顫器(AED)更換遺報系統。
教學行政事務設備購置	2603事務組	1	80,000	80,000	新增各單位辦公室、教室(含階梯教室、禮堂、會議室)、辦公室事務設備及行政單位門禁設備。
冷氣空調設備購置汰換及建置空調插卡計費系統	2605營繕組	1	500,000	500,000	針對老舊設備汰換或故障汰換。另為符合能源管理法，增加節能效益，加速汰換老舊之冷氣空調設備。
營繕修繕設備與業務特殊設備購置	2605營繕組	1	10,000	10,000	購置修繕相關設備及規劃繪製更新全校工程CAD圖檔及整合全校各大樓監控資訊。
校園監視安全設備購置	2608環安組	1	15,000	15,000	汰換及維修校園監視系統設備及老舊攝影機。
飲水系統設備購置	2608環安組	1	15,000	15,000	汰換老舊或故障之飲水機、RO中央處理系統設備、RO小主機設備、大型過濾桶、馬達、飲水機零件等。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第9頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
碎紙機	2903研發處職發中心	1	10,000	10,000	個資與辦公室重要文件銷毀。
圖書館造型沙發	3003典閱組	1	35,000	35,000	供讀者參與電影欣賞活動及閱讀漫畫圖書時使用。
電動沙發椅	5393美髮學程	5	80,000	400,000	美睫與手足護理、美膚美體、美甲設計及醫美相關課程教學使用。
水之星(多功能儀器設備)	5393美髮學程	2	82,000	164,000	美容美體及醫美相關課程教學使用。
黃金脂雕儀器	5393美髮學程	2	160,000	320,000	美容美體及醫美相關課程教學使用。
舒適高背布沙發	5393美髮學程	1	14,855	14,855	美容美體、醫美服務及沙龍接待相關課程使用。
電動升降美容按摩床	5393美髮學程	1	21,000	21,000	美容美體及醫美相關課程教學使用。
電動銀幕	5393美髮學程	1	13,000	13,000	提升教學品質及課程教學使用。
多功能音波美容儀	5393美髮學程	10	17,000	170,000	美容美體及醫美相關課程教學使用。
機櫃	2603事務組	1	16,000	16,000	改善教學環境,優化授課品質。
機櫃	2603事務組	1	16,000	16,000	改善教學環境,優化授課品質。
機櫃	2603事務組	1	16,000	16,000	改善教學環境,優化授課品質。
圖案光束染色搖頭燈	5372表藝系	13	24,762	321,906	課程及演出使用。
工作台	5191餐旅系	1	23,000	23,000	實作課程使用。
直錄播系統	5161行銷系	1	500,000	500,000	提供虛擬攝影棚功能、提供去背、字幕後製作等相關攝影棚操作功能。
切割搖頭燈	5372表藝系	4	63,525	254,100	課程及演出使用。
手遊選手訓練機	5392電競系	5	31,000	155,000	提升選手訓練教學環境。
微波爐	5191餐旅系	8	15,000	120,000	實作課程使用
智能七顆星	5393美髮學程	2	24,500	49,000	美膚美體相關課程教學使用。
防潮箱	5251社工系	1	23,500	23,500	保管照顧服務人員術科技能檢定相關設備。
震動切割刀	5321視傳系	1	17,500	17,500	充實教學資源、文創產品製作,協助設計課程實體化產出及周邊商品的製作。
平車	5331流設系	10	21,800	218,000	提升教學環境與專業設備。
無動力跑步機	5171休運系	2	75,000	150,000	提升教學環境與專業設備。
人力發電健身車	7111通識教育學院	2	32,000	64,000	搭配課程豐富課程內容。
旋轉式烘乾機(立式)	5393美髮學程	3	19,000	57,000	染燙髮相關課程教學使用。
高頭車	5331流設系	1	170,000	170,000	提升教學環境與專業設備。
電子防潮箱	5392電競系	1	73,000	73,000	改善教學設備。
智慧藥球	5171休運系	2	20,000	40,000	提升教學環境與專業設備。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第10頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
雙色溫雙燈組	5151流通系	2	19,800	39,600	新增教學硬體設施用來支援課程教學。
長板衝浪板組	5171休運系	2	25,000	50,000	提升教學環境與專業設備。
燙金機組	5331流設系	2	13,800	27,600	提升教學環境與專業設備。
記憶中的彈珠台	5221兒家系	2	10,800	21,600	新增教學教具。
雙人立槳浪板	5171休運系	2	35,000	70,000	提升教學環境與專業設備。
聲學吸音板	5372表藝系	1	11,000	11,000	課程及演出使用。
8格電熱式蒸櫃	5191餐旅系	2	155,400	310,800	實作課程使用。
超純水製造機	5331流設系	1	120,000	120,000	改善教學設備。
頭戴式腦電波分析	5392電競系	2	41,000	82,000	運用腦電波製作學習互動設計與運動科學分析。
單人立槳浪板	5171休運系	2	25,000	50,000	提升教學環境與專業設備。
聲學吸音板	5372表藝系	1	10,000	10,000	課程及演出使用。
潛水基本裝備A組	5171休運系	3	65,000	195,000	提升教學環境與專業設備。
開合式白板	5311室設系、530B建室所	1	55,000	55,000	教學示範授課投影主要設備。
除濕機	5191餐旅系	4	13,500	54,000	實作課程使用。
吉他	5372表藝系	1	36,500	36,500	課程及演出使用。
潛水基本裝備B組	5171休運系	3	65,000	195,000	提升教學環境與專業設備。
吉他音箱	5372表藝系	1	22,985	22,985	課程及演出使用。
瓦斯槍	2503課服組	1	13,000	13,000	提供社團使用。
複合弓	2503課服組	2	48,800	97,600	提供社團使用。
反曲弓	2503課服組	1	51,800	51,800	提供社團使用。
電木吉他	2503課服組	1	17,800	17,800	提供社團使用。
銅鈸套組	2503課服組	1	43,000	43,000	提供社團使用。
爵士鼓隔音板	2503課服組	1	39,500	39,500	提供社團使用。
玉山快速帳篷	2503課服組	5	13,840	69,200	提供社團使用。
電動載貨三輪車	2503課服組	1	95,000	95,000	提供社團使用。
瓦斯槍	2503課服組	1	13,000	13,000	提供社團使用。
銅鈸	2503課服組	1	16,800	16,800	提供社團使用。
攝影高台	2503課服組	1	12,600	12,600	提供社團使用。
電子木箱鼓	2503課服組	1	15,800	15,800	提供社團使用。
圓冰機	5141休觀系	1	83,000	83,000	設院-改善教學設備。
印刷色票	5341產設系	1	32,500	32,500	設院-改善教學設備。
輔具全套-模擬高齡者體驗裝置	5341產設系	1	49,500	49,500	設院-改善教學設備。
輔具全套-中風模擬之半身麻痺體驗裝置	5341產設系	1	49,500	49,500	設院-改善教學設備。
輔具全套-高齡者半身麻痺體驗裝置	5341產設系	1	60,032	60,032	設院-改善教學設備。
輔具全套-懷孕體驗服	5341產設系	1	53,000	53,000	設院-改善教學設備。
輔具全套-飲食自理輔助組	5341產設系	2	11,750	23,500	設院-改善教學設備。
輔具全套-可躺式輪椅	5341產設系	1	17,800	17,800	設院-改善教學設備。
輔具全套-互動訓練盤	5341產設系	1	64,800	64,800	設院-改善教學設備。
刺繡縫紉機	5331流設系	5	38,000	190,000	設院-改善教學設備。
壁掛電視	5311室設系	5	52,000	260,000	設院-改善教學設備。
電競椅	5392電競系	7	12,900	90,300	設院-改善教學設備。
風巢式微電腦美髮機(立式)	5393美髮學程	2	13,600	27,200	設院-改善教學設備。
elementwo 迷你壓縮機專業	5393美髮學程	2	12,246	24,492	設院-改善教學設備。
調染膏操作台	5393美髮學程	8	20,888	167,104	設院-改善教學設備。
高擬真模擬照護娃娃組	5221兒家系	1	396,000	396,000	應社院-改善教學設備。
電動布幕	5251社工系	1	25,000	25,000	應社院-改善教學設備。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第11頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
地拉張力幕	3901國兩處	1	17,593	17,593	國兩處國際化行政支持系統使用。
電信設備或機房內設備	3103行政諮詢組	1	20,000	20,000	設備故障或不足時更換用。
Arturia AudioFuse REV錄音介面	5111企管系	2	78,000	156,000	提升教學品質及課程教學使用。
綜合擴大機	5393美髮學程	1	19,500	19,500	提升教學品質及課程教學使用。
喇叭	5393美髮學程	2	24,000	48,000	提升教學品質及課程教學使用。
綜合擴大機	5151流通系	7	19,500	136,500	新增教學硬體設施用來支援課程教學。
廣播系統	5362動遊系	1	121,864	121,864	汰換D0601電腦教室之廣播設備。
廣播系統	5421資工系	1	83,312	83,312	提供多元及完整的輔助工具支援教學。
綜合擴大機	5111企管系	8	19,500	156,000	提升教學品質及課程教學使用。
廣播系統	5362動遊系	1	120,262	120,262	汰換D0603電腦教室之廣播設備。
混音工作台	5321視傳系	1	27,500	27,500	充實教學資源、聲音與配樂、自媒體課程，協助影音多媒體與直播相關課程製作。
數位混音綜合擴大機	5191餐旅系	1	24,000	24,000	實作課程使用。
無線麥克風	5111企管系	1	17,500	17,500	提升教學品質及課程教學使用。
喇叭	5191餐旅系	4	16,000	64,000	實作課程使用。
混音機	5372表藝系	1	21,000	21,000	課程及演出使用。
數位雙頻無線麥克風	5382藝管系	1	19,400	19,400	配合課程開設，增進學生技能。
多頻道無線麥克風	5382藝管系	1	12,200	12,200	配合課程開設，增進學生技能。
手提式藍芽音響	2503課服組	3	10,500	31,500	提供社團使用。
雙頻道迷你無線擴音機	2503課服組	5	16,800	84,000	提供社團使用。
雙頻無線手提擴音器	2503課服組	2	14,500	29,000	提供社團使用。
手提式藍芽音響	2503課服組	1	47,000	47,000	提供社團使用。
手提式雙無線擴音機	5171休運系	4	11,800	47,200	管院-改善教學設備。
雙無線擴音機(中)	5171休運系	2	10,280	20,560	管院-改善教學設備。
雙無線擴音機(大)	5171休運系	2	19,999	39,998	管院-改善教學設備。
無線喇叭	5311室設系	1	18,600	18,600	設院-改善教學設備。
數位混音綜合擴大機	5211應外系	2	25,000	50,000	應社院-改善教學設備。
手提式無線擴音機	3901國兩處	2	12,000	24,000	國兩處國際化行政支持系統使用。
擴音機	5301設計學院	1	36,000	36,000	設院-更新研究設備。
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				4,219,185	
One-Punch 互動式格鬥訓練系統標準版	5171休運系	1	430,500	430,500	提升教學環境與專業設備。
互動式圖表生成專業系統	5121金融系	40	11,000	440,000	新增教學軟硬體設施與器材用來支援課程教學。



樹德科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全12頁第12頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
AI智能機器人應用教育訓練平台	5431電通系	12	29,000	348,000	支援課程、縮短學用落差、建立學生對機器人的興趣及基礎。
AI智能機器人應用教育訓練平台	5431電通系	12	31,000	372,000	訓練學生對機器人機體的建構及硬體操作技術能力。
AI智能機器人應用教育訓練平台	5431電通系	12	42,000	504,000	以專題製作模式培養學生之機器人進階程式撰寫及實務應用之創作能力。
外匯實務模擬教學軟體	5121金融系	1	550,000	550,000	以現有實驗室更新軟硬體設備，用於外匯相關實務課程。
光學動補升級	5392電競系、 5362動遊系	1	339,285	339,285	提升相機定位精準度及穩定度。
Workflow ERP軟體	5411資管系	1	277,000	277,000	ERP企業資源規劃系統軟體。
繪圖軟體	5311室設系、 530B建室所	1	186,000	186,000	平面、立面、空間製圖及3D建模課程教學用。
即時匯率利率報價看板	5121金融系	1	250,000	250,000	以現有實驗室更新軟硬體設備，用於外匯相關實務課程。
Windows Server Standard軟體	5411資管系	1	41,400	41,400	ERP企業資源規劃系統軟體。
轉播軟體	5392電競系、 5362動遊系	2	40,000	80,000	提升專播專業與業界接軌。
SQL 軟體	5411資管系	1	47,500	47,500	ERP企業資源規劃系統軟體。
ERP-進銷存教育版	5111企管系	1	208,000	208,000	提升教學品質及課程教學使用。
Easy test 線上學習測驗平台擴充	8301語教中心	1	60,000	60,000	語教中心-改善教學設備。
元宇宙虛擬人 AI 影像即時動作捕捉軟體	5181會展系	1	85,500	85,500	管院-改善教學設備。
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



樹德科技大學
預計借款變動表
113學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



樹德科技大學
收入預算明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
764,121,281	學雜費收入	645,812,601	676,589,357	(30,776,756)	(4.55)	計算詳第29頁。說明如下： 註1
615,695,408	學費收入	519,891,541	545,657,313	(25,765,772)	(4.72)	
144,762,341	雜費收入	123,267,060	127,821,044	(4,553,984)	(3.56)	
3,663,532	實習實驗費收入	2,654,000	3,111,000	(457,000)	(14.69)	
32,811,173	推廣教育收入	29,441,625	30,546,616	(1,104,991)	(3.62)	
5,984,083	產學合作收入	6,481,620	6,594,044	(112,424)	(1.70)	
14,472,089	其他教學活動收入	11,428,500	11,616,740	(188,240)	(1.62)	
222,714,787	補助及受贈收入	264,934,762	213,318,614	51,616,148	24.20	
219,904,977	補助收入	262,834,762	211,210,556	51,624,206	24.44	
2,809,810	受贈收入	2,100,000	2,108,058	(8,058)	(0.38)	
13,374,501	財務收入	13,374,500	13,352,891	21,609	0.16	
11,077,088	利息收入	11,874,500	11,817,003	57,497	0.49	
2,297,413	基金收益	1,500,000	1,535,888	(35,888)	(2.34)	
183,991,355	其他收入	160,588,278	173,139,378	(12,551,100)	(7.25)	
1,651,910	試務費收入	2,034,500	1,704,586	329,914	19.35	
52,905,609	住宿費收入	52,900,000	55,117,117	(2,217,117)	(4.02)	
129,433,836	雜項收入	105,653,778	116,317,675	(10,663,897)	(9.17)	
1,237,469,269	合計	1,132,061,886	1,125,157,640	6,904,246	0.61	



樹德科技大學
收入預算明細表
113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：1.113年度預估整體補助款金額71,350,000元，訓輔工作補助1,959,910元、高教深耕計畫95,036,000元、補助因應111年度軍公教調薪後增加之人事費用差額經費29,488,852元及其他計畫補助約為65,000,000元，故補助收入估計262,834,762元。
2.113學年度預估補助收入較112學年度估計決算數增加，主要係本校113年1月配合政策調薪，而因應111年度軍公教調薪後增加之人事費用差額經費補助金額調整增加所致。



樹德科技大學
成本與費用預算明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
5,839,325	董事會支出	6,121,700	5,981,857	139,843	2.34	
2,057,676	人事費	2,224,752	2,155,137	69,615	3.23	註1
260,187	業務費	300,000	280,000	20,000	7.14	
3,424,742	出席及交通費	3,500,000	3,450,000	50,000	1.45	
96,720	折舊及攤銷	96,948	96,720	228	0.24	
261,749,764	行政管理支出	245,744,680	245,985,126	(240,446)	(0.10)	
118,312,466	人事費	116,610,820	115,086,177	1,524,643	1.32	
44,103,658	業務費	43,459,504	43,308,110	151,394	0.35	
28,160,436	維護費	25,818,444	25,021,466	796,978	3.19	
9,275,432	退休撫卹費	8,800,000	8,111,873	688,127	8.48	
61,897,772	折舊及攤銷	51,055,912	54,457,500	(3,401,588)	(6.25)	
853,240,400	教學研究及訓輔支出	847,805,555	836,823,512	10,982,043	1.31	
442,616,494	人事費	464,358,416	445,061,021	19,297,395	4.34	
304,463,298	業務費	295,803,374	295,746,800	56,574	0.02	
24,834,093	維護費	21,983,869	22,959,890	(976,021)	(4.25)	
20,344,101	退休撫卹費	13,090,000	14,942,895	(1,852,895)	(12.40)	
60,982,414	折舊及攤銷	52,569,896	58,112,906	(5,543,010)	(9.54)	
128,769,840	獎助學金支出	62,436,989	99,660,060	(37,223,071)	(37.35)	計算詳第35頁，說明如下：
26,615,387	獎學金支出	28,232,951	25,715,510	2,517,441	9.79	
102,154,453	助學金支出	34,204,038	73,944,550	(39,740,512)	(53.74)	註2
32,558,574	推廣教育支出	27,001,181	27,080,418	(79,237)	(0.29)	
8,544,660	人事費	9,152,660	8,399,658	753,002	8.96	
23,412,224	業務費	17,267,934	18,090,896	(822,962)	(4.55)	
267,505	維護費	256,207	276,000	(19,793)	(7.17)	
120,309	退休撫卹費	110,000	100,064	9,936	9.93	
213,876	折舊及攤銷	214,380	213,800	580	0.27	
5,420,668	產學合作支出	6,073,536	6,020,900	52,636	0.87	
2,185,418	人事費	2,673,000	2,464,000	209,000	8.48	
3,235,250	業務費	3,400,536	3,556,900	(156,364)	(4.40)	
12,490,004	其他教學活動支出	11,402,198	10,601,630	800,568	7.55	
8,690,286	人事費	9,832,668	8,791,630	1,041,038	11.84	
3,799,718	業務費	1,569,530	1,810,000	(240,470)	(13.29)	
10,443,998	其他支出	23,152,500	11,835,240	11,317,260	95.62	計算詳第39頁。說明如下：
1,910,001	試務費支出	2,034,500	1,884,918	149,582	7.94	
7,547,787	財產交易短絀	19,000,000	8,899,965	10,100,035	113.48	註3
986,210	超額年金給付	2,118,000	1,050,357	1,067,643	101.65	註4
1,310,512,573	合計	1,229,738,339	1,243,988,743	(14,250,404)	(1.15)	



樹德科技大學
成本與費用預算明細表
113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：1位專任董監事，每人每月支領162,830元，1位*162,830*12個月=1,953,960，二代健保補充保費3,436*1位*12個月=41,232，合計1,995,192元。另含分攤董事會秘書職務加給229,560元(19,130*12月=229,560)，共計2,224,752元。

董監事薪資編列1,995,192元及職員薪資編列229,560元。

註2：因應學生生源減少，提升獎助學金發放成效，調整獎助學金發放策略，控管獎助學金支出總額占學雜費收入比例，逐年降低入學助學金金額。

註3：因112學年度擲節使用經費，設備耐用期限到期，勘用者繼續使用，減少財產報廢，致財產交易短絀112學年度估計決算金額較113學年度預算金額低。

註4：113學年度預計累計退休人數56人，較112學年度新增26人，故113學年度預算數較112學年度增加，計算詳第39頁。



樹 德 科 技 大 學
 預計學雜費收入計算表
 113學年度

第1頁,共7頁

單位：新臺幣元

系別	人數	學費收入(含博士班、碩士(專)班學費及學分學雜費收入)	雜費收入(含性研博士班、碩士(專)班)	電腦及網路通訊使用費	合計
		小計	小計	小計	
企管系	596	41,672,668	7,021,602		48,694,270
金融系	453	33,057,876	6,451,830		39,509,706
休觀系	429	27,169,244	3,234,294		30,403,538
流通系	311	21,723,728	3,653,244		25,376,972
經管所	66	6,402,204	934,740		7,336,944
金融所	45	4,686,180	611,370		5,297,550
休運系	302	19,897,072	3,116,988		23,014,060
行銷系	530	34,926,044	4,675,482		39,601,526
會展系	272	20,093,299	4,251,774		24,345,073
餐旅系	182	13,851,656	3,049,956		16,901,612
應外系	113	8,600,204	1,893,654		10,493,858
兒家系	247	18,572,896	5,514,292		24,087,188
社工系	273	17,537,452	2,027,718		19,565,170
兒家所	4	440,640	80,000		520,640
性研所	43	4,050,524	802,492		4,853,016
室設系	235	17,592,256	5,487,128		23,079,384
流設系	355	26,467,480	7,877,560		34,345,040
視傳系	263	20,587,744	6,899,656		27,487,400
產設系	246	19,117,184	6,356,376		25,473,560
設創所	25	2,112,576	650,444		2,763,020
建室所	16	1,640,384	348,656		1,989,040
動遊系	526	40,676,176	13,093,048		53,769,224
演藝系	329	26,193,664	8,936,956		35,130,620
藝管系	148	11,783,168	4,020,272		15,803,440
資管系	164	12,394,752	3,830,124		16,224,876
資管所	59	6,206,550	980,952		7,187,502
資工系	246	17,006,672	4,020,272		21,026,944
資工所	7	557,312	190,148		747,460
電通系	195	15,018,824	4,889,520		19,908,344
電通所	35	2,786,560	950,740		3,737,300
電競系	171	13,218,096	4,264,748		17,482,844
美髮系	116	9,235,456	3,151,024		12,386,480
延修生		4,615,000			4,615,000
				2,654,000	2,654,000
合計	7,002	519,891,541	123,267,060	2,654,000	645,812,601
住宿費收入					
一二宿	1,075	21,500,000			21,500,000
三四宿	816	17,952,000			17,952,000
文薈館	420	13,448,000			13,448,000
合計	2,311	52,900,000		總計	698,712,601

樹 德 科 技 大 學
 預計推廣教育收入計算表
 113學年度

第2頁,共7頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
學分班學分費收入	10,550,000	含境內各類學士及碩士學分班8,550,000元、產業人才投資方案2,000,000元。
非學分班收入	17,580,000	含失業者職業訓練計畫8,000,000元(1,000,000元/班*8班)、保母人員班3,120,000元(390,000元/班*8班)、幼兒園園長班500,000元(500,000元/班*1班)、各類證照班1,000,000元(室內設計、女裝、美容及美髮)、自辦班60,000元(20,000元/案*3案)、產業新尖兵計畫3,200,000元(800,000元/案*4案)及場地費收入1,700,000元。
非學分班收入	1,311,625	大陸短期研習生收入，113學年度1梯次共25人*52,465元。
合 計	29,441,625	

樹 德 科 技 大 學
預計產學合作收入計算表
113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
國科會	5,940,000	比照112學年度，預計113學年度有9個計畫案，每案平均經費約660,000元。
創新育成中心	541,620	依據進駐合約，預計113學年度有7家廠商，每家廠商進駐服務費平均為77,374元。
合 計	6,481,620	

樹 德 科 技 大 學
預計其他教學活動收入計算表
113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
岡山托嬰中心	4,860,000	岡山托嬰中心營運月費收入45人*9,000元*12個月
前金托嬰中心	6,048,000	前金托嬰中心營運月費收入56人*9,000元*12個月
休閒運動中心(體適能教室)	520,500	體適能教室會員會費收入432,000元、計次使用收入15,000元、製卡費收入1,500元及收費課程收入72,000元。
合 計	11,428,500	

樹 德 科 技 大 學
預計補助及受贈收入計算表
113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
補助收入	262,834,762	113年度預估整體補助款金額71,350,000元，訓輔工作補助1,959,910元、高教深耕計畫95,036,000元、補助因應111年度軍公教調薪後增加之人事費用差額經費29,488,852元及其他計畫補助約為65,000,000元，故補助收入估計262,834,762元。
受贈收入	2,100,000	參考歷年收入及112學年度實際收入估計約為2,100,000元。
合 計	264,934,762	

樹 德 科 技 大 學

預計財務收入計算表

113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
利息收入	11,874,500	活儲利息以平均餘額6億5仟萬元*0.705%計算計4,582,500元，定期存款餘額5億5仟萬元以1.2%估列計6,600,000元，創校基金餘額6仟萬元以0.875%估列計525,000元，利率以年化利率計提；就學貸款補貼利息估列167,000元。
基金收益	1,500,000	以退休基金餘額定存約125,000,000元*年利率1.2%估列。
合 計	13,374,500	

預計其他收入計算表

113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
試務費收入	2,034,500	含碩士班甄試108,000元、碩博士班入學考225,000元、日間部四年制高中申請入學甄試163,000元、日間部四年制推薦甄選441,000元、進修部二年制招生考試90,000元、四年制進修部單獨招生135,000元、身心障礙學生單獨招生63,000元、寒暑假轉學生考試207,000元、日間部與進修部四年制休閒遊憩與運動管理系體育績優學生招生考試72,000元、日間部表演藝術系獨立招生135,000元、日間部四年制技藝技能優良甄審148,500元、產學攜手專班入學考112,000元、二專進修部45,000元及四技日間部單獨招生90,000元，共計2,034,500元。
住宿費收入	52,900,000	一二宿預計人數1,075人、三四宿預計人數816人及文薈館預計人數420人，以112學年度收費標準計算而得，計算詳第25頁。
雜項收入	105,653,778	包含影印卡收入20,000元、清潔維護費收入7,108,658元、基地台收入2,655,920元、汽機車停放費收入2,820,000元、語文中心收入357,500元、受託計畫案收入85,000,000元、管理費收入4,500,000元、體育室場地管理收入100,800元、境外生入出境證照收入150,000元、宿舍網路費收入345,000元、技轉案收入800,000元、教務處工本費收入364,600元及其他收入1,431,300元。
合 計	160,588,278	

樹 德 科 技 大 學
預計董事會支出計算表
113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	2,224,752	1位專任董監事·每人每月支領162,830元·1位*162,830*12個月=1,953,960·二代健保補充保費3,436*1位*12個月=41,232·計1,995,192元。另含分攤董事會秘書職務加給229,560元(19,130*12月=229,560)·共計2,224,752元。
業務費	300,000	董事會日常行政辦公費300,000元。 每月估計\$25,000*12個月。
出席及交通費	3,500,000	依每次開會會議費用\$875,000*4次(含兼任董監事21人出席董事會之開會出席費及交通費)。
折舊及攤銷	96,948	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法計提。
合 計	6,121,700	

樹 德 科 技 大 學
預計行政管理支出計算表
113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	116,610,820	每月估計\$8,769,443*12個月+福利金\$858,000+年終獎金與績優獎金\$10,519,500。
業務費	43,459,504	每月估計\$3,621,625*12個月。
維護費	25,818,444	每月估計\$2,151,537*12個月。
退休撫卹費	8,800,000	依學生學費及學分學雜費收入3%提列及學校額外提撥退撫儲金。
折舊及攤銷	51,055,912	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法。
合 計	245,744,680	

樹 德 科 技 大 學
預計教學研究及訓輔支出計算表
113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	464,358,416	每月估計\$35,031,118*12個月 + 福利金\$1,350,000 + 年終獎金與績優教師獎金\$42,635,000。
業務費	295,803,374	每月估計\$24,650,281*12個月。
維護費	21,983,869	每月估計\$1,831,989*12個月。
退休撫卹費	13,090,000	依學生學費及學分學雜費收入3%提列及學校額外提撥退撫儲金。
折舊及攤銷	52,569,896	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法。
合 計	847,805,555	

樹 德 科 技 大 學
預計獎助學金支出計算表
113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
勞僱型助學金	11,266,398	各行政單位及教學單位勞僱型助學金(含薪資、勞保費、勞退金及二代健保補充保費)。
自治團體幹部助學金	300,000	代表學生處理生活、學習及權益等相關事項之合法學生組織，經考核優良者，上限每人8,000元。
急難救助金	500,000	住院、重殘、喪亡及意外事故等之慰問金，每次金額1,000元至50,000元。
國際交流助學金	800,000	國際交流研習、論文發表及相關科系競賽活動，每人15,000元至120,000元。
參加研討會或校外參展助學金	400,000	分北中南區分別補助，每人400元至1,000元。
考取證照獎補助	2,299,342	獎補助學生考取各類專業證照及英語模擬考費用。
菁英獎助學金、傑出獎助學金、群英獎助學金、技藝能競賽獎助學金	12,193,298	入學成績優良，補助學雜費、住宿費及定額獎學金。
進修部助學金	4,445,000	四技進修部入學助學金。
弱勢學生助學金計畫	2,000,000	中低收入家庭學生就學補助生活助學金及免費住宿，每人一年10,000元至22,000元。
參加專業技藝能競賽獎勵	120,000	參加專業技(藝)能競賽獲獎獎勵金
研究生獎助學金	70,000	前百分之十優秀研究生，每學期10,000元。
服務領導教育幹部獎助學金	15,000	每人2,500元為上限。
服務領導教育績優學生獎助學金	18,000	修習服務領導教育課程成績達85分以上並名列該班第一名之學生。
外國籍學生獎助學金	26,767,951	入學成績優良，補助學雜費、住宿費及定額獎學金。
書卷獎	438,000	每班前三名，日間部每人3,000元至7,000元，進修部每人1,000元至3,000元。
向日葵學生獎學金	262,000	身心障礙成績優良同學，每名5,000元。
德行獎學金	100,000	每系一名，每名3,000元。
自強獎學金	150,000	低收入戶成績優良同學，每名5,000元。
應屆畢業生獎學金	120,000	升學或就業優秀應屆畢業生，每名5,000元至10,000元。
運動競賽績優獎學金	162,000	採積分制，團體賽積分一分以3,000元計算之，個人賽積分一分以1,000元計算。
獎勵班級優良幹部甄選	10,000	每班一名甄選，每位1,000元。
合計	62,436,989	

樹 德 科 技 大 學
 預計推廣教育支出計算表
 113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	9,152,660	每月估計\$540,493*13.5個月(含加班費、值班費)+授課鐘點費1,856,000元。
業務費	17,267,934	每月估計\$1,438,995*12個月。
維護費	256,207	每月估計\$21,351*12個月。
退休撫卹費	110,000	依學生學費及學分學雜費收入3%提列及學校額外提撥退撫儲金。
折舊及攤銷	214,380	97學年度起折舊方法由報廢法改為直線法計提。
合 計	27,001,181	

樹 德 科 技 大 學
 預計產學合作支出計算表
 113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
國科會		比照112學年度,預計113學年度有9個計畫案,每案平均經費約660,000元,共計5,940,000元。
人事費	2,673,000	人事費費占45%(9案*660,000元*45%)。
業務費	3,267,000	業務費占55%(9案*660,000元*55%)。
創新育成中心		
業務費	133,536	每月估計\$11,128*12個月。
合 計	6,073,536	

樹 德 科 技 大 學
 預計其他教學活動支出計算表
 113學年度

第7頁,共8頁

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
人事費	9,832,668	岡山托嬰中心估計人事費3,869,131元(每月286,602元*13.5個月=3,869,131元)。 前金托嬰中心估計人事費5,963,537元(每月441,743元*13.5個月=5,963,537元)。
業務費	1,569,530	岡山托嬰中心估計業務費990,869元(每月82,572*12個月=990,869元)。 前金托嬰中心估計業務費84,463元(每月7,039*12個月=84,463元)。 休閒運動中心(體適能教室)估計業務費494,198元(每月41,183元*12個月=494,198元)。
合 計	11,402,198	

預計其他支出計算表

113學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	計算式
試務費支出	2,034,500	含碩士班甄試108,000元、碩博士班入學考225,000元、日間部四年制高中申請入學甄試163,000元、日間部四年制推薦甄選441,000元、進修部二年制招生考試90,000元、四年制進修部單獨招生135,000元、身心障礙學生單獨招生63,000元、寒暑假轉學生考試207,000元、日間部與進修部四年制休閒遊憩與運動管理系體育績優學生招生考試72,000元、日間部表演藝術系獨立招生135,000元、日間部四年制技藝技能優良甄審148,500元、產學攜手專班入學考112,000元、二專進修部45,000元及四技日間部單獨招生90,000元，共計2,034,500元。
財產交易短絀	19,000,000	固定資產報廢，每月估計\$1,583,333*12個月。
超額年金給付	2,118,000	依公教人員保險法第20條規定，學校所需支付之超額年金。113學年度預計56人(112學年度30人)，平均每月估計\$3,152*12個月*56人。
合 計	23,152,500	

樹德科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
113學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



樹德科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
113學年度

備註：

其它補充事項：

一、建置北校區太陽能光電風雨球場：

- 1.本校於111學年度起，原訂規劃「建置北校區太陽能光電風雨球場」，預估工程總價110,000,000元，規劃工程期間自111學年度起至112學年度完工，工程款全數以學校自有資金支應。
- 2.本案於申請建照過程中，經多次補件後，高雄市工務局建築管理處建議應重新申請建築執照，但若改為建築執照，依據「高雄市建照執照申請標準作業程序」及「環境影響評估法施行細則」，本案須另外提送「環境影響差異分析報告」，恐影響風雨球場興建時程，經與本校體育室及光電廠商討論後，更改風雨球場高度從9-11米改為9米以下光電風雨球場，本案改由光電廠商全額出資建置，故分別於113年5月30日簽請校長核准及經第8屆第8次董事會會議核准停止自費興建「建置北校區太陽能光電風雨球場」。
- 3.本案自110學年度起已支付相關費用計1,453,634元，分別為：(1)110學年度支付「地質鑽探費199,500元」及「工程委託規劃設計監造服務費第1期款139,348元」；(2)111學年度支付「工程委託規劃設計監造服務費第2期及第3期款1,114,786元」。
- 4.113學年起，依據113年5月30日校長核示及第8屆第8次董事會會議停止興建「建置北校區太陽能光電風雨球場」決議，不再編列相關工程預算。

二、第一宿舍與第二宿舍空間改建工程：

- 1.本校於111學年度起，原訂規劃「第一宿舍與第二宿舍空間改建工程」，規劃工程期間自111學年度起至112學年度完工，修正後預估工程總價為187,894,995元，並規劃112學年度爭取教育部補助款92,111,090元，其餘工程款95,783,905元由112學年度學校自有資金支應。
- 2.本案始於民國110年2月3日進行「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」空間整體改善計畫經費補助申請，期間多次送件審議被駁回，在最後送件期限內，本校與建築師團隊在空間及主題設計之整合與教育部輔導團設計理念仍無法契合。故分別於113年4月12日簽請校長核准及第8屆第10次董事會會議核准終止，並業經教育部113年6月17日臺教技(二)字第1130061818號函終止備查。
- 3.本案自111學年度起未支付相關費用。
- 4.113學年起，依據113年4月12日校長核示及第8屆第10次董事會會議停止興建「第一宿舍與第二宿舍空間改建工程」決議，不再編列相關工程預算。



樹德科技大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,024,610,437	1,068,056,688	1,111,626,467	1,333,741,626	1,165,716,866	
學雜費收入	585,724,956	609,211,050	645,812,601	676,589,357	764,121,281	註1
推廣教育收入	29,441,625	29,441,625	29,441,625	30,546,616	32,811,173	註2
產學合作收入	6,481,620	6,481,620	6,481,620	6,594,044	5,984,083	註3
其他教學活動收入	11,428,500	11,428,500	11,428,500	11,616,740	14,472,089	註4
補助及受贈收入	238,651,286	251,793,024	264,934,762	213,318,614	222,714,787	註5
財務收入	12,037,050	12,705,775	13,374,500	13,352,891	13,374,501	註6
其他收入	144,529,450	152,558,864	160,588,278	173,139,378	183,991,355	註7
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0	(759,463)	註8
資產負債項目調整增(減)數	(3,684,050)	(5,563,770)	(20,435,419)	208,583,986	(70,992,940)	註9
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	973,607,960	1,005,182,979	1,109,504,953	1,120,892,511	1,173,978,881	註10
董事會支出	6,121,700	6,121,700	6,121,700	5,981,857	5,839,325	
行政管理支出	213,388,427	219,271,090	245,744,680	245,985,126	261,749,764	註11
教學研究及訓輔支出	765,065,942	780,317,177	847,805,555	836,823,512	853,240,400	註12
獎助學金支出	46,664,876	54,603,095	62,436,989	99,660,060	128,769,840	註13
推廣教育支出	27,001,181	27,001,181	27,001,181	27,080,418	32,558,574	註14
產學合作支出	6,073,536	6,073,536	6,073,536	6,020,900	5,420,668	註15
其他教學活動支出	11,402,198	11,402,198	11,402,198	10,601,630	12,490,004	註16
其他支出	23,327,236	23,239,856	23,152,500	11,835,240	10,443,998	註17
減：不產生現金流出之成本與費用	(122,937,136)	(122,937,136)	(122,937,136)	(121,780,891)	(130,738,569)	註18
資產負債項目調整增(減)數	(2,500,000)	90,282	2,703,750	(1,315,341)	(5,795,123)	註19
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	51,002,477	62,873,709	2,121,514	212,849,115	(8,262,015)	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	註20
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	50,700,000	48,005,151	70,084,142	88,100,782	71,520,739	
機械儀器及設備	35,500,000	33,005,151	50,972,594	37,081,839	44,250,356	註21
圖書及博物	4,000,000	4,800,000	5,865,700	4,744,500	4,831,624	註22
其他設備	7,000,000	6,000,000	9,026,663	4,605,051	17,961,559	註23
電腦軟體	4,200,000	4,200,000	4,219,185	9,390,619	4,477,200	註24
租賃權益	0	0	0	32,278,773	0	
扣減不動產支出前現金餘絀	302,477	14,868,558	(67,962,628)	124,748,333	(79,782,754)	
購置不動產現金支出	1,500,000	12,897,452	33,322,864	0	11,391,316	
土地改良物	0	0	0	0	1,114,786	
房屋及建築	1,500,000	12,897,452	33,322,864	0	10,276,530	註25
舉債現金收入	0	0	0	0	0	註26
償債現金支出	0	0	0	0	0	註27
影響本期現金收支調整數	2,400,000	(1,400,000)	(1,950,000)	(2,500,000)	(698,177)	註28
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	1,202,477	571,106	(103,235,492)	122,248,333	(91,872,247)	
期初現金及銀行存款餘額	1,332,837,163	1,332,266,057	1,435,501,549	1,313,253,216	1,405,125,463	
期末現金及銀行存款餘額	1,334,039,640	1,332,837,163	1,332,266,057	1,435,501,549	1,313,253,216	



樹德科技大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,334,039,640	1,332,837,163	1,332,266,057	1,435,501,549	1,313,253,216	
加：短期可變現資產	16,393,168	17,493,168	19,393,168	21,437,668	56,359,637	
應收款項	14,648,340	15,648,340	17,648,340	19,492,840	54,514,809	
存出保證金	1,744,828	1,844,828	1,744,828	1,944,828	1,844,828	
減：短期須償還負債	117,881,421	114,081,421	116,881,421	120,235,171	124,819,830	
流動負債	314,556,012	316,240,062	326,303,832	351,787,501	181,910,143	註29
減：預收款項	203,886,247	208,570,297	216,134,067	238,413,986	64,851,969	
存入保證金	6,007,054	5,207,054	5,507,054	5,657,054	6,557,054	
應付退休及離職金	1,204,602	1,204,602	1,204,602	1,204,602	1,204,602	註30
可用現金存量推估數	1,232,551,387	1,236,248,910	1,234,777,804	1,336,704,046	1,244,793,023	

備註：

註1：1.112學年度差異請詳預算書第67頁(附表三)說明、113學年度差異請詳預算書第68頁(附表四)說明、114學年度差異請詳預算書第69頁(附表五)及115學年度差異請詳預算書第70頁(附表六)說明。
2.111學年度全校學生人數：上學期8,504人，下學期8,075人。
112學年度全校學生人數：上學期7,984人，下學期7,383人。
113學年度預估全校學生人數：上學期7,002人，下學期7,002人。
114學年度預估全校學生人數：上學期6,604人，下學期6,604人。
115學年度預估全校學生人數：上學期6,355人，下學期6,355人。

註2：113學年度差異請詳預算書第68頁(附表四)說明、114學年度差異請詳預算書第69頁(附表五)說明及115學年度差異請詳預算書第70頁(附表六)說明。

註3：112學年度差異請詳預算書第67頁(附表三)說明

註4：112學年度差異請詳預算書第67頁(附表三)說明、113學年度差異請詳預算書第68頁(附表四)說明、114學年度差異請詳預算書第69頁(附表五)及115學年度差異請詳預算書第70頁(附表六)說明。

註5：1.112學年度差異請詳預算書第67頁(附表三)說明、113學年度差異請詳預算書第68頁(附表四)說明、114學年度差異請詳預算書第69頁(附表五)及115學年度差異請詳預算書第70頁(附表六)說明。
2.111學年度決算數受贈收入2,809,810元。
112學年度預估決算數受贈收入2,108,058元，較111學年度決算數受贈收入(減)(24.98)%，增減原因：因本校受贈收入來源大多為不定期、不定額且非特定人員捐贈，為穩健估列受贈收入，112學年度預估決算數暫依截至113年5月實際收入數認列，故較111學年度決算數減少。(□是，■否)取得捐資證明。
113學年度預估數受贈收入2,100,000元，較111學年度決算數受贈收入(減)(25.26)%，增減原因：為穩健估列受贈收入，比照112學年度估計決算數編列。(□是，■否)取得捐資承諾證明。
114學年度預估數受贈收入2,100,000元，較111學年度決算數受贈收入(減)(25.26)%，增減原因：為穩健估列受贈收入，比照112學年度估計決算數編列。(□是，■否)取得捐資承諾證明。
115學年度預估數受贈收入2,100,000元，較111學年度決算數受贈收入(減)(25.26)%，增減原因：為穩健估列受贈收入，比照112學年度估計決算數編列。(□是，■否)取得捐資承諾證明。

註6：115學年度差異請詳預算書第70頁(附表六)說明。

註7：113學年度差異請詳預算書第68頁(附表四)說明、114學年度差異請詳預算書第69頁(附表五)及115學年度差異請詳預算書第70頁(附表六)說明。

註8：111學年度不產生現金流入之收入係為分攤補助西文電子書收入，預估112學年至115學年度無此分攤補助收入。

註9：1.112學年度至115學年度各會計項目、內容及金額請詳預算書第80頁(附表十六)。
2.112學年度應收款項差額=111學年度應收款項淨額54,514,809元-112學年度應收款項淨額19,492,840元=35,021,969元。
112學年度預收款項差額=112學年度預收款項238,413,986元-111學年度預收款項64,851,969元=173,562,017元。
112學年度應收款項差額35,021,969+112學年度預收款項差額173,562,017=208,583,986元。



樹德科技大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

備註：

3.113學年度應收款項差額=112學年度應收款項淨額19,492,840元-113學年度應收款項淨額17,648,340元=1,844,500元。
113學年度預收款項差額=113學年度預收款項216,134,067元-112學年度預收款項238,413,986元=-22,279,919元。
113學年度應收款項差額1,844,500+113學年度預收款項差額-22,279,919=-20,435,419元。
4.114學年度應收款項差額=113學年度應收款項淨額17,648,340元-114學年度應收款項淨額15,648,340元=2,000,000元。
114學年度預收款項差額=114學年度預收款項208,570,297元-113學年度預收款項216,134,067元=-7,563,770元。
114學年度應收款項差額2,000,000+114學年度預收款項差額-7,563,770=-5,563,770元。
5.115學年度應收款項差額=114學年度應收款項淨額15,648,340元-115學年度應收款項淨額14,648,340元=1,000,000元。
115學年度預收款項差額=115學年度預收款項203,886,247元-114學年度預收款項208,570,297元=-4,684,050元。
115學年度應收款項差額1,000,000+115學年度預收款項差額-4,684,050=-3,684,050元。

註10：111學年度教職員工人數：439人。
112學年度教職員工人數：427人。
113學年度預估教職員工人數：405人。
114學年度預估教職員工人數：385人。
115學年度預估教職員工人數：374人。
111學年度人事費用：582,407,000元。
112學年度預估人事費用：581,957,623元。
113學年度預估人事費用：604,852,316元。
114學年度預估人事費用：551,785,866元。
115學年度預估人事費用：538,831,072元。

註11：114學年度差異請詳預算書第73頁(附表九)及115學年度差異請詳預算書第74頁(附表十)說明。

註12：115學年度差異請詳預算書第74頁(附表十)說明。

註13：112學年度差異請詳預算書第71頁(附表七)說明、113學年度差異請詳預算書第72頁(附表八)說明、114學年度差異請詳預算書第73頁(附表九)及115學年度差異請詳預算書第74頁(附表十)說明。

註14：112學年度差異請詳預算書第71頁(附表七)說明、113學年度差異請詳預算書第72頁(附表八)說明、114學年度差異請詳預算書第73頁(附表九)及115學年度差異請詳預算書第74頁(附表十)說明。

註15：112學年度差異請詳預算書第71頁(附表七)說明、113學年度差異請詳預算書第72頁(附表八)說明、114學年度差異請詳預算書第73頁(附表九)及115學年度差異請詳預算書第74頁(附表十)說明。

註16：112學年度差異請詳預算書第71頁(附表七)說明。

註17：112學年度差異請詳預算書第71頁(附表七)說明、113學年度差異請詳預算書第72頁(附表八)說明、114學年度差異請詳預算書第73頁(附表九)及115學年度差異請詳預算書第74頁(附表十)說明。

註18：係指各學年度「財產交易短絀」與「折舊及攤銷」112至115學年度各會計項目、內容及金額請詳預算書第79頁(附表十五)。

註19：1.112學年度至115學年度各會計項目、內容及金額請詳預算書第80頁(附表十六)。

2.112學年度應付款項差額=111學年度應付款項98,388,409元-112學年度應付款項96,203,750元=2,184,659元。
112學年度預付款項差額=112學年度預付款項6,409,718元-111學年度預付款項9,909,718元=-3,500,000元。
112學年度應付款項差額2,184,659元+112學年度預付款項差額-3,500,000元=-1,315,341元。

3.113學年度應付款項差額=112學年度應付款項96,203,750元-113學年度應付款項95,000,000元=1,203,750元。
113學年度預付款項差額=113學年度預付款項7,909,718元-112學年度預付款項6,409,718元=1,500,000元。
113學年度應付款項差額1,203,750元+113學年度預付款項差額1,500,000元=2,703,750元。

4.114學年度應付款項差額=113學年度應付款項95,000,000元-114學年度應付款項93,500,000元=1,500,000元。
114學年度預付款項差額=114學年度預付款項6,500,000元-113學年度預付款項7,909,718元=-1,409,718元。
114學年度應付款項差額1,500,000元+114學年度預付款項差額-1,409,718元=90,282元。

5.115學年度應付款項差額=114學年度應付款項93,500,000元-115學年度應付款項95,000,000元=-1,500,000元。
115學年度預付款項差額=115學年度預付款項5,500,000元-114學年度預付款項6,500,000元=-1,000,000元。
115學年度應付款項差額-1,500,000元+115學年度預付款項差額-1,000,000元=-2,500,000元。

註20：111學年度至115學年度均無出售資產情況。



樹德科技大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

備註：

- 註21：1.112學年度至115學年度預計長期營運資產變動表請詳預算書第79頁(附表十五)。
2.預估增加金額主要為更新汰換教學用儀器設備。
- 註22：1.112學年度至115學年度預計長期營運資產變動表請詳預算書第79頁(附表十五)。
2.預估增加金額主要為增購教學及研究用圖書。
- 註23：1.112學年度至115學年度預計長期營運資產變動表請詳預算書第79頁(附表十五)。
2.預估增加金額主要為更新汰換教學及行政用事務設備。
- 註24：1.112學年度至115學年度預計長期營運資產變動表請詳預算書第79頁(附表十五)。
2.預估增加金額主要為更新汰換全校及教學用電腦軟體。
- 註25：1.113學年度房屋及建築新增，係因進行設計大樓廁所改建計畫。
2.114學年度房屋及建築新增，係預計進行管理大樓廁所改建計畫。
3.115學年度房屋及建築新增，係預估進行教室空間整建修繕。
4.112學年度至115學年度預計長期營運資產變動表請詳預算書第79頁(附表十五)。
- 註26：本校資金健全發展，財務穩健經營，無舉債項目，未來亦無負債融資計畫，本項金額為0。
- 註27：本校資金健全發展，財務穩健經營，無舉債項目，未來亦無負債融資計畫，本項金額為0。
- 註28：1.112學年度至115學年度各會計項目、內容及金額請詳預算書第80頁(附表十六)。
2.112學年度減項：支付存出保證金付現數100,000元、減少代收款項付現數1,500,000元及退回存入保證金付現數900,000元，減項共計2,500,000元。
3.113學年度加項：收回存出保證金收現數200,000元。
113學年度減項：減少代收款項付現數2,000,000元及退回存入保證金付現數150,000元，減項共計2,150,000元。
113學年度調整數=加項200,000元+減項-2,150,000元=-1,950,000元。
4.114學年度減項：支付存出保證金付現數100,000元、減少代收款項付現數1,000,000元及退回存入保證金付現數300,000元，減項共計1,400,000元。
5.115學年度加項：收回存出保證金收現數100,000元、增加代收款項收現數1,500,000元及收取存入保證金收現數800,000元，加項共計2,400,000元。
- 註29：各學年度無特定資金來源。
- 註30：1.本項目111學年度決算數152,228,325元，其中應付退休金133,945,712元及應付離職基金17,078,011元，共計151,023,723元帳列對應特種基金，有特定資金來源且不影響現金流量；其餘帳列應付勞退金1,204,602元無特定資金來源。
2.112學年度起將原帳列其他負債-應付退休金及其他負債-應付離職基金轉列指定用途權益基金項下，以對應特種基金；故本項目於112學年度、113學年度、114學年度及115學年度餘額無特定資金來源。※111學年度決算數，因有特定資金來源，且不影響現金流量，故調整其金額。



樹德科技大學113學年度預計董監事酬勞支出及獎助學金提撥檢核表

單位：元

一、董事會各項支出檢核

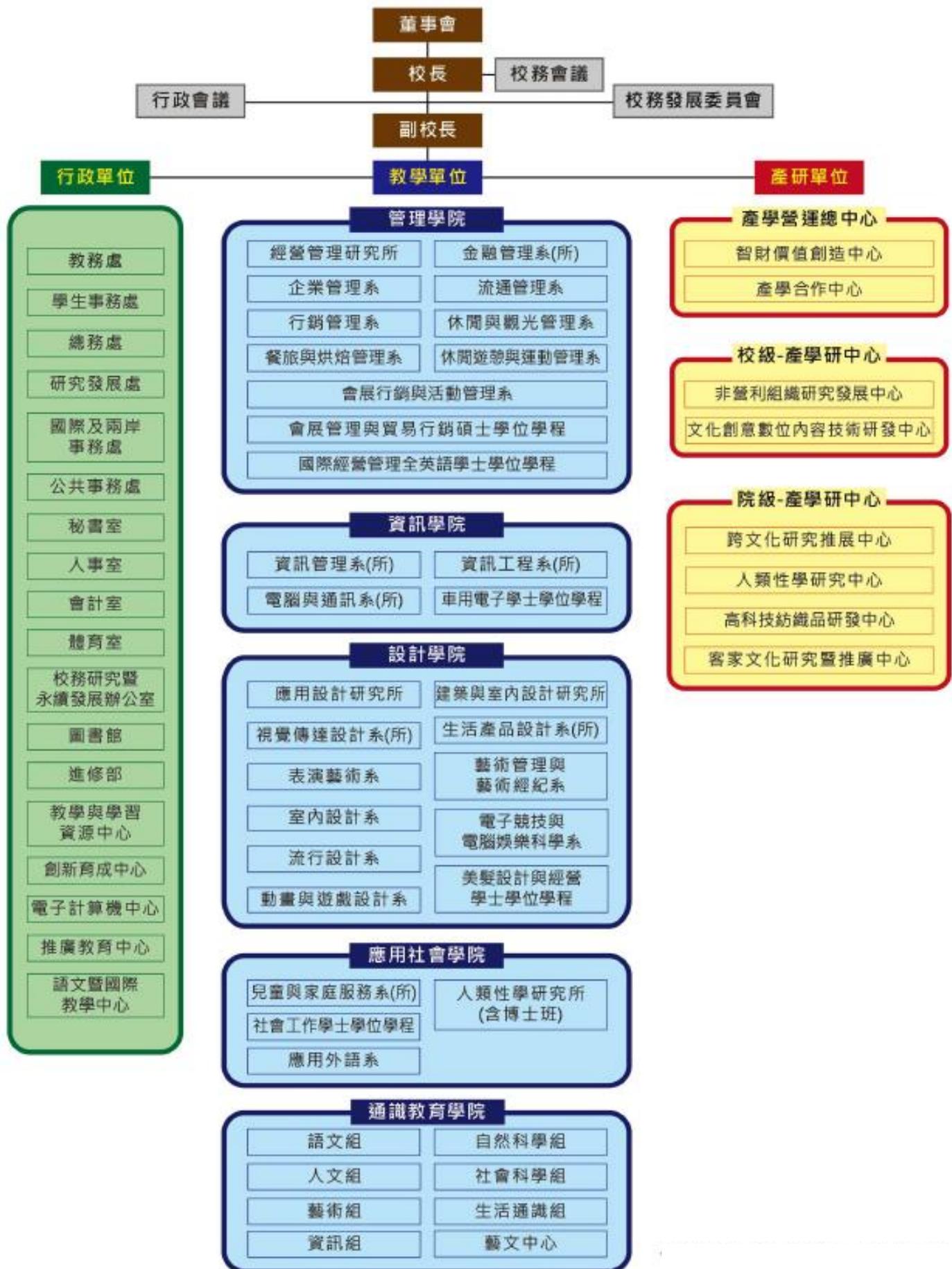
董事會支出	預算數	全年總收入1%限額	限額	是否符合規定	預算書頁碼
人事費-專任董監事酬勞	1,995,192	11,320,619	2,000,000	符合	第23、32頁
	預算數	全年總收入0.3%	限額	是否符合規定	預算書頁碼
業務費	300,000	3,396,186	1,500,000	符合	第23、32頁
	預算數	全年總收入0.7%	限額	是否符合規定	預算書頁碼
出席及交通費	3,500,000	7,924,433	3,500,000	符合	第23、32頁
合計	5,795,192				

二、支出比例計算說明

項目	金額	預算書頁碼
學費收入	519,891,541	第21頁
雜費收入	123,267,060	第21頁
學雜費收入合計	643,158,601	
各項支出		
行政管理支出	194,688,768	第23頁(不含折舊及攤銷)
教學研究訓輔支出	795,235,659	第23頁(不含折舊及攤銷)
獎助學金支出	62,436,989	第23頁
各項支出合計	1,052,361,416	
支出占收入比	163.62%	

三、學生獎助學金提撥金額計算

項目	金額	預算書頁碼
學雜費收入合計	643,158,601	第21頁
學雜費收入3%	19,294,758	
113學年度提撥獎助學金支出	62,436,989	第23、35頁 大於學雜費收入3%



113 學年度重要校務計畫

一、營運計畫：

本校創校以來，一向以落實教學為第一要務，承繼過往筚路藍縷的開創精神，積極穩健之辦學理念；基於「學術、知性、快樂、希望」的校訓培育人才，配合教育部政策，結合國內外高等教育之新思潮，致力推動課程規劃、教師專業培訓、教學品質及學習成效之提升，以奠定追求教學卓越之雄厚根基。匯整全校行政團隊之構想，教師理念及學生之意見，悉心擘劃達到教學服務之新目標，培育學生成為術德兼備之新公民。

本校為培育出有知識、有熱忱、有勇氣、樂觀進取的現代公民，從內化品格修鍊開始，貫徹以真誠至善、服務奉獻為念之大學教育目標與理念，並實現樹德人皆能「術德」兼修，深入學習科技知識並真誠地將所學回饋社會之宏願。並以活化「親產學」校園環境為目標，落實產業導向之課程設計，結合校內教師專長，探索出本校具高值化之研究技術，配合行政團隊支援，發揮育成營運輔導功能，培育出市場導向的創新與新創事業，再廣納校內外專家顧問之經驗，積極爭取政府及企業之經費補助，善用區域及策略聯盟資源，與區域產業連結，以達教、學、用三位一體之目標。

本校組織架構依行政與教學兩大系統分類。發展重點在禮聘高學歷及高專業之師資，強化教學、研究、服務，並透過各項產學合作研究計畫，提供國內政府政策與企業之技術創新服務，並加強國際學術技術交流合作。作法上以充實學校各項軟硬體建築及設備，提升人力素質，培養產業界高科技技術專業人才；同時因應區域性產業迫切需求，以及國內外新興產業前瞻性展望計畫。最終落實在暢通技職教育進修與升學管道，平衡高等教育中之通識教育與技職專業教育，追求卓越。

在邁向新世紀之際，本校校務發展也將進入新的里程，未來如何強化競爭優勢，應該成為所有成員共同關注的課題。處於一個多變的時代中，任何一個企業必須要與時代的脈動同步，及所謂「以動制動」，如此，才能永續經營，本校之經營亦復如此，除了教育的責任外，也要以動態方式經營，所謂動態的經營，就是在多元與整合中求取平衡點。

近年來高等教育政策改變，各大學間競爭更形激烈，保持優勢必須有所作為，創造特色重視研究、培養研究人才來提升學術聲望是本校發展的要務。學術的發展，除考量國家社會責任，以知識創新來創造社會脈動的原動力，更應審慎觀察及預測周邊環境的改變而能及早因應與規劃未來。應以前瞻的眼光，善用機會發揮優點。本計畫為 113 至 115 學年度，除了系統性規劃外追蹤評核也是執行重點。國際間高等教育鼓勵大學進行長期表現的自我比較，以及跨校間在輸入、過程及成效指標上的相互比較，可以協助大學獲得監控品質的資訊，發揮大學自我改進的作用，為瞭解本校校務發展的執行成效，未來仍將加強表現指標來

改進校務，值此世紀轉折之際，面臨的是個嶄新的社會情境，教育畢竟是百年大業，校務的長程推展不能缺少前瞻性的思考。全校師生員工本著知己知彼、承先啟後的精神，規劃此一計畫，在預算執行有所依據。

(一)學校發展整體規劃

樹德科技大學必須將各領域的知識整合，以順應世紀變化之挑戰。依此，本校以能培育出其經營管理、專業設計、社會服務、及資訊運用之人才，並希望在技職課程中注入業界動力，減少教學與實務間的落差，使學生在未來的工作環境中能更具競爭力為使命，本校發展整體規劃，從建校理念至校務發展主軸構面如校務發展架構圖。

1、 建校理念

本校秉持著「求智、求真、求善、求美」之全人教育理念，以貫徹「為國育才」之務實精神，並提升技術職業教育體系之素質。於「樹德」籌校之際，將建校理念表現在校徽之設計及「學術、知性、快樂、希望」校訓。

2、 學校願景

本校的願景為「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學。」

3、 學校定位

依據治校理念及學校既有之績效成果，將學校定位：以學生為主、教學為要、實務為重、產研為本，就業實務應用為導向之科技大學。

4、 校務發展目標

透過教學創新與跨域整合，落實學術、知性、快樂、希望的校訓，營造具優質化、多元化、國際化、特色化及永續發展之學習環境，培育術德兼備務實與創新兼具之新世代優質產業人才。

5、 校務發展構面

校務發展整體推動項目由「求智、求真、求善和求美之全人教育理念」為基礎，朝向「接軌國際，鏈結產業，實現知能創價及永續發展之教學型大學」前進。

為順應環境趨勢，本校以在校學生、教師、職員、入學新生與社會大眾等利害關係人之需求，作為校務發展規畫之方向，將校務發展主軸訂為五大構面——「提升學生學習成效」、「確保教師教研品質」、「強化招生選才效能」、「精進校務經營治理」、「落實特色永續發展」，在面臨大環境的轉變下，於教學、研究、服務、產學合作上做適度調整，並精進校務經營治理以發展學校校園文化、學術特色及技職教育特色，以利學校永續發展。

(1)提升學生學習成效

落實實務教學，定期與產業研議指標性職能並融入課程設計，並改變學生學習型態，提升學生學習成效，以培育學生具備跨領域學習、問題解決、自主學習、通識基礎以及創新創業等多元能力。

(2)確保教師教研品質

透過教師實務能力導向的教學精進與創新規劃，積極推動創新教學型態及專業實務導向之課程內容，並厚實產學研究能量，提升教師教學專業與實務知能，確保教師教研品質。

(3)強化招生選才效能

深耕區域學校及建構國際交流平台，強化招生業務推動，持續透過校務資訊公開機制，樹立學校優質形象。

(4)精進校務經營治理

建構智慧校園，提供學生優質學習環境。實施校務與系所評鑑，並透過校務研究相關議題、內控與外稽，追蹤管考執行成效，以達循環策略規劃之目標。

(5)落實特色永續發展

發展院系所特色，建立實務教學規劃，以在地連結及區域合作，提供專業研發量能協助產業升級，並建構學校永續發展機制，提升高教公共性。

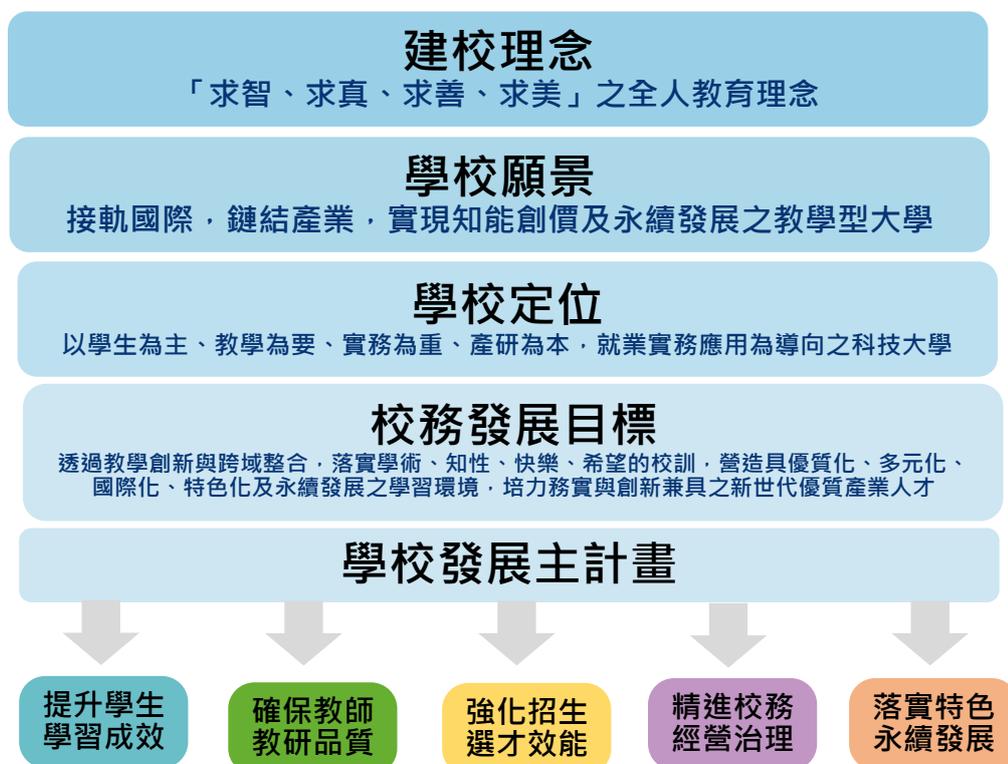


圖 1 校務發展架構圖

(二)校務發展 PDCA

校務發展係依據學校理念、願景、定位、目標、構面，進行多元化、層級性的系統規劃，每年依據內外部形勢變化的實際狀況作滾動式修正，得以有效研議因應對策並提出資源規劃，以符應整體社會脈動並掌握先機。

以 PDCA 循環之滾動式管理方式來推動校務發展運作，由校務發展委員會與校務研究辦公室共同負責計畫之規劃推動、訂定執行流程，依據學校校務發展計畫之「提升學生學習成效」、「確保教師教研品質」、「強化招生選才效能」、「精進校務經營治理」、「落實特色永續發展」等五構面，訂定計畫規劃（Plan）目標，藉由整合與永續經營策略之推動與執行（Do），依據單位分層負責，並依各單位所設定之績效評核指標，落實監督檢核（Check）。於各年度校務發展計畫執行後，透過數據蒐集與分析績效評量，並參考社會環境變遷資訊與政府教育政策，調整校務發展方向，並擬定相關因應策略以做為修正（Action）學校校務發展之依據。

本校校務發展計畫執行以建立優質的學習環境與資源之「優質化」，落實社會責任實踐大學多元價值之「多元化」，與國際接軌增加國際化觸角及視野延伸之「國際化」，發展出學校文化、學術及技職教育之「特色化」等四個校務發展構面主軸，分別提出對應的發展主計畫與子計畫，期能落實技職實務特色，使本校成為以就業實務應用為導向的科技大學，培育在地產業所需之專業人才，並落實大學之社會責任。本校校務發展 PDCA 循環式管理相關機制如下圖所示。

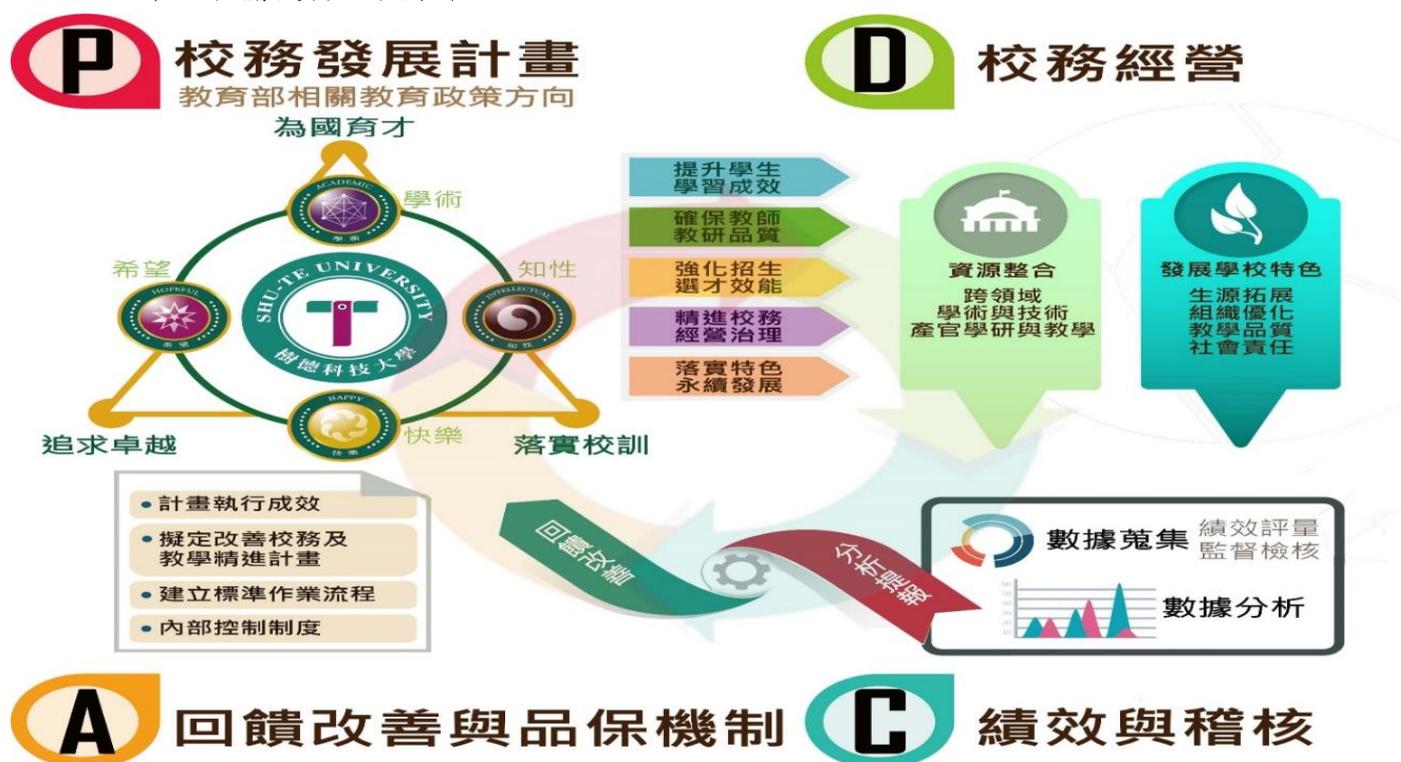


圖 2 校務發展 PDCA

(三)校務發展財務規劃內涵與展開

依據學校「提升學生學習成效」、「確保教師教研品質」、「強化招生選才效能」、「精進校務經營治理」、「落實特色永續發展」五大發展主計畫往下展開出 17 個子計畫、衍生 53 個策略，以落實本校循環策略規劃之目標。盤點本校校務發展五大發展主計畫與 17 個子計畫，並依聯合國 17 項永續發展目標(SDGs)指標進行歸納，校務發展計畫與 SDGs 連結如下圖，以利學校推動永續發展之依據。



圖 3 校務發展計畫與 SDGs 關聯圖

53 個策略於本校校務發展計畫規劃各行動方案，執行各行動方案預算鏈結編列 113 學年度經費，分述於下：

1-1 優化基礎課程，培養關鍵能力

配合校院系訂定核心能力指標，融入國家產業發展特色，培育專業人才課程，並由學界、業界專家與畢業生代表組成各級課程委員會代表，依據畢業生與雇主問卷回饋，適時調整基礎課程及專業課程之規劃。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「1-1-1 奠定基礎能力促進生涯發展」、「1-1-2 整合課程規劃」、「1-1-3 培養學生邏輯思考增進問題解決能力」、「1-1-4 通識課程革新」及「1-1-5 落實成效評估機制」，預計投入經費約 4 仟 660 萬元。

1-2 精進實務教學，提升實作能力

本校教學特色在培養學生具有操作技術與實務能力，所學與職場所需求無縫接軌，以具有就業競爭力。並且增進教師對產業環境實務上的認知，於相關產業進行廣度、深度研習及深耕服務，學習產業界關鍵實務技能，提升教師實務能力，將產業界經驗導入課程教材中，提升教師實務教學能力及研發品質。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「1-2-1 強化實作能力與就業鏈結」、「1-2-2 精進實務教學提升實作能力」及「1-2-3 精進學生證照與專業技能」，預計投入經費約 590 萬元。

1-3 深化跨域學習，厚植就業能力

培養學生具產業所需的專業技術實作能力，藉由不同領域教師進行跨域指導，讓學生具備創新思考與實踐及跨領域整合能力，能適應不同產業、行業之興衰，同時健全學生職涯發展與輔導，透過教育與職業結合機會，提升學生就業競爭力。學生能及早從自我興趣、性向、能力出發，進行生涯與職涯探索，培養正確工作價值觀，做好生涯規劃及大學學習的具體規劃，以展現自我亮點，提升職涯競爭力。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「1-3-1 推動跨域學習厚植就業能力」、「1-3-2 整合跨域創新能量，培育新創實作能力」、「1-3-3 精進學生職涯規劃輔導效能」及「1-3-4 畢業生流向調查」，預計投入經費約 110 萬元。

1-4 落實全人教育，形塑核心素養

全人教育目標是以學生為主體，並將學生視為完整的個體，是以充分發展學生潛能及培養完整個體為目標。全人發展的範疇有德性、智能、體力、社群、美育、事業及情緒等，對於學生的學習內容必須加以統整，同時顧及思維與操作、觀念與實踐、分工與合作、欣賞與創作的學習過程。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「1-4-1 提升學

生社會能力」,「1-4-2 促進及維護師生身心健康與全人發展」,「1-4-3 強化導師輔導知能」,「1-4-4 社團發展」及「1-4-5 完善學生協助機制」,預計投入經費約 2 仟 27 萬元。

1-5 完善多語環境，促進國際移動

國際化時代來臨，地球不再存有邊界，外語能力成為主流，配合政府雙語國家政策發展藍圖，建構外語學習環境與推動機制，加強學生外語溝通能力，在競爭激烈的環境下，增進國際競爭力。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「1-5-1 建構國際化學習環境，提升語文能力」、「1-5-2 辦理國際見學交流」、「1-5-3 培養參與國際競賽能力」及「1-5-4 教師參與國際化活動」，預計投入經費約 307 萬元。

2-1 確保教學品質，精進教學方法

持續厚實教師教學品質，提供計畫經費補助教師，鼓勵教師提出對學生學習有效的各種教學措施，如創新教學方法、開發教材、設計教學行動方案，並透過教師教學歷程書的察覺、反省與改善行動，提升教師教學能量並確保學生受教品質。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「2-1-1 鏈結核心產業精進教學內容」及「2-1-2 精進教學品保制度」，預計投入經費約 634 萬元。

2-2 產業實務增能，提升研發能量

增進教師對產業環境實務上的認知，於相關產業進行廣度、深度研習及深耕服務，學習產業界關鍵實務技能，提升教師實務能力，將產業界經驗導入課程教材中，提升教師實務教學能力及研發品質。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「2-2-1 鏈結在地產業資源，深化師生實務能力」及「2-2-2 教師實務增能」，預計投入經費約 467 萬元。

2-3 完善獎勵制度，擴展研發成果

建立教師升等輔導機制，鼓勵教師教學創新、提升研發成果應用，並對具有市場潛力之研發成果提供經費補助，以協助該研發成果具體實現商品化，作為升等之途徑。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「2-3-1 提升教師產學研究水準及質量」及「2-3-2 推動教師多元升等」，預計投入經費約 682 萬元。

3-1 深耕區域學校，鞏固學生來源

順應環境的趨勢變化，推動高等技職教育向下扎根中小學，及建立教育學習互動系統，達到資源共享與人才交流，樹立學校良好的形象，建構社區、媒體、產業界的合作關係。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「3-1-1 落實扎根教育」、「3-1-2 深化優質教學」及「3-1-3 推廣教育」，預計投入經費約 3 仟 78 萬元。

3-2 培育境外人才，提升國際聲譽

透過國際交流平台之建構，啟動境外人才培育模式，並塑造校園國際化氛圍，提升學生國際職場就業競爭力，落實跨國跨校學術合作與交流。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「3-2-1 強化境外招生」及「3-2-2 塑造多元文化和諧校園」，預計投入經費約 3 仟 315 萬元。

3-3 招募適才學生，形塑學校形象

因應課綱改變，強化招生理念與選才方式之認知，依系所所需人才特質進行學生招募。建構社區、媒體、產業的合作關係，以樹立學校優質的形象。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「3-3-1 招生選才事務」、「3-3-2 形象推廣」、「3-3-3 招生獎金」及「3-3-4 教務資訊公開」，預計投入經費約 2 仟 742 萬元。

4-1 提升組織效能，落實人資發展

組織能力並非只靠人力資源系統的配合，必須有其他的管理系統(例如策略規劃、財務、預算等系統)的共同運作，才能驅使員工聚焦在組織需要的能力上。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「4-1-1 行政法規制定」、「4-1-2 問卷調查與師生座談」及「4-1-3 引進優質人才，提升人員職能，調整人力資源」，預計投入經費約 5 億 9 仟萬元。

4-2 優質學習環境，實現智慧校園

校內軟硬體設備充實更新，優化學習環境，提升教學效果與教學服務品質，營造良好教學環境與氣氛，提供學生多元之學習環境，提高學習興趣，營造友善學習環境，並以學生為主體的智慧校園建置，透過特定場域的個人化主動式推播教學法、STU APP功能整合優化、紀錄學生參加學習活動的記錄、校園3D定位導引功能、校園訊息直送服務等，讓教師教學智慧化，學生學習變智慧，提升學生學習成效。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「4-2-1 充實學習資源，完善校園環境」及「4-2-2 強化行政服務支援，優化行動學習」，預計投入經費約 2 億 2 仟 249 萬元。

4-3 追蹤成效改善，實行稽核評鑑

透過自我管理加強內部監督管控，減少內部營運及財務上的錯誤與弊端，並提升行政與教學品質。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「4-3-1 校務研究」、「4-3-2 外部稽核」及「4-3-3 校務與系所評鑑」，預計投入經費約 140 萬元。

5-1 深化核心專業，發展系所特色

院系是落實學生核心專業領域技能的教學單位，本校四個專業學院依其屬性、條件、專業發展，建立專業分工與適才適所的實務教學規劃，提升學生學習成效，發展系所自我特色。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「5-1-1 管理學院專業特色」、「5-1-2 設計學院專業特色」、「5-1-3 資訊學院專業特色」及「5-1-4 應用社會學院專業特色」，預計投入經費約 1 仟 395 萬元。

5-2 支援社會需求，促進產業升級

推動產學合作計畫，協助區域產業創新發展，推動產業升級再造。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「5-2-1 創新育成」及「5-2-2 因應社會發展目標與產業需求，推動產官學研交流」，預計投入經費約 9 萬元。

5-3 建構校園永續，深化社會影響

學校以永續發展為目標，建構推動機制，並落實大學社會責任，發展永續發展的校園文化及氛圍。各單位依執行策略提出行動方案，分別為「5-3-1 落實服務學習，跨域社會實踐」、「5-3-2 社會服務實踐」及「5-3-3 推動永續發展」，預計投入經費約 240 萬元。

(四) 113 學年度因應校務發展計畫預算編審程序

113 學年度預估收入作業，依報教育部核准收費標準及人數估列，或依收入性質提列預估金額，以提高準確性。

113 學年度各單位依據本校 113 至 115 學年度校務發展計畫，提報年度預計執行之子計畫，共計 53 個策略，為達策略目標規劃各行動方案經費需求，編列經常門與資本門支出預算。

各項收入及支出預算審查結果已於 113 年 4 月 24 日提報校務會議及 113 年 5 月 18 日召開的董事會會議審議通過，預計 113 年 7 月陳報教育部核備。113 學年度校務發展計畫執行於 113 年 8 月 1 日啟動。

二、重要長期營運資產增置計畫：

113 學年度無重要長期營運資產增置計畫。

三、長期債務之舉借及償還：

本校資金健全發展，財務穩健經營，無長期債務之舉借項目，未來亦無長期負債融資計畫。

四、其他重要計畫：

113 學年度無其他重要投資及籌資活動之現金流量計畫。

製 表 : 孫 錦 榕 

主 辦 會 計 : 陳 麗 惠 

校 長 : 王 昭 雄 

董 事 長 : 朱 元 祥 